

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Теория и механизмы современного управления**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Управление стоимостью и девелопмент в инвестиционно-строительном комплексе

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 28.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- формирование у студентов основных представлений и знаний об эволюции взглядов и новейших теориях в области менеджмента,
- формировании новой парадигмы менеджмента,
- рассмотрение содержания и характера изменений всех компонентов управленческой деятельности в условиях возрастающей динамики потребительского спроса, технологий, инвестиционной активности и информационных систем,
- формирование умений применять методы современного менеджмента;
- формирование навыков в области диагностики и решения проблем управления современной организации.

Задачи дисциплины:

- дать студентам понятие об основных проблемах современного менеджмента, о его специфике.
- научить студентов распознавать, анализировать, различать и оценивать управленческие решения, направленные на повышение эффективности функционирования организации в условиях формирования экономики инновационного типа.
- обучить студентов основным методами современного менеджмента.
- дать студентам основные технологии диагностики и решения проблем управления современной организации, в том числе организации инновационного типа.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен разрабатывать проекты мероприятий по эффективному управлению производственной деятельностью строительной организации;

**УК-3** - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

**УК-6** - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- основные принципы современного менеджмента;
- технологии современного менеджмента;
- современные подходы к анализу управленческой деятельности на предприятиях / в организациях;

**Владеть:**

- анализом информации об организационно-управленческом состоянии предприятия / организации;
- интерпретацией информации об организационно-управленческом состоянии предприятия / организации;
- определением приоритетов управленческой деятельности в конкретной социально-экономической ситуации.

**Уметь:**

- анализировать состояние строительной организации;
- планировать работу проектных команд в организации;
- анализировать эффективное управление строительной организацией

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Современные подходы к менеджменту</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-основные понятия управления / менеджмента</li> <li>-механизмы управления</li> <li>-инструменты управления</li> </ul>
2	<p>Деятельность менеджера и его задачи</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности управленческого труда</li> <li>- задачи современного менеджера</li> <li>- специализация менеджмента по горизонтали и вертикали</li> </ul>
3	<p>Закономерности, принципы и функции менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- закономерности менеджмента</li> <li>- принципы менеджмента</li> <li>- функции менеджмента</li> <li>- выделение функциональных задачи менеджмента</li> </ul>
4	<p>Организационные структуры управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные принципы построения современных организационных структур</li> <li>- основные типы организационных структур</li> <li>- выбор рационального типа организационной структуры</li> </ul>
5	<p>Методы управления и управленческие решения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организационно-административные методы управления</li> <li>- экономические методы управления</li> <li>- социально-психологические методы управления</li> </ul>
6	<p>Власть и лидерство в менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лидерство и менеджмент</li> <li>- разновидности власти в организации</li> <li>- модели лидерства</li> </ul>
7	<p>Организационная структура управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Суть и типы организационных структур</p> <p>Основные характеристики иерархических структур</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	Организационная структура управления Рассматриваемые вопросы: Основные характеристики адаптивных структур управления Проектирование организационных структур управления

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс «Разработка функциональных задач управления» В результате работы над кейсом студенты обучаются анализу организационных структур, выявлению и формулировке функциональных задач управления, на примере строительной организации
2	Кейс «Разработка бизнес-процессов работы организации» В результате работы над кейсом студенты обучаются выявлять, анализировать и проектировать бизнес-процессы
3	Кейс «Переформатирование организационных структур» В результате работы над кейсом студенты обучаются разработке и обоснованию управленческих решений, связанных с изменениями организационных структур управления
4	Кейс «Элементы антикризисного управления персоналом» В результате работы над кейсом студенты обучаются обосновывать управленческие решения, связанные с работой персонала, в сложных / кризисных внешних условиях.
5	«Методы менеджмента и управленческие решения» В результате практического занятия студенты обучаются выбору рационального сочетания методов управления и обоснованию управленческих решений
6	«Модели лидерства» В результате практического занятия студенты обучаются анализу различных компонентов лидерства в современной организации, знакомятся с различными способами реализации власти в современной организации
7	"Контроль в управлении" В результате практического занятия студенты обучаются азам контроля в управленческих структурах
8	"Управленческие конфликты" В результате практического занятия студенты обучаются урегулировать конфликты в управленческих структурах

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учебное пособие для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/540969">https://urait.ru/bcode/540969</a> (дата обращения: 28.05.2024).
2	Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16880-8. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536086">https://urait.ru/bcode/536086</a> (дата обращения: 28.05.2024).
3	Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. 2022	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/508911">https://urait.ru/bcode/508911</a> (дата обращения: 28.05.2024).
4	Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 566 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07327-0. 2023	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510549">https://urait.ru/bcode/510549</a> (дата обращения: 28.05.2024).
5	Менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 595 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18246-0. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/534603">https://urait.ru/bcode/534603</a> (дата обращения: 28.05.2024).
6	Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18459-4. 2024	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535066">https://urait.ru/bcode/535066</a> (дата обращения: 28.05.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru>)

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1) Интернет-браузер (Yandex и др.).

2) Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика  
транспортной инфраструктуры и  
управление строительным бизнесом»

Ю.В. Постылякова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян