## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы специалитета по специальности 23.05.03 Подвижной состав железных дорог, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Системы менеджмента качества в пассажирском вагонном хозяйстве

Специальность: 23.05.03 Подвижной состав железных дорог

Специализация: Пассажирские вагоны

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ) О полписи: 3331

Подписал: заведующий кафедрой Петров Геннадий Иванович Дата: 08.04.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- получение обучающимися научного представления о теории и практике выполнения работ по созданию и развитию систем менеджмента качества на предприятиях пассажирского вагонного хозяйства;
- изучение систем управления качеством и факторов, влияющих на их функционирование и развитие;
  - изучение показателей оценки систем управления качеством;
- изучение основных принципов и методов оценки качества предприятия по ремонту пассажирских вагонов, качества деятельности, качества изделия.

Задачами дисциплины являются:

- получение представления о концепции развития менеджмента качества и особенностях его внедрения на железнодорожном транспорте;
- формирование навыков использования современных методов и инструментов управления качеством;
- получение представления об использовании процессов непрерывного совершенствования систем менеджмента качества с целью повышения конкурентоспособности продукции железнодорожного транспорта;
- формирование навыков по оценке показателей качества пассажирского вагонного депо, оценке качества проектирования, производства, эксплуатации и ремонта пассажирских вагонов, их деталей и узлов;
- приобретение навыков работы с документацией систем менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта.
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-7** - Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- методы контроля качества производства и ремонта пассажирских вагонов, их узлов и деталей;
- методы повышения производительности отдельных производственных участков и пассажирских вагонных депо в целом при рациональном и эффективном использовании имеющегося технологического оборудования и запасных частей;
- методы организации производства при техническом перевооружении участков пассажирских вагонных депо с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения и конкурентоспособности.

#### Уметь:

- применять оптимальные методы управления качеством при проектировании, производстве, техническом обслуживании и ремонте пассажирских вагонов, их деталей и узлов;
- выполнять анализ видов и последствий потенциальных отказов пассажирских вагонов и их узлов;
  - применять экспертные методы решения проблем качества.

#### Владеть:

- современными инструментами управления качеством, стоимостью жизненного цикла продукции вагоностроительных и вагоноремонтных производств;
- методами повышения конкурентоспособности и экологической безопасности в пассажирском вагонном хозяйстве.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

<b>№</b>	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
п/п	· · ·		
1	Опыт применения и развития систем менеджмента качества		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- понятия качество, менеджмент качества и система менеджмента качества;		
	- развитие систем управления качеством продукции в СССР;		
	- опыт управления качеством в США;		
	- опыт управления качеством в Японии; - общеевропейский опыт управления качеством;		
	- принципы менеджмента качества в соответствии со стандартом ISO 9000:2015;		
	- требования к системе менеджмента качества стандарта ISO 9001:2015;		
	- концепция Всеобщего управления качеством (TQM).		
2	Создание, внедрение и совершенствование системы менеджмента качества (СМК)		
	организации Рассматриваемые вопросы: - функции управления качеством;		
	- цели, стратегия и порядок создания СМК;		
	- процессный подход при создании СМК;		
- документирование СМК;			
	- оценка результативности СМК.		
3	Система менеджмента бизнеса предприятий железнодорожной промышленности		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- система сертификации IRIS Certification (rev.03);		
	- технические требования ISO/TS 22163:2017;		
	- правила сертификации постандарту IRIS;		
	- уровень внедрения сертификации IRIS;		
	- методология RAMS/LCC в соответствии со стандартом ISO/TS 22163:2017;		
	- корпоративная система менеджмента качества (КСМК) АО «ФПК».		
4	Методы управления качеством		

No			
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
11/11	Рассматриваемые вопросы:		
	- метод структурирования функции качества (QFD);		
	- анализ видов и последствий потенциальных отказов (FMEA);		
	- экспертные методы решения проблем качества.		
5	Простые инструменты контроля качества		
	Рассматриваемые вопросы: - возникновение и роль простых инструментов контроля качества;		
	- возникновение и роль простых инструментов контроля качества; - контрольный листок;		
	- контрольный листок, - гистограмма;		
	- гистограмма, - диаграмма рассеивания;		
	- диаграмма рассеивания, - расслоение (стратификация данных);		
	- графики;		
	- графики, - диаграмма Парето;		
	- причинно-следственная диаграмма (диаграмма Исикавы);		
	- контрольные карты (карты Шухарта).		
6	«Семь новых инструментов контроля качества». Методы Тагути		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- назначение, создание и применение «Семи новых инструментов контроля качества»;		
	- диаграмма сродства;		
	- диаграмма взаимосвязей;		
	- древовидная диаграмма;		
	- матричная диаграмма;		
	- стрелочная диаграмма;		
	- диаграмма планирования осуществления процесса (PDPC);		
	- анализ матричных данных (матрица приоритетов);		
	- основные элементы философии качества Тагути;		
	- модели процессов по Тагути;		
	- этапы и методы проектирования изделий и процессов по Тагути.		
7	Система бережливое производство (Lean Production) и её инструменты		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- возникновение системы, ее цели и сущность;		
	- развитие бережливого производства в АО «ФПК»;		
	- 5S (система организации рабочего места);		
	- VSM (карта потока создания ценности);		
	- SMED (быстрая переналадка);		
	- ТРМ (система производительного обслуживания оборудования с участием всего персонала);		
	- KANBAN (метод регуляции потоков материалов и готовой продукции);		
	- JIT (точно вовремя);		
	- Poka-Yoke (защита от ошибок);		
	- KAIZEN (постоянное совершенствование).		
8	Современные методы повышения эффективности организаций		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- методология «Шесть сигм»;		
	- бенчмаркинг;		
	- реинжиниринг бизнес-процессов и организаций;		
	- концепция управления персоналом и способы мотивации в современных условиях.		

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

№		
п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание	
1	1 Методы оценки результативности системы менеджмента качества (СМК)	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- оценка СМК пассажирского вагонного депо по методу сравнения запланированных и достигнутых	
	результатов процессов;	
	- оценка СМК пассажирского вагонного депо по методу экспертной балльной оценки;	
	- сравнительный анализ полученных результатов.	
2	2 Метод структурирования функции качества (QFD) Рассматриваемые вопросы:	
	- этапы проведения QFD;	
	- построение "Дома качества" деповского ремонта пассажирского вагона.	
3	Анализ видов и последствий потенциальных отказов (FMEA)	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- решение задачи FMEA конструкции (детали или узла) пассажирского вагона;	
4	- решение задачи FMEA технологического процесса ремонта (детали или узла) пассажирского вагона.	
4	Простые инструменты контроля качества. Контрольный листок. Рассматриваемые вопросы:	
	- разработка контрольного листка видов дефектов (локализации, причин дефектов) в детали пассажирского вагона.	
5	Простые инструменты контроля качества. Диаграмма Исикавы	
5	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение диаграммы Исикавы "Низкое качество ремонта или изготовления вагона (узла вагона)".	
6	Простые инструменты контроля качества. Диаграмма рассеивания	
U	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение диаграммы рассеивания "Производительность колесотокарного станка - коэффициент	
	автоматизации станка".	
7	Простые инструменты контроля качества. Диаграмма Парето.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение диаграммы Парето по виду дефектов в детали (узле) пассажирского вагона.	
8	Простые инструменты контроля качества. Гистограмма. Контрольные карты	
	Шухарта	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение гистограммы распределения размеров неисправностей в в детали (узле) пассажирского	
	вагона;	
	- построение контрольной карты процесса изготовления детали пассажирского вагона.	
9	«Новые инструменты контроля качества». Диаграмма сродства. Диаграмма	
	взаимосвязей.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение диаграммы сродства по показателям деятельности пассажирского вагонного депо;	
	- построение диаграммы взаимосвязей "Низкая производительность труда при деповском ремонте	
	пассажирского вагона".	
10	«Новые инструменты контроля качества». Древовидная диаграмма	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение древовидная диаграммы "Низкое качество ремонта или изготовления вагона (узла	
	вагона)".	
11	«Новые инструменты контроля качества». Матричная диаграмма. Стрелочная	
	диаграмма.	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- построение матричной диаграммы (матрицы связей) "Неисправности колесной пары - неисправности	
	железнодорожного пути";	

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	- построение стрелочной диаграммы в виде сетевого графа капитального ремонта пассажирского вагона.
12	«Новые инструменты контроля качества». Диаграмма планирования осуществления процесса (PDPC) Рассматриваемые вопросы: - построение диаграммы планирования осуществления процесса изготовления литых деталей
13	автосцепки.
13	Инструменты бережливого производства Рассматриваемые вопросы: - организация рабочего места по системе 5S рабочего (мастера участка) вагоноремонтного производства.
14	Инструменты бережливого производства Рассматриваемые вопросы: - организация рабочего места по системе 5S рабочего (мастера участка) вагоноремонтного производства.

# 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и рекомендованной литературой
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Рудзей, Г.Ф. Системы менеджмента качества: учебное пособие / Г.Ф. Рудзей. — Новосибирск: СГУПС, 2023. — 120 с. — ISBN 978-5-00148-291-8. — Текст: электронный.	Лань: электронно-библиотечная система [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/356285 (дата обращения: 26.03.2024).
2	Соколов, Ю.И.Управление качеством продукции на железнодорожном транспорте: учебное пособие / Ю. И. Соколов, З. П. Межох, И. М. Лавров и [и др.]. — Москва: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2019. — 198 с. — ISBN 978-5-907055-18-6. — Текст: электронный.	УМЦ ЖДТ: электронная библиотека [сайт]. — URL: https://umczdt.ru/books/1216/232061/ (дата обращения 26.03.2024).
3	Майборода, В.П. Основы обеспечения качества : учебник / В. П. Майборода, В. Н. Азаров, А. Ю. Панычев. — Москва : ФГБОУ «Учебно-	УМЦ ЖДТ: электронная библиотека [сайт]. — URL: https://umczdt.ru/books/1216/39314/

	методический центр по образованию на	(дата обращения 26.03.2024).
	железнодорожном транспорте», 2015. — 314 с. —	
	ISBN 978-5-89035-863-9 . — Текст : электронный.	
4	Козырев, В.А. Развитие систем менеджмента	УМЦ ЖДТ: электронная
	качества: учебное пособие / В. А. Козырев, А. Н.	библиотека [сайт]. — URL:
	Лисенков, С. В. Палкин. — Москва : ФГБОУ	https://umczdt.ru/books/1216/62138/
	«Учебно-методический центр по образованию на	(дата обращения 26.03.2024).
	железнодорожном транспорте», 2012. — 268 с. —	
	ISBN 978-5-89035-854-7. — Текст : электронный.	
5	Соколов, Ю.И. Менеджмент качества на	УМЦ ЖДТ : электронная
	железнодорожном транспорте: учебное пособие /	библиотека [сайт]. — URL:
	Ю. И. Соколов. — Москва : ФГБОУ «Учебно-	https://umczdt.ru/books/1216/62139/
	методический центр по образованию на	(дата обращения 26.03.2024).
	железнодорожном транспорте», 2012. — 196 с. —	
	ISBN 978-5-89035-740-3. — Текст : электронный.	
6	Леонов, О.А. Статистические методы в	Лань: электронно-библиотечная
	управлении качеством: учебник / О. А. Леонов, Н.	система [сайт]. — URL:
	Ж. Шкаруба, Г. Н. Темасова. — 2-е изд., испр. —	https://e.lanbook.com/book/206819
	Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 144 с. — ISBN	(дата обращения: 26.03.2024).
	978-5-8114-3666-8. — Текст : электронный.	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (https://www.miit.ru/);

Официальный сайт OAO «РЖД» (https://www.rzd.ru/);

Официальный сайт АО «ФПК» (https://www.fpc.ru/);

Официальный сайт некоммерческого партнерства «Объединение производителей железнодорожной техники» (НП «ОПЖТ») (https://www.opzt.ru/);

Правовой Сервер КонсультантПлюс (https://www.consultant.ru/);

Официальный сайт РИА «Стандарты и качество» (https://www.ria-stk.ru/);

Официальный сайт Всероссийская организация качества (BOK) (https://www.mirq.ru/);

Сайт о менеджменте качества (https://www.quality.eup.ru/);

Официальный сайт Ассоциации по сертификации «Русский регистр» (https://www.rusregister.ru/);

Официальный сайт «Учебно-методического центра по образованию на железнодорожном транспорте» (https://umczdt.ru/);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (http:/library.miit.ru);

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (https://e.lanbook.com/);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru/).

- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
  - 1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
  - 2. Операционная система Microsoft Windows;
- 3. Microsoft Office 365 (Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Power Point);
- 4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams, электронная почта.
- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы:

доцент, старший научный сотрудник, к.н. кафедры «Вагоны и вагонное

хозяйство» В.М. Меланин

доцент, к.н. кафедры «Вагоны и

вагонное хозяйство» В.И. Богачев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ВВХ Г.И. Петров

Председатель учебно-методической

комиссии С.В. Володин