### МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.02 Управление качеством, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Средства и методы управления качеством

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль): Управление качеством в производственно-

технологических системах

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 581797

Подписал: заведующий кафедрой Гуськова Марина

Федоровна

Дата: 24.05.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

1 Цель курса "Средства и методы управления качеством" заключается в формировании у студентов комплексного представления о методах и инструментах, применяемых для обеспечения высокого уровня качества продукции и услуг, а также в развитии навыков практического применения этих методов в производственных и сервисных процессах.

Задачи:

Ознакомление с основополагающими понятиями;

Изучение методов контроля качества;

Разработка стратегий улучшения качества;

Адаптация к современным требованиям рынка труда.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-7** Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности;
- **ПК-1** Способен разрабатывать мероприятия по предотвращению выпуска продукции, производства работ (услуг), не соответствующих установленным требованиям, на основе анализа информации, полученной на различных этапах производства продукции, работ (услуг), и показателей качества, характеризующих разрабатываемую и выпускаемую продукцию, работы (услуги).

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- Современные методы и инструменты контроля и повышения качества (статистический контроль процессов, FMEA и др.);
- Методы анализа и интерпретации данных о качестве продукции и услуг;
  - Принципы и этапы внедрения систем менеджмента качества;
- Законодательные и нормативные акты, регулирующие качество продукции и услуг

#### Уметь:

- Применять статистические методы для анализа качества продукции и

#### процессов;

- Разрабатывать корректирующие и предупреждающие мероприятия по результатам анализа;
- Использовать специализированные программы и инструменты для мониторинга и улучшения качества;
- Организовывать работу команды по улучшению качества на разных уровнях производственного процесса.

#### Владеть:

- Навыками анализа данных и выявления корневых причин проблем качества;
- Методиками предотвращения выпуска несоответствующей продукции и оказания некачественных услуг;
- Инструментами документирования и стандартизации процессов управления качеством;
- Способностью адаптироваться к изменениям внешней среды и оперативно реагировать на новые вызовы в области качества.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Tura vinoferi vi ooriganiy	Количество часов	
Тип учебных занятий		Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 132 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

<b>№</b>	Тематика лекционных занятий / краткое содержание			
п/п	· ·			
1	Основы управления качеством			
	История развития управления качеством, ключевые концепции и принципы (TQM, ISO 9000, Lean			
	Production и др.), роль качества в современной экономике.			
2	Методы и инструменты контроля качества			
	Статистические методы контроля процессов (контрольные карты, индексы воспроизводимости),			
	планирование выборочного контроля, анализ отказов и дефектов.			
3	Стандарты и системы менеджмента качества			
	Международные стандарты ISO серии 9000, требования к документации и внутренним аудитам,			
	сертификация систем менеджмента качества.			
4	Анализ и улучшение процессов			
	Применение цикла PDCA, методы анализа коренных причин (5 почему?), проведение FMEA-анализа			
	для предупреждения рисков.			
5	Инструменты постоянного улучшения качества			
	Шесть сигм, кайдзен, методы оптимизации процессов, использование бережливого производства для			
	минимизации потерь.			
6	Управление человеческими ресурсами в системах качества			
	Роль человеческого фактора в обеспечении качества, мотивация персонала, вовлечение сотрудников в			
	процессы улучшений, лидерство в управлении качеством.			
7	Современные тенденции и инновации в управлении качеством			
	Цифровизация и автоматизация процессов управления качеством, Industry 4.0, аналитика для			
	прогнозирования и управления качеством.			

# 4.2. Занятия семинарского типа.

### Лабораторные работы

<b>№</b> п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
1	Основы управления качеством
	Анализ основных показателей качества продукции
2	Методы и инструменты контроля качества
	Построение контрольных карт
3	Стандарты и системы менеджмента качества
	Разработка документации СМК

<b>№</b> п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание	
4	Анализ и улучшение процессов	
	Применение метода 5 Почему для анализа проблемы	
5	Инструменты постоянного улучшения качества	
	Оптимизация процесса с использованием метода Кайдзен	
6	Управление человеческими ресурсами в системах качества	
	Разработка плана мотивации персонала для участия в программах улучшения качества	
7	Современные тенденции и инновации в управлении качеством	
	Использование цифровых инструментов для анализа качества	

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к лабораторным работам
2	Работа с дополнительной литературой
3	Выполнение курсового проекта.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

- Исследование влияния факторов внешней среды на систему управления качеством предприятия
- Разработка и внедрение системы статистического контроля качества на производственном предприятии
- Аудит системы менеджмента качества предприятия на соответствие требованиям ISO 9001
- Применение методов анализа коренных причин для улучшения качества продукции
- Проект внедрения принципов бережливого производства (Lean) для повышения качества и снижения затрат
- Разработка программы мотивации персонала для повышения вовлеченности в управление качеством
- Исследование возможностей использования цифровизации и аналитики данных для повышения качества продукции
- Разработка комплексной программы повышения качества на основе анализа текущих процессов предприятия
- Разработка и внедрение системы мониторинга качества с использованием контрольных карт
- Разработка проекта FMEA-анализа для снижения рисков отказа продукции

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Средства и методы управления качеством	https://znanium.ru/catalog/document?id=444607
	Виноградов Леонид Викторович,	
	Семенов Виктор Павлович, Бурылов	
	Василий Сергеевич Учебное пособие	
	НИЦ ИНФРА-М, 2024	
2	Управление качеством Салихов Валерий	https://znanium.ru/catalog/document?id=442486
	Альбертович Учебное пособие Директ-	
	Медиа , 2023	
3	Управление качеством Ершов Александр	https://znanium.ru/catalog/document?id=367671
	Константинович Учебное пособие Логос	
	, 2020	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Поисковые системы: Yandex, Mail

1. http://library.miit.ru/ -

электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.

- 2. https://e.lanbook.com/ ЭБС Лань
- 3. http://elibrary.ru/ научно-электронная библиотека.
- 4. http://rzd.ru/ сайт ОАО «РЖД»
- 5. roouk.ru Российское общество управления качеством (РООУК)
- 6. rst.gov.ru Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Windows 7, Microsoft Office 2013

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, лабораторных занятий. Поворотная доска двухсторонняя и вращающаяся. Флипчарт. Мультимедийное оборудование.

### 9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовой проект в 5 семестре. Экзамен в 5 семестре.

# 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры

«Менеджмент качества» Э.Е. Смирнова

Согласовано:

Заведующий кафедрой МК М.Ф. Гуськова

Председатель учебно-методической

комиссии М.Ф. Гуськова