

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Стратегическая устойчивость и антикризисное управление

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

- Формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области стратегического управления устойчивостью и антикризисного регулирования деятельности организаций инвестиционно-строительного комплекса, а также развитие способности проводить прикладные исследования и принимать обоснованные управленческие решения для обеспечения экономической эффективности, финансовой стабильности и долгосрочной конкурентоспособности строительного бизнеса в условиях неопределенности и внешних шоков.

Задачами освоения дисциплины являются:

- Изучить теоретические и методологические основы стратегической устойчивости и антикризисного управления, а также освоить современные методы и инструменты ранней диагностики кризисных явлений в финансово-хозяйственной деятельности девелоперских и строительных организаций.

- Освоить методы системного анализа и прикладные научные подходы к оценке рисков, позволяющие обосновывать, принимать и оценивать эффективность управленческих решений в условиях макроэкономической нестабильности и специфики длительного инвестиционно-строительного цикла.

- Сформировать навыки разработки и реализации стратегий операционного и устойчивого развития строительной организации с учетом экономических, социальных и экологических (ESG) факторов, а также долгосрочных трендов цифровизации и трансформации отрасли.

- Научиться применять специализированные инструменты управления стоимостью и финансовой реструктуризации для оптимизации денежных потоков, сохранения ликвидности и повышения инвестиционной привлекательности проектов в предкризисных и кризисных ситуациях.

- Выработать способность проводить комплексную оценку результативности принятых антикризисных мер, разрабатывать механизмы операционного мониторинга их реализации и адаптации бизнес-процессов строительной компании к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-2 - Способен проводить прикладные научные исследования и применять методы системного анализа для обоснования, принятия и оценки управленческих решений в строительной организации, направленных на повышение её экономической эффективности, устойчивости и конкурентоспособности в условиях неопределённости и риска;

ПК-5 - Способен формировать и реализовывать стратегии операционного и устойчивого развития строительной организации, оценивая эффективность управленческих решений с учётом экономических, социальных, экологических факторов и долгосрочных трендов отрасли.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Теоретико-методологические основы и современные методы системного анализа, диагностики и прогнозирования кризисных явлений в финансово-хозяйственной деятельности строительных и девелоперских организаций в условиях макроэкономической неопределенности и отраслевых рисков

- Концепции, подходы и нормативно-правовую базу формирования стратегий операционного и устойчивого развития инвестиционно-строительных проектов, а также механизмы оценки их долгосрочной экономической эффективности и конкурентоспособности

Уметь:

- Проводить прикладные научные исследования и системный анализ финансово-экономического состояния строительной организации, выявлять ранние признаки кризиса и обосновывать управленческие решения по повышению экономической эффективности и устойчивости бизнеса в условиях риска

- Разрабатывать, моделировать и оценивать эффективность стратегий операционного и устойчивого развития девелоперских и строительных компаний, учитывая влияние экономических, социальных и экологических факторов, а также долгосрочные тренды трансформации инвестиционно-строительного комплекса

Владеть:

- Методическим инструментарием прикладных исследований, методами количественной и качественной оценки рисков, а также навыками принятия и оценки управленческих решений, направленных на финансовую

стабильность и повышение конкурентоспособности строительной организации

- Современными методами и цифровыми инструментами для реализации, мониторинга и корректировки стратегий устойчивого развития

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Теоретико-методологические основы стратегической устойчивости и антикризисного управления в инвестиционно-строительном комплексе.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Эволюция понятий «кризис», «устойчивость» и «антикризисное управление» в контексте проектно-ориентированной деятельности и девелопмента. Отраслевая специфика возникновения кризисов в строительной отрасли: длительность инвестиционного цикла, высокая капиталоемкость, регуляторные и макроэкономические риски. Типология кризисов в деятельности строительной организации и на уровне отдельного девелоперского проекта (стратегические, финансовые, операционные, репутационные).</p>
2	<p>Системы ранней диагностики и мониторинга кризисных явлений в строительной организации.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Количественные и качественные индикаторы финансового и операционного кризиса строительного предприятия. Методы экспресс-диагностики и скоринга финансового состояния с учетом отраслевой специфики (анализ оборачиваемости запасов, дебиторской задолжности, структуры проектного финансирования). Разработка и внедрение системы раннего предупреждения и дашбордов для мониторинга ключевых показателей эффективности девелоперских проектов.</p>
3	<p>Разработка стратегий операционного и устойчивого развития в условиях неопределенности и макроэкономических шоков.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Методология сценарного планирования и стресс-тестирования бизнес-моделей строительных и девелоперских компаний. Стратегическая гибкость как фактор выживания: адаптация портфеля проектов, диверсификация рынков сбыта и изменение продуктовой линейки. Прикладные научные подходы к оценке альтернативных стратегий выхода из кризиса: сокращение издержек, реструктуризация, слияния и поглощения.</p>
4	<p>Финансовая устойчивость и управление ликвидностью в предкризисных и кризисных ситуациях.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Управление денежными потоками и оптимизация оборотного капитала на строительных объектах в условиях дефицита финансирования. Механизмы реструктуризации долговых обязательств и переговоры с кредиторами, инвесторами и дольщиками. Инструменты проектного финансирования и альтернативные источники привлечения капитала в периоды рыночной турбулентности.</p>
5	<p>Управление операционными рисками и цепочками поставок при реализации инфраструктурных и девелоперских проектов.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Выявление и минимизация рисков срыва сроков и превышения сметной стоимости в условиях волатильности цен на строительные материалы. Построение устойчивых цепочек поставок: диверсификация поставщиков, локализация, стратегические запасы. Распределение рисков в строительных контрактах и механизмы форс-мажорных оговорок</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
6	<p>ESG-факторы как драйвер стратегической устойчивости и конкурентоспособности в инвестиционно-строительном комплексе.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Интеграция экологических, социальных и управленческих (ESG) критериев в процессы оценки инвестиционной привлекательности и стоимости девелоперских проектов. «Зеленое» финансирование и устойчивое строительство как инструменты снижения стоимости капитала и повышения лояльности стейкхолдеров в кризис. Оценка долгосрочных трендов отрасли и их влияние на стратегию устойчивого развития строительной организации.</p>
7	<p>Правовые и организационные процедуры финансового оздоровления и банкротства в строительной отрасли.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Особенности законодательного регулирования процедур банкротства застройщиков и подрядных строительных организаций в Российской Федерации. Досудебные механизмы санации и мирового соглашения: правовые аспекты и экономическая целесообразность. Роль государства, институтов развития и механизмов эскроу-счетов в предотвращении системных кризисов в строительном комплексе.</p>
8	<p>Цифровизация и инновации как инструменты повышения стратегической устойчивости и антикризисного управления.</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Применение технологий информационного моделирования (BIM) и цифровых двойников (Digital Twins) для предиктивной аналитики рисков и оптимизации проектных решений. Использование больших данных (Big Data) и искусственного интеллекта для прогнозирования рыночной конъюнктуры и автоматизации контроля исполнения проектов. Оценка экономической эффективности внедрения цифровых инструментов как фактора повышения управленческой прозрачности и скорости принятия решений в кризис.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Комплексная диагностика финансового и операционного состояния строительной организации и выявление ранних признаков кризиса.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык проведения экспресс-диагностики и скоринга финансово-хозяйственной деятельности девелоперской компании с использованием отраслевых индикаторов, а также навык построения дашбордов для системы раннего предупреждения.</p>
2	<p>Сценарное планирование и стресс-тестирование бизнес-моделей инвестиционно-строительных проектов.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык разработки альтернативных сценариев развития строительной организации в условиях макроэкономических шоков и проведения стресс-</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	тестирования ее бизнес-модели для оценки стратегической гибкости и запаса финансовой прочности.
3	<p>Управление денежными потоками и разработка программы финансового оздоровления девелоперского проекта.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык оптимизации оборотного капитала, моделирования денежных потоков (Cash Flow) в условиях дефицита проектного финансирования и выбора инструментов реструктуризации долговых обязательств перед кредиторами и подрядчиками.</p>
4	<p>Оценка и минимизация операционных рисков срыва сроков и превышения сметной стоимости.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык количественной и качественной оценки рисков цепочек поставок строительных материалов, а также навык разработки механизмов распределения рисков в контрактах для защиты маржинальности проекта.</p>
5	<p>Интеграция ESG-факторов в оценку инвестиционной привлекательности и стоимости девелоперских проектов.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык расчета влияния экологических, социальных и управленческих инициатив на стоимость жизненного цикла объекта, а также навык обоснования привлечения «зеленого» финансирования для повышения устойчивости бизнеса.</p>
6	<p>Анализ правовых процедур финансового оздоровления и банкротства в строительной отрасли.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык оценки экономической целесообразности досудебной санации, анализа механизмов использования эскроу-счетов и прогнозирования последствий процедур банкротства для стейкхолдеров инвестиционно-строительного проекта.</p>
7	<p>Диагностика финансовой устойчивости и антикризисного потенциала строительной компании.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык сбора и обработки данных, расчета индикаторов финансовой устойчивости и ликвидности, выявления ранних признаков кризиса и проведения сравнительного бенчмаркинга показателей эффективности в условиях макроэкономической неопределенности.</p>
8	<p>Разработка комплексной стратегии антикризисного управления и устойчивого развития строительной организации.</p> <p>В результате работы по данной теме студент получает навык системного анализа проблемной ситуации, обоснования и выбора оптимальной стратегии выхода из кризиса с учетом экономических, социальных и экологических факторов, а также долгосрочных трендов трансформации инвестиционно-строительного комплекса.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Павлов, А. С. Экономика строительства : учебник и практикум для вузов / А. С. Павлов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 752 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18310-8. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/534764 (дата обращения: 28.05.2024).
2	Экономика строительства : учебник и практикум для вузов / Х. М. Гумба [и др.] ; под общей редакцией Х. М. Гумба. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 541 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14515-1. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535388 (дата обращения: 28.05.2024).
3	Корягин, Н. Д. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533767 (дата обращения: 01.06.2026).
4	Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17927	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/598461 (дата обращения: 01.06.2026).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа Юрайт: (<https://urait.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

- 1) Интернет-браузер (Yandex и др.).
- 2) Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

А.Д. Разуваев

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян