

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Теория и механизмы современного государственного управления

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственное управление на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья
Анатольевич
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Актуальность курса обусловлена потребностью государства и общества в квалифицированных специалистах, обладающих системным пониманием механизмов функционирования и реформирования государственного управления, способных применять теоретические основы для анализа, разработки и совершенствования управленческих решений в транспортной отрасли, повышения её эффективности и противодействия коррупции в условиях реализации стратегических задач государства.

Цель дисциплины – формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области теории и механизмов современного государственного управления, а также развитие способности применять эти знания для анализа, разработки и совершенствования управленческих решений в транспортной отрасли.

Задачами дисциплины являются:

- формирование системных теоретических знаний о принципах, элементах и механизмах современного государственного управления, с акцентом на их применение в транспортно-логистическом комплексе;
- развитие практических навыков анализа и разработки управленческих решений, включая умение применять инструменты оценки эффективности, проектного управления и законодательства о контрактной системе для решения конкретных задач развития транспортной инфраструктуры и повышения качества транспортных услуг;
- освоение организационно-правовых основ государственной и муниципальной службы, в том числе механизмов кадрового обеспечения, прохождения службы, урегулирования конфликта интересов и соблюдения антикоррупционных стандартов в органах управления транспортной отраслью;
- формирование государственно-патриотического мировоззрения, основанного на понимании роли транспортного суверенитета, легитимности власти и социальной ответственности государственного служащего.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-8 - Способность применять теоретические основы и механизмы современного государственного управления для анализа, разработки и совершенствования управленческих решений в транспортной отрасли.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- теоретические основы, принципы и функции государственного управления, а также систему органов исполнительной власти, регулирующих транспортный комплекс;
- нормативно-правовую базу прохождения государственной службы, стратегического планирования и размещения государственного заказа в транспортной сфере;
- критерии оценки эффективности деятельности транспортных ведомств, а также механизмы организации и контроля исполнения управленческих решений

Уметь:

- анализировать механизмы разграничения полномочий между федеральными и региональными органами власти в сфере транспорта и взаимодействия государства с транспортными компаниями;
- разрабатывать систему ключевых показателей эффективности и применять нормы контрактной системы при анализе закупок для транспортных нужд;
- моделировать жизненный цикл управленческих решений по развитию транспортной инфраструктуры с учетом стратегических документов и антикоррупционных стандартов.

Владеть:

- методикой оценки качества и доступности государственных транспортных услуг, а также инструментами мониторинга реализации инфраструктурных проектов;
- навыками выявления и урегулирования конфликта интересов при принятии решений в сфере государственных закупок, выдачи разрешений и лицензирования на транспорте;
- методами проектного управления и внедрения цифровых технологий для повышения результативности, прозрачности и связности транспортной системы.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Понятие, принципы, элементы и функции государственного управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие, сущность и основные принципы организации системы государственного управления. Структурные элементы государственного управления и характер их взаимодействия в транспортной сфере. Классификация основных функций государственного управления и особенности их практической реализации на транспорте.</p>
2	<p>Государство как субъект управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Основные признаки государства как главного субъекта публичного управления, роль суверенитета</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>и легитимности в обеспечении эффективности управления. Механизмы распределения, ограничения и делегирования государственной власти различным институтам управления. Формы и механизмы взаимодействия государства с институтами гражданского общества и коммерческими организациями (транспортные компании, отраслевые ассоциации).</p>
3	<p>Органы государственной власти как институты государственного управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Система, структура и правовой статус органов государственной власти в контексте реализации принципа разделения властей. Компетенции, цели и задачи органов исполнительной власти как основного института повседневного государственного управления. Взаимодействие и разграничение предметов ведения между федеральными органами власти и органами власти субъектов РФ в транспортной сфере.</p>
4	<p>Понятие, нормативно-правовое регулирование и процесс государственной гражданской службы</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие, цели и основные принципы прохождения государственной гражданской службы в РФ. Система нормативно-правового регулирования и основные этапы процесса прохождения государственной гражданской службы. Требования к уровню квалификации, системы оценки и мотивации гражданских служащих (специфика службы в органах управления транспортом).</p>
5	<p>Система стратегического государственного управления в Российской Федерации</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие, цели и нормативно-правовая основа стратегического управления и планирования в РФ. Основные документы стратегического планирования в РФ, иерархия их построения и участники процесса на федеральном и региональном уровнях. Мониторинг, контроль и оценка реализации стратегических документов и целевых показателей развития (на примере транспортных мегапроектов и отраслевых программ).</p>
6	<p>Эффективность государственного управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие «эффективность государственного управления», система критериев, подходы и методики оценки деятельности органов исполнительной власти. Влияние качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг на общую эффективность системы управления. Факторы и современные инструменты повышения эффективности государственного управления на примере транспортной отрасли.</p>
7	<p>Государственный заказ как инструмент осуществления функций государства</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие, сущность и нормативно-правовая база государственного заказа, основные способы и процедуры размещения государственных закупок. Использование государственного заказа как инструмента реализации социально-экономической политики. Порядок мониторинга, аудита и контроля исполнения государственных контрактов и эффективности использования бюджетных средств (на примере транспортных подрядов).</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	<p>Сущность, организация и контроль исполнения управленческих решений в органах государственной власти</p> <p>Рассматриваемые вопросы: Понятие, классификация и базовые требования к управленческим решениям, принимаемым органами государственной власти. Основные этапы жизненного цикла управленческого решения и организация его исполнения с применением методов управленческого воздействия. Формы и методы контроля исполнения управленческих решений на примере транспортной отрасли.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Концептуальные основы, элементы и функции государственного управления</p> <p>Диалог понятийного характера с целью актуализации базовых категорий курса на примерах деятельности государственных органов (в т.ч. Минтранса и транспортных ведомств). В результате работы на практическом занятии студент учится разграничивать виды управления, выделять структурные элементы системы государственного управления и классифицировать его функции.</p>
2	<p>Государство как главный субъект публичного управления: механизмы и формы взаимодействия</p> <p>Дискуссия по обсуждению проблем (суверенитет / делегирование, ГЧП, легитимность власти) и формированию самостоятельной аргументированной оценки процесса взаимодействия государства с бизнесом и обществом в транспортной сфере. В результате работы на практическом занятии студент учится определять механизмы реализации государственной власти и формы взаимодействия государства с институтами гражданского общества.</p>
3	<p>Система и компетенция органов государственной власти как институтов управления</p> <p>Обсуждение компетенций различных уровней власти в формате «круглого стола». Моделирование ситуаций согласования позиций, где каждый участник представляет свой уровень властных полномочий (федеральный, региональный), и отражение реальной практики взаимодействия Минтранса, Росавтодора и региональных министерств. В результате работы на практическом занятии студент учится определять функции различных органов власти и разграничение предметов ведения между федеральным центром и регионами.</p>
4	<p>Правовое регулирование и процесс прохождения государственной гражданской службы</p> <p>Кейс-метод по отработке правоприменения процессуальных норм через разбор конкретных служебных ситуаций (поступление, аттестация, конфликт интересов) в транспортных ведомствах. В результате работы на практическом занятии студент приобретает навык применения требований и установок действующего законодательства к разрешению проблем прохождения государственной службы в органах власти общего профиля и транспортных ведомствах.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
5	<p>Система стратегического планирования и управления в Российской Федерации</p> <p>Обсуждение докладов и рефератов, в ходе которого представляются результаты самостоятельного анализа документов стратегического планирования (Транспортная стратегия РФ, нацпроекты). В результате работы на практическом занятии студент формирует умение анализировать содержание долгосрочных государственных программ, а также механизмов контроля за их реализацией (на примере национальных проектов в сфере транспортной инфраструктуры).</p>
6	<p>Оценка эффективности государственного управления: критерии, методики и инструменты</p> <p>Деловая игра по разработке и обоснованию критериев и основных показателей эффективности государственного управления, в ходе которой моделируется реальная управленческая задача, связанная с решением проблем в транспортной сфере с использованием современных методик повышения объема и качества государственных услуг. В результате работы на практическом занятии студент формирует умение разрабатывать ключевые показатели эффективности для органов власти (включая транспортные ведомства) и оценивать влияние современных инструментов и технологий на качество государственного управления.</p>
7	<p>Государственный заказ как инструмент реализации функций государства: правовые и практические аспекты</p> <p>Письменная (проверочная) работа в виде составления аналитической записки по организации государственного заказа и проведению типовых закупок на основе изучения правовых и нормативных источников. В результате работы на практическом занятии студент приобретает навык применения законодательства о контрактной системе для оценки процедур размещения госзаказа и контроля эффективности использования бюджетных средств.</p>
8	<p>Разработка, организация исполнения и контроль управленческих решений в органах государственной власти</p> <p>Панельная дискуссия, в ходе которой организуется диалог между «представителями» различных форм контроля (государственный, ведомственный, общественный) инфраструктурных проектов, выявляются проблемы и пути их устранения в процессе взаимодействия. В результате работы на практическом занятии студент приобретает навык принятия управленческих решений, их обоснования и необходимой корректировки.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Сбор и анализ информации, дополняющей лекционную
2	Работа с литературой
3	Подготовка к практическим занятиям
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский, Т. А. Занко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 933 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18509-6.	URL : https://urait.ru/bcode/568911 (дата обращения: 09.06.2026). - Текст: электронный.
2	Прокофьев, С. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления : учебник для вузов / С. Е. Прокофьев, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 692 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17620-9.	URL : https://urait.ru/bcode/588173 (дата обращения: 09.06.2026). - Текст: электронный.
3	Осейчук, В. И. Теория государственного управления : учебник и практикум для вузов / В. И. Осейчук. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17567-7.	URL : https://urait.ru/bcode/561665 (дата обращения: 09.06.2026). - Текст: электронный.
4	Баталова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / Ю. В. Баталова ; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18024-4.	URL : https://urait.ru/bcode/560032 (дата обращения: 09.06.2026). - Текст: электронный.
5	Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20199-4.	URL : https://urait.ru/bcode/581375 (дата обращения: 09.06.2026). - Текст: электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ) - <http://library.mii.ru/>

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - www.elibrary.ru

Образовательная платформа Юрайт — <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходимо аудитория с мультимедиа аппаратурой

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика труда и управление
человеческими ресурсами»

М.Ю. Быков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР
Председатель учебно-методической
комиссии

И.А. Епишкин

М.В. Ишханян