

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и
механизмы менеджмента**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами и программами в
инфраструктурном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 23.04.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Современные проблемы и технологии менеджмента. Теория и механизмы менеджмента» являются:

- формирование у студентов основных представлений и знаний об эволюции взглядов и новейших теориях в области менеджмента,
- формировании новой парадигмы менеджмента,
- рассмотрение содержания и характера изменений всех компонентов управленческой деятельности в условиях возрастающей динамики потребительского спроса, технологий, инвестиционной активности и информационных систем,
- формирование умений применять методы современного менеджмента;
- формирование навыков в области диагностики и решения проблем управления современной организации.

Задачи дисциплины:

- дать студентам понятие об основных проблемах современного менеджмента, о его специфике.
- научить студентов распознавать, анализировать, различать и оценивать управленческие решения, направленные на повышение эффективности функционирования организации в условиях формирования экономики инновационного типа.
- обучить студентов основным методами современного менеджмента.
- дать студентам основные технологии диагностики и решения проблем управления современной организации, в том числе организации инновационного типа.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ПК-1 - Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

УК-3 - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные принципы и технологии современного менеджмента;
- современные подходы к анализу управленческой деятельности на предприятиях / в организациях.

Уметь:

- анализировать состояние современной организации;
- планировать работу проектных команд в организации.

Владеть:

- навыками анализа и интерпретации информации об организационно-управленческом состоянии предприятия / организации;
- навыками определения приоритетов управленческой деятельности в конкретной социально-экономической ситуации.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	24	24
В том числе:		
Занятия лекционного типа	12	12
Занятия семинарского типа	12	12

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении

промежуточной аттестации составляет 120 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Современные подходы к менеджменту Рассматриваемые вопросы: -основные понятия управления / менеджмента -механизмы управления -инструменты управления
2	Деятельность менеджера и его задачи Рассматриваемые вопросы: - особенности управленческого труда - задачи современного менеджера - специализация менеджмента по горизонтали и вертикали
3	Закономерности, принципы и функции менеджмента Рассматриваемые вопросы: - закономерности менеджмента - принципы менеджмента - функции менеджмента - выделение функциональных задачи менеджмента
4	Организационные структуры управления Рассматриваемые вопросы: - основные принципы построения современных организационных структур - основные типы организационных структур - выбор рационального типа организационной структуры
5	Методы управления и управленческие решения Рассматриваемые вопросы: - организационно-административные методы управления - экономические методы управления - социально-психологические методы управления
6	Власть и лидерство в менеджменте Рассматриваемые вопросы: - лидерство и менеджмент - разновидности власти в организации - модели лидерства
7	Принципы построения и функционирования организационных структур управления.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Рассматриваемые вопросы: - способность быстро адаптироваться к изменениям на производстве или в кадровом составе. - разумное распределение полномочий между уровнями управления. - закрепление определённых функций за каждым подразделением. - соблюдение оптимального числа подчинённых для каждого уровня управления. - равные права и обязанности для всех подразделений и сотрудников. - линейное руководство отвечает за производство, а функциональное - за подготовку и исполнение. - стремление к оптимальному соотношению затрат на административный аппарат и его эффективность.
8	Содержание и развитие организационной культуры. Рассматриваемые вопросы: - функции организационной культуры: создание коллективных представлений о целях деятельности, имиджа, чувства общности и преданности у персонала, укрепление вовлечённости в структуру организации, поддержка системы социальной стабильности, предоставление стандартов поведения, формирование образцов поведения и восприятие, отвечающее целям организации. - задачи организационной культуры: координация взаимодействия между работниками и отделами, мотивация, профилирование отделов, привлечение новых работников.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс «Разработка функциональных задач управления» В результате работы над кейсом студенты обучаются анализу организационных структур, выявлению и формулировке функциональных задачи управления, на примере строительной организации
2	Кейс «Разработка бизнес-процессов работы организации» В результате работы над кейсом студенты обучаются выявлять, анализировать и проектировать бизнес-процессы
3	Кейс «Переформатирование организационных структур» В результате работы над кейсом студенты обучаются разработке и обоснованию управленческих решений, связанных с изменениями организационных структур управления
4	Кейс «Элементы антикризисного управления персоналом» В результате работы над кейсом студенты обучаются обосновывать управленческие решения, связанные с работой персонала, в сложных / кризисных внешних условиях.
5	«Методы менеджмента и управленческие решения» В результате практического занятия студенты обучаются выбору рационального сочетания методов управления и обоснованию управленческих решений
6	«Модели лидерства» В результате практического занятия студенты обучаются анализу различных компонентов лидерства в современной организации, знакомятся с различными способами реализации власти в современной организации.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы

№ п/п	Вид самостоятельной работы
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Выполнение курсового проекта.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

Примерный перечень тем курсовых работ:

1. Гуманитарные ценности как основа мировоззрения менеджеров.
2. Анализ взаимодействия организаций с внешней средой.
3. Качество и его роль в производственном процессе.
4. Кооперативные ценности в организационной культуре предприятий.
5. Внедрение концепции бережливого производства на предприятиях.
6. Контроль производственных запасов.
7. Кросс-культурные различия в менеджменте.
8. Методы выявления резервов повышения эффективности производства.
9. Методы организационно-стабилизирующего воздействия на предприятиях.
10. Инвестиционная деятельность организаций и пути её улучшения.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1.	https://urait.ru/bcode/494189 (дата обращения: 03.03.2023). — Текст : электронный
2	Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03910-8.	https://urait.ru/bcode/489199 (дата обращения: 03.03.2023). — Текст : электронный
3	Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9.	https://urait.ru/bcode/425856 (дата обращения: 03.03.2023). — Текст : электронный

4	Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 566 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07327-0.	https://urait.ru/bcode/488680 (дата обращения: 03.03.2023). — Текст : электронный
---	--	--

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru>)

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>)

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>, «Гарант» <https://www.garant.ru/>.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходимы учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект во 2 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

П.Е. Цыпин

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян