

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Современные технологии менеджмента

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнес-процессами в цифровой экономике

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 2017
Подписал: заведующий кафедрой Ефимова Ольга
Владимировна
Дата: 01.06.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов комплекса знаний и умений, необходимых для управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

Задачами освоения дисциплины являются:

- формирование навыков диагностики проблем в управлении современной организацией;
- развитие навыков системного анализа поведения организации для целей ее стратегического развития;
- систематизация современных знаний в области специфических направлений менеджмента;
- знакомство с современной спецификой менеджмента отечественных организаций;
- развитие навыков исследовательской деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- общие основы технологий менеджмента
- технологии управления видами деятельности
- технологии управления процессами
- финансы и финансовые отношения в организации

Уметь:

- осуществлять целеполагание в рамках технологий менеджмента
- управлять прибылью
- формировать стратегию маркетинга, использовать маркетинговые коммуникации для оптимизации управляемой системы

- обосновывать управленческую стратегию

Владеть:

- подходами к оптимизации логистики предприятия
- методами управления производственной деятельностью
- методами стратегического планирования
- инструментарием процессного управления изменениями в организации

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	60	60
В том числе:		
Занятия лекционного типа	24	24
Занятия семинарского типа	36	36

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 120 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Технологическое разнообразие менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Принципы построения технологий менеджмента- Свойства технологий менеджмента- Подходы, концепции и методы менеджмента- Модели менеджмента
2	<p>Функциональные инструменты менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Функции менеджмента- Выбор цели и планирование- Обеспечение выполнения плана- Учет и контроль- Технологии повышения эффективности функций управления
3	<p>Технологии управления производственной деятельностью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Традиционные системы пополнения запасов- Современные и бережливые системы запасов- Технология комбинирования систем запасов на промышленном предприятии
4	<p>Технологии управления финансовой деятельностью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Финансы и финансовые отношения организации- Технологии управления прибылью- Технологии управления денежным оборотом
5	<p>Технологии управления маркетинговой деятельностью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Маркетинг как интегрирующая функция менеджмента- Использование инструментов маркетинга для менеджмента предприятия- Составляющие стратегии маркетинга- Маркетинговые коммуникации
6	<p>Технология управления логистической деятельностью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Сущность и значение логистического менеджмента- Особенности разработки логистической стратегии- Характеристика основных концепций и технологий логистического менеджмента
7	<p>Технологии управления процессами</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Стратегия как инструмент менеджмента- Обоснование стратегии изменений на предприятии

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Инструменты управления процессами изменений

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Кейс «Анализ теорий менеджмента»</p> <p>В результате работы над кейсом студент получает умение идентифицировать, анализировать и применять к конкретной ситуации достижения различных научных моделей и научных школ менеджмента.</p>
2	<p>Процессы управления: целеполагание и оценка ситуации</p> <p>В результате работы над заданием студент приобретает умение моделировать бизнес-ситуацию, умение организовать процесс выработки целей бизнеса, практические навыки целеполагания.</p>
3	<p>Механизмы менеджмента: методы и средства</p> <p>В результате работы на практическом занятии студент приобретает умения использовать различные методы принятия решений и применять средства научно-математического обоснования решений</p>
4	<p>Кейс «Жуковские авиалинии»</p> <p>В результате работы над кейсом студент получает навыки анализа рыночной деятельности организации и производственных подразделений, описания возможностей и узких мест этих подразделений, формулирование роли структур в процессе изменений в организации</p>
5	<p>Логистические технологии менеджмента</p> <p>В результате работы над рядом практических заданий студент приобретает навыки использования технологий логистической оптимизации производства и управления</p>
6	<p>Кейс «Стратегия повышения конкурентоспособности. Внедрение изменений»</p> <p>В результате работы над кейсом студент получает навыки и умения анализа функциональных показателей предприятия, маркетинговой информации, формулирования управленческих решений, конкурентной стратегии и разработки рекомендаций по процессным изменениям, направленным на реализацию стратегии предприятия</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с рекомендуемой литературой
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Современные технологии менеджмента : учебник / под ред. проф. В. И. Королева. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 640 с. - ISBN 978-5-9776-0218-1. - Текст : электронный.	URL: https://znanium.com/catalog/product/1843589 (дата обращения: 03.11.2022).
2	Чуланова, О. Л. Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски : монография / О. Л. Чуланова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 364 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-012782-8. - Текст : электронный.	URL: https://znanium.com/catalog/product/1042593 (дата обращения: 03.11.2022).
3	Кокинз, Г. Управление результативностью: Как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами : практическое руководство / Гэри Кокинз; пер. с англ., 3-е изд. — Москва : Интеллектуальная Литература, 2020. — 316 с. ISBN 978-5-907274-62-4. - Текст : электронный.	URL: https://znanium.com/catalog/product/1927265 (дата обращения: 03.11.2022).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

Электронно-библиотечная система Znanium: <https://znanium.com/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Программное обеспечение не требуется

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым

программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика,
организация производства и
менеджмент»

К.А. Разумовский

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭОПМ

О.В. Ефимова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян