

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Стратегическое развитие сетей распределения компании

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 21.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) "Стратегическое развитие сетей распределения компании" является:

- формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере управления цепями поставок;
- овладение универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у магистров понимания роли распределительния и сбыта для улучшения качества оказания логистических услуг в международной цепи поставок;
- в рассмотрении каналов распределения при организации логистической деятельности в международной цепи поставок;
- в изучении особенностей построения стратегии в системе распределения;
- в способности контролировать показатели качества в международных цепях поставки.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-4 - Способен контролировать и анализировать финансовые и экономические показатели логистической деятельности в цепи поставок ;

ПК-10 - Способен разрабатывать политику клиентского сервиса в области оказания логистических услуг, в том числе при международных перевозках.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- теоретические основы организации логистической деятельности в международной цепи поставок;
- основные методы оценки логистических услуг в международной сети распределения;
- каналы распределения продукции, их преимущества и недостатки, логистических посредников,

Уметь:

- проводить анализ управления материальными потоками распределения в международной цепи поставок;
- использовать критерии показателей качества логистических услуг;
- использовать технологии сервисного обслуживания для повышения клиентаориентированности в распределительной сети.

Владеть:

- навыками выявления проблем в организации и реализации управления материальными потоками в логистике распределения;
- показателями оценки качества логистических услуг для организации распределительной сети;
- практическим инструментарием для решения задач для обеспечения рационального распределения товаров и услуг на рынке сбыта и доведения их до потребителя.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован

полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Логистические посредники в международных цепях поставок при распределении продукции</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Логистические посредники.</p> <p>Их роль и место в логистической системе.</p> <p>Основные функции и задачи, реализуемые логистическими посредниками, их виды деятельности и особенности функционирования.</p> <p>Правила ИНКОТЕРС в международных цепях поставок.</p> <p>Организация интегрированного взаимодействия посредников в логистике распределения.</p> <p>Аутсорсинг в логистике. Выбор посредников в логистике распределения.</p>
2	<p>Розничная торговля в сети распределения продукции</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Розничная сеть, основные понятия и место в логистической системе.</p> <p>Розничная сеть как конечный потребитель логистической системы распределения.</p> <p>Ее роль и задачи в сети распределения.</p> <p>Типизация предприятий розничной сети.</p> <p>Сетевая розница – как современное направление в развитии розничной сети.</p> <p>Особенности ее функционирования на российском и международном рынке.</p>
3	<p>Планирование сбытовой деятельности в организации и в международных цепях поставок</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Алгоритмы реализации функции «Управление распределением».</p> <p>Основные виды сбытовой системы их преимущества и недостатки в поддержании активной стратегии сбыта.</p> <p>Современные тенденции развития сбытовой сети.</p> <p>Управление распределением как функция стратегического планирования собственной сети распределения.</p>
4	<p>Оптимизация систем сбыта в международных каналах распределения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Оценка построения каналов распределения в организации.</p> <p>Постановка и оптимизация системы сбыта.</p> <p>Диагностика и анализ работы организации и подразделений продаж и сервиса.</p> <p>Разработка плана мероприятий по формированию и постановке эффективной системы управления и продаж на предприятии.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Оптимизация доставки грузов покупателям. Оптимизация торговых сетей предприятий.
5	Сервис в логистике Рассматриваемые вопросы: Политика обслуживания клиентов. Основные категории потребительского сервиса. Логистический сервис и его составляющие. Разработка стандарта услуг. Формирование услуг логистического сервиса. Логистическая инфраструктура в логистике распределения. GAP-анализ как инструмент конкурентоспособности сервисных услуг.
6	Каналы дистрибуции и логистические цепи в распределительной логистике Рассматриваемые вопросы: Понятие маркетингового канала в современной интерпретации. Понятие логистической цепи и его отличия от логистического канала.
7	Формы распределения и их общая характеристика Рассматриваемые вопросы: Прямой и косвенный сбыт, их общая характеристика. Достоинства и недостатки прямых каналов распределения для товаров народного потребления и производственно-технического назначения. Сфера целесообразного использования прямых и косвенных каналов распределения.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Логистические посредники в международных цепях поставок при распределении и продукции Тема 1. ПЗ №1 Организация интегрированного взаимодействия посредников в логистике распределения. Аутсорсинг в логистике. Выбор посредников в логистике распределения. Кейс: КАК ОРГАНИЗОВАТЬ ЛОГИСТИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ЦЕПИ ПОСТАВОК?
2	Розничная торговля в сети распределения продукции Тема 2. ПЗ № 2 Особенности ее функционирования на российском и международном рынке. Расположение распределительного центра.
3	Планирование сбытовой деятельности в организации и в международных цепях поставок Тема 3. ПЗ № 3 Управление распределением как функция стратегического планирования собственной сети распределения. Кейс: СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ЦЕПИ ПОСТАВОК

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Оптимизация систем сбыта на предприятии Тема 4. ПЗ № 4 Оптимизация доставки грузов покупателям. Кейс: ОЦЕНКА ПРАКТИКИ ПОСТРОЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ КАНАЛОВ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ
5	Сервис в логистике. Тема 5. ПЗ № 5 Логистическая инфраструктура в логистике распределения. GAP-анализ как инструмент конкурентоспособности сервисных услуг Кейс: ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ. «GAP-АНАЛИЗ: КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБСЛУЖИВАНИЯ»
6	Формы распределения и их общая характеристика Тема 6. ПЗ № 6 Сфера целесообразного использования прямых и косвенных каналов распределения. Кейс: КАНАЛЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ЦЕПИ ПОСТАВОК

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Куценко, Е. И. Логистика. Практикум : учебное пособие для вузов / Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04441-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537483
2	Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536138
3	Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535997

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

<https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <http://miit.ru>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

Интернет-браузер.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

Д.Г. Кахриманова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев