

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Современные концепции экономики и менеджмента и их отражение в
моделях принятия решений**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международный транспортный бизнес

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1054949
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Кокорев Игорь
Анатольевич
Дата: 14.05.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Современные концепции экономики и менеджмента и их отражение в моделях принятия решений» является формирование знаний в области принятия управленческих решений.

Задачи:

- общая методология и принципы принятия управленческих решений;
- организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений;
- основные функции управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений;
- методы и модели разработки и принятия управленческих решений;
- типы и модели принятия управленческих решений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды ;

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ПК-1 - Способен оценивать результаты оперативного и тактического управления бизнесом на основе сбора, мониторинга, анализа и контроля данных с учетом внешнеэкономических изменений, принимать

управленческие решения, анализировать технологические процессы и выявлять их влияние на финансово-экономические результаты корпорации, ее конкурентоспособность и устойчивость при работе на международном рынке транспортных услуг;

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- сущность, место и роль управленческих решений в эффективности деятельности организации;
- классификацию управленческих решений и ее использование в организации управления;
- модели, методологию и организацию процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений в современных компаниях;
- методы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- современные системы информационного обеспечения управленческих решений и методологические основы их создания и развития;
- в эффективности деятельности организации;
- классификацию управленческих решений и их содержание;
- функциональное содержание управленческих решений и его применение в оптимизации управления;
- основные принципы разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- сущность и содержание этапов процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- организационные модели, методологию и организацию работ по этапам разработки, принятия и реализации управленческих решений в современных компаниях;
- работы по диагностике ситуации, разработке вариантов ее решения и выбора критериев оценки вариантов;
- содержание и области применения методов планирования, контроля, учета и анализа разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- задачи и методы организации и оптимизации портфеля управленческих решений организации;
- подходы и методы оценки эффективности управленческих решений на стадиях разработки и реализации;

- приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- методы анализа игровых ситуаций в экономике и менеджменте
- основные принципы формирования системы информационного обеспечения управленческих решений;
- новые информационные технологии информационного обеспечения процессов разработки, принятия и реализации решений.

Уметь:

- разрабатывать и оптимизировать иерархическую систему управленческих решений в организации;
- формировать и совершенствовать систему управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений в организации;
- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обоснования выбора из них наиболее целесообразной;
- создавать эффективные системы организации разработки и принятия управленческих решений периодических, непериодических и случайных ситуаций;
- формировать оптимальный алгоритм процессов разработки, принятия и реализации управленческого решения в зависимости от характера ситуации, наличия готовых решений, возможности и степени их применения и других условий;
- критически оценивать опыт использования современных технологий и форм организации процессов разработки и принятия управленческих решений, определять направления и мероприятия их применения;
- анализировать и разрабатывать мероприятия по повышению эффективности процессов разработки, принятия и реализации решений;
- формировать эффективную систему планирования и оперативного управления разработкой и реализацией управленческого решения;
- планировать и организовывать хозяйственные эксперименты
- использовать современные методы планирования разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- оценивать условия и влияние факторов качества и эффективности управленческих решений на различных стадиях технологического цикла управления организацией;
- правильно выбирать и использовать подходы и методы оценки эффективности управленческих решений на стадиях разработки и реализации;

- правильно выбирать методы и формы разработки альтернатив управленческих решений и обосновать выбор наиболее целесообразной из них;
- разрабатывать мероприятия по снижению рисков и неопределенности управленческих решений и рассчитывать их эффективность.

Владеть:

- методами планирования и организации процессов решения проблем в организациях;
- формами и методами контроля и анализа внешних и внутренних факторов возникновения и развития ситуаций в организации;
- количественными методами анализа ситуаций и принятия управленческих решений.
- методами системного подхода в анализе, проектировании и использовании систем разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- современными методами и моделями анализа и оптимизации функционального и технологического разделения управленческого труда с целью повышения эффективности системы управленческих решений в организации;
- подходами и методами автоматизации управленческих решений.
- современными формами и методами организации планирования, анализа и оперативного управления процессами эффективного и качественного решения проблем в организациях;
- современными методами планирования, организации, стимулирования, контроля и анализа управленческих решений;
- подходами и методами оценки эффективности управленческих решений на стадиях разработки и реализации.
- количественными методами разработки и принятия управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 8 з.е. (288 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами,

привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№1	№2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	32	16
В том числе:			
Занятия лекционного типа	24	16	8
Занятия семинарского типа	24	16	8

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 240 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1. Общая методология и принципы принятия управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Понятие и классификация управленческих решений. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью организации. Основные принципы разработки и принятия управленческих решений.
2	Раздел 2. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Органы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Теория и практика организации и управления управленческими решениями. Хозяйственные эксперименты в управленческих решениях.
3	Раздел 3. Основные функции управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений. Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Организация и методы планирования управленческих решений. Контроль, учет и анализ управленческих решений. Анализ и оценка качества и эффективности управленческих решений.
4	Раздел 4. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Виды и области практического использования методов и моделей разработки и принятия управленческих решений. Методы снижения неопределенности и рисков управленческих решений.
5	Раздел 5. Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений. Классификация степеней неопределенности социально экономических систем и методов принятия решений.
6	Раздел 6. Управленческие решения в системе управления организацией. Рассматриваемые вопросы: Сущность и организационно-экономическое содержание управленческих решений. Функциональное содержание управленческих решений. Цикличность и иерархичность процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений. Классификация (топология) управленческих решений. Качество и эффективность управленческих решений.
7	Раздел 7: Технология, организация и управление процессом разработки, принятия и реализации управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Планирование и организация управленческих решений. Контроль, учет и анализ процессов управленческих решений. Организация и управление информационным обеспечением управленческих решений. Теоретические основы и практика организации управления разработкой и реализацией решений в современных компаниях.
8	Раздел 8. Основы принятия управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Функции решения в методологии и организации процесса управления. Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Условия неопределенности и риска. Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений. Управленческие решения и ответственность.
9	Раздел 9. Типы и модели принятия управленческих решений. Рассматриваемые вопросы: Одномерные классификации управленческих задач. Типология проблемных ситуаций. Модели принятия управленческих решений.
10	Раздел 10: Элементы теории игр. Рассматриваемые вопросы: Начальные понятия и примеры игр. Решения статических игр. Смешанные стратегии. Частные случаи статических игр. Динамические игры. Повторяющиеся игры и гипотеза индикаторного поведения.
11	Раздел 11: Оптимизация в условиях неопределенности и риска. Рассматриваемые вопросы: Принцип гарантированного результата. Принцип минимаксного сожаления. Оптимизация в условиях риска.
12	Раздел 12: Общая характеристика управленческих решений. Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Субъект принятия управленческих решений. Разнообразие и роль принятия управленческих решений. Специфика управленческих решений. Факторы принятия управленческих решений.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Раздел 1. Общая методология и принципы принятия управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает о понятии и классификации управленческих решений, об основных принципах разработки и принятия управленческих решений.
2	Раздел 2. Организация и управление процессами разработки и принятия управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает о теории и практике организации и управления управленческими решениями.
3	Раздел 3. Основные функции управления разработкой, принятием и реализацией управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент получает представление об организации и методах планирования управленческих решений, о контроле, учете и анализе управленческих решений, анализе и оценке качества и эффективности управленческих решений.
4	Раздел 4. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент получает навыки практического использования методов и моделей разработки и принятия управленческих решений.
5	Раздел 5: Теория и практика применения методов оптимизации управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент получает навыки формализованной постановки принятия и реализации управленческих решений.
6	Раздел 6: Управленческие решения в системе управления организацией. В результате выполнения практического задания студент узнает о сущности и организационно-экономическом содержании управленческих решений, о функциональном содержании управленческих решений, о цикличности и иерархичности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений, о качестве и эффективности управленческих решений.
7	Раздел 7: Технология, организация и управление процессом разработки, принятия и реализации управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает об этапах процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений, о планировании и организации управленческих решений, об организации и управлении информационным обеспечением управленческих решений.
8	Раздел 8: Основы принятия управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает о функции решения в методологии и организации процесса управления, о типологии управленческих решений, об условиях и факторах качества управленческих решений, о целевой ориентации управленческих решений, об анализе альтернатив действий, об анализе внешней среды и ее влиянии на реализацию альтернатив.
9	Раздел 9: Типы и модели принятия управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает об одномерных классификациях управленческих задач, о типологии проблемных ситуаций, о моделях принятия управленческих решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
10	Раздел 10: Элементы теории игр. В результате выполнения практического задания студент получает представление о начальных понятиях и примерах игр, о решении статических игр, о смешанных стратегиях.
11	Раздел 11: Оптимизация в условиях неопределенности и риска. В результате выполнения практического задания студент получает представление о принципах гарантированного результата, о принципах минимаксного сожаления.
12	Раздел 12: Общая характеристика управленческих решений. В результате выполнения практического задания студент узнает о разнообразии и роли принятия управленческих решений.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16710-8. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/560497 (дата обращения: 14.05.2025).
2	Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/559792 (дата обращения: 14.05.2025).
3	Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03619-0. — Текст : электронный	ЭБС Юрайт [сайт] — URL: https://urait.ru/bcode/560472 (дата обращения: 14.05.2025).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет-ресурсы:

Официальный сайт РУТ (МИИТ) <https://rut-miit.ru/>

Официальный сайт Минтранса России <https://mintrans.gov.ru/>

Официальный сайт Минобрнауки России <https://minobrnauki.gov.ru/>

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) <http://library.miit.ru>

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://elibrary.ru/>

Образовательная платформа «Открытое образование» <https://openedu.ru/>

Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);

2. Операционная система Microsoft Windows;

3. Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный бизнес»

А.М. Смолина

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МБ

И.А. Кокорев

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев