

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа бакалавриата
по направлению подготовки
20.03.01 Техносферная безопасность,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Стратегическое планирование и интеграция КСО

Направление подготовки: 20.03.01 Техносферная безопасность

Направленность (профиль): Экология и устойчивое развитие транспорта

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 41799

Подписал: заведующий кафедрой Сухов Филипп Игоревич

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью преподавания дисциплины «Стратегическое планирование и интеграция КСО» является формирование у обучающихся компетенций в области КСО. В рамках изучения данной дисциплины необходимо ознакомить бакалавров направления «Экология и природопользование. Экология и устойчивое развитие транспорта» с разработками организационно-управленческих решений и оценкой их последствий в контексте корпоративной социальной ответственности, сложностями и динамичностью среды.

Задачи.

- освоение теории и практики управления в контексте внешней и внутренней корпоративной социальной ответственности;
- систематизация знаний и развитие навыков разработки и реализации социально-ответственной политики перед персоналом;
- развитие умений и навыков разработки организационно-управленческих решений (программ, проектов) с учётом экономической, социальной и экологической результативности;
- формирование практических навыков бизнес-анализа и использования методов принятия управленческих решений с учётом баланса интересов заинтересованных сторон в условиях сложной и динамичной среды.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-2 - Способен участвовать в разработке программы корпоративной социальной ответственности, используя методики стратегического планирования и мониторинга, в условиях необходимости адаптации корпоративных процессов под цели устойчивого развития.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

современные подходы и методики стратегического планирования в области корпоративной социальной ответственности (КСО), включая международные стандарты (ISO 26000, GRI), инструменты мониторинга и оценки эффективности КСО, а также требования к интеграции программ КСО

в корпоративные процессы с учетом целей устойчивого развития и корпоративных стратегий ОАО «РЖД».

Уметь:

участвовать в разработке и корректировке программ КСО, применять методы стратегического планирования для постановки целей и задач, организовывать мониторинг реализации КСО, анализировать результаты и формировать предложения по адаптации корпоративных процессов под задачи устойчивого развития в рамках транспортной отрасли.

Владеть:

навыками интеграции программ КСО в систему корпоративного управления, использования инструментов стратегического планирования и мониторинга для повышения эффективности КСО, а также опытом взаимодействия с различными подразделениями и заинтересованными сторонами при внедрении и совершенствовании КСО в соответствии с профессиональными стандартами и отраслевыми требованиями.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Концептуальные основы корпоративной социальной ответственности (КСО) Рассматриваемые вопросы: - Определение и история развития КСО как концепции. - Взаимосвязь КСО с целями устойчивого развития (ЦУР). - Роль бизнеса в решении социальных и экологических проблем.
2	Международные стандарты и руководства по КСО Рассматриваемые вопросы: - Структура и содержание ISO 26000. - Принципы отчетности по стандартам GRI Standards. - Как использовать международные стандарты для разработки программ КСО.
3	Национальные нормативные документы и законодательство в области КСО Рассматриваемые проблемы: - Обзор национальных стандартов РФ, регулирующих КСО. - Правовые основы социальной ответственности бизнеса в России. - Взаимосвязь между российскими и международными стандартами.
4	Методологии стратегического планирования для КСО Рассматриваемые вопросы: - SWOT-анализ как инструмент выявления приоритетов КСО. - PESTEL-анализ для оценки внешней среды компании. - Сбалансированная система показателей (BSC) для КСО.
5	Разработка стратегии КСО Рассматриваемые вопросы: - Этапы разработки программы КСО. - Формирование целей и задач КСО. - Интеграция КСО в общую стратегию компании.
6	Анализ заинтересованных сторон в рамках КСО Рассматриваемые вопросы: - Кто такие заинтересованные стороны и как их идентифицировать. - Методы взаимодействия с заинтересованными сторонами. - Управление ожиданиями различных групп стейкхолдеров.
7	Социальная составляющая КСО Рассматриваемые вопросы: - Корпоративное волонтерство и благотворительность. - Условия труда и социальное благополучие сотрудников. - Взаимодействие с местными сообществами.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	Экологическая составляющая КСО Рассматриваемые вопросы: - Экологический след компании и методы его снижения. - Управление отходами и ресурсоэффективность. - Экологические риски и их минимизация.
9	Управление изменениями при внедрении КСО Рассматриваемые вопросы: - Методологии управления изменениями. - Роль лидерства в процессе трансформации. - Преодоление сопротивления изменениям.
10	Коммуникационная стратегия в рамках КСО Рассматриваемые вопросы: - Внутренняя коммуникация и вовлечение сотрудников. - Внешняя коммуникация с клиентами и партнерами. - Создание имиджа социально ответственной компании.
11	Инструменты мониторинга и оценки КСО Рассматриваемые вопросы: - Метрики и KPI для оценки эффективности КСО. - Использование цифровых технологий для мониторинга. - Отчетность по КСО: структура и требования.
12	Риски и вызовы в реализации программ КСО Рассматриваемые вопросы: - Идентификация рисков, связанных с КСО. - Методы управления рисками. - Глобальные вызовы современности (климатические изменения, неравенство).
13	Инновации и технологии в КСО Рассматриваемые вопросы: - Роль инноваций в достижении целей КСО. - Примеры технологий, способствующих социальной ответственности. - Инвестиции в исследования и разработки для КСО.
14	Этический аспект КСО Рассматриваемые вопросы: - Этические принципы в бизнесе. - Корпоративная культура и этика. - Этические дилеммы в принятии решений.
15	Экономическая составляющая КСО Рассматриваемые вопросы: - Баланс между прибылью и социальной ответственностью. - Экономические инструменты для поддержки КСО. - Финансовые риски, связанные с игнорированием КСО.
16	Будущее корпоративной социальной ответственности Рассматриваемые вопросы: - Тренды и прогнозы в области КСО. - Роль молодого поколения в продвижении КСО. - Глобальные инициативы будущего.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Анализ текущего состояния компании для разработки КСО В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Проводить диагностику внутренней и внешней среды компании. - Выявлять ключевые направления для внедрения КСО. - Формулировать рекомендации по улучшению существующих практик.
2	Построение карты заинтересованных сторон В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Идентифицировать ключевых заинтересованных сторон компании. - Классифицировать стейкхолдеров по уровню влияния и интересов. - Разрабатывать стратегии взаимодействия с различными группами заинтересованных сторон.
3	Разработка системы КРІ для КСО В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Формулировать ключевые показатели эффективности (КРІ) для оценки КСО. - Связывать КРІ с целями устойчивого развития (ЦУР). - Использовать программное обеспечение для мониторинга КРІ.
4	Составление плана внедрения изменений в компании В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Определять ключевые изменения, необходимые для достижения целей КСО. - Разрабатывать пошаговый план внедрения изменений. - Учитывать возможное сопротивление сотрудников и способы его преодоления.
5	Разработка программы корпоративного волонтерства В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Определять цели и задачи программы корпоративного волонтерства. - Привлекать сотрудников к участию в волонтерских инициативах. - Оценивать социальное и корпоративное влияние программы.
6	Анализ финансовых рисков, связанных с КСО В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Идентифицировать финансовые риски, возникающие при игнорировании КСО. - Разрабатывать стратегии минимизации этих рисков. - Оценивать долгосрочную финансовую устойчивость компании.
7	Разработка коммуникационной стратегии для продвижения КСО В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Формулировать ключевые сообщения для различных целевых аудиторий. - Разрабатывать план внутренней и внешней коммуникации. - Использовать цифровые платформы для распространения информации.
8	Создание дорожной карты КСО В результате выполнения практической работы студент получает навык: - Формулировать долгосрочные цели КСО. - Разрабатывать поэтапный план их достижения. - Учитывать ресурсы и риски при планировании.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	работа с лекционным материалом
2	подготовка к практическим занятиям
3	Изучение литературы

4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Павлова, Е. И. Экология транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. И. Павлова, В. К. Новиков. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 416 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16734-4.	https://urait.ru/bcode/560368
2	Ибрагимов, А. Г. Управление природопользованием : учебник для вузов / А. Г. Ибрагимов, Н. Г. Платоновский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 151 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15219-7.	https://urait.ru/bcode/568241
3	Напханенко, И. П. Правовое обеспечение транспортной безопасности на объектах транспортной инфраструктуры и транспортных средствах : учебник для вузов / И. П. Напханенко, А. В. Федоров, Е. Г. Донченко ; под общей редакцией И. П. Напханенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 83 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12391-3.	https://urait.ru/bcode/566744
4	Экологический менеджмент на предприятии : учебник для вузов / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер, Г. Б. Малышков, А. В. Хорошавин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3235-5.	https://urait.ru/bcode/579003
5	Божук, С. Г. Корпоративная социальная ответственность : учебник для вузов / С. Г. Божук, В. В. Кулибанова, Т. Р. Тэор. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 226 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09589-0.	https://urait.ru/bcode/561430

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, д.н. кафедры
«Химия и инженерная экология»

В.Г. Попов

Согласовано:

Заведующий кафедрой УРТиТБ

Ф.И. Сухов

Заведующий кафедрой ХиИЭ

Ф.И. Сухов

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Андриянова