

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Современные проблемы менеджмента и лидерство

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 72869
Подписал: заведующий кафедрой Данилина Мария
Геннадьевна
Дата: 20.05.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов основных представлений и знаний об эволюции взглядов и новейших теориях в области менеджмента, формировании новой парадигмы менеджмента, рассмотрение содержания и характера изменений всех компонентов управленческой деятельности в условиях возрастающей динамики потребительского спроса, технологий, инвестиционной активности и информационных систем, формирования экономики инновационного типа; формирование умений применять методы современного менеджмента; формирование навыков в области диагностики и решения проблем управления современной организации.

Задачами освоения дисциплины является

- дать студентам понятие об основных проблемах современного менеджмента, о его специфике;
- научить студентов распознавать, анализировать, различать и оценивать управленческие решения, направленные на повышение эффективности функционирования организации в условиях формирования экономики инновационного типа;
- обучить студентов основным методами современного менеджмента;
- дать студентам основные технологии диагностики и решения проблем управления современной организации, в том числе организации инновационного типа.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК-5 - Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

основные принципы и современные методы менеджмента,
принципы и правила обобщения научных исследований в менеджменте,
технологии проектного менеджмента

Уметь:

оценивать последствия принимаемых в организации решений с позиций экономической и социальной целесообразности,
оценивать новые рыночные возможности,
руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления

Владеть:

навыками решения управленческих задач на основе экономической информации,
навыками реализации управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды,
лидерскими и коммуникативными навыками

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Совершенствование методов и систем управления. Рассматриваемые вопросы: - Ключевые положения современной системы взглядов на менеджмент; - Системный подход к менеджменту; - Ситуационный подход к менеджменту; - Процессный подход к менеджменту; - Общие положения современного менеджмента; - Новая управленческая парадигма.
2	Проблемы времени в менеджменте. Рассматриваемые вопросы: - Основные причины дефицита времени; - Анализ использования рабочего времени; - Основные пути совершенствования системы управления; - Варианты совершенствования систем управления.
3	Общая характеристика современных проблем менеджмента. Рассматриваемые вопросы: - Проблема глобализации; - Проблема качества; - Экологические проблемы; - Проблемы социальной ответственности бизнеса.
4	Технология проектного менеджмента. Рассматриваемые вопросы: - Особенности проектов; - Этапы разработки проекта; - Основные методы управления проектом; - Традиционный метод;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Критический путь управления проектом; - Управление последовательностью действий; - Проекты в контролируемой среде.
5	Технология "развитие талантов". Рассматриваемые вопросы: - Эволюция систем управления персоналом; - Технология управления человеческими ресурсами; - Технология развития талантов.
6	Технология работы транснациональной компании. Рассматриваемые вопросы: - Этапы транснационализации бизнеса; - Понятие и задачи транснациональных компаний; - Признаки выделения транснациональных компаний; - Формы объединения корпораций; - Трехуровневая организация транснациональных компаний.
7	Лидерство в современном менеджменте Рассматриваемые вопросы: - Власть и лидерство; - Формы реализации власти в организации; - Модели лидерства в организации.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс «Организационная структура компании». В результате работы над кейсом студент получает навык анализа организационной структуры организации и определения функциональных задач управления.
2	Кейс «Построение бизнес-процессов организации». В результате работы над кейсом студент получает навык построения бизнес-процессов организации.
3	Кейс «Реорганизация организационной структуры компании». В результате работы над кейсом студент получает навык анализа организационной структуры компаний; разработки и обоснования управленческих решений, связанных с изменением организационных структур управления.
4	Кейс «Ювелирная сеть «Золотая ветка». В результате работы над кейсом студент получает навык определения организационных проблем в работе компании.
5	Кейс «Стили лидерства и управленческие ситуации». В результате работы над кейсом студент получает навык определения и анализа стилей лидерства.
6	В поисках эффективного лидерства. В результате работы над кейсом студент получает навык определения особенностей разных типов лидерства, анализа отношений лидера и последователей, мотивации, формирования высокоэффективного коллектива.
7	Оценка типа управленческого поведения. В результате работы над кейсом студент получает навык оценки стиля и методов руководства, взвешивая «плюсы» и «минусы» каждого типа; умение выявлять и анализировать конкретные

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	характеристики руководителя (с позиций вышестоящего руководства, коллег, подчиненных); уяснение связи стиля и типа руководства с конкретными характеристиками организации.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента : учебное пособие для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 195 с. — ISBN 978-5-534-08338-5.	URL: https://urait.ru/bcode/562889 (дата обращения: 27.04.2025). - Текст: электронный.
2	Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 188 с. — ISBN 978-5-534-06934-1.	URL: https://urait.ru/bcode/564796 (дата обращения: 27.04.2025). - Текст: электронный.
3	Менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Ю. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 595 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18246-0.	URL: https://urait.ru/bcode/560488 (дата обращения: 27.04.2025). - Текст: электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ): <https://www.mii.ru/>

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.mii.ru>

Образовательная платформа «Юрайт»: <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная система Microsoft Windows

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.
кафедры «Экономика и управление
на транспорте»

М.Г. Данилина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян