

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор АВТ



А.Б. Володин

05 февраля 2020 г.



Кафедра «Эксплуатация водного транспорта» Академии водного транспорта

Автор Алфёров Вадим Викторович, старший преподаватель

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Теория принятия управленческих решений»**

Направление подготовки:	<u>23.03.01 – Технология транспортных процессов</u>
Профиль:	<u>Организация перевозок и управление на водном транспорте</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2016</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии академии Протокол № 2 04 февраля 2020 г. Председатель учебно-методической комиссии</p> <p style="text-align: right;"> А.Б. Володин</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 1 03 февраля 2020 г. И.о. заведующего кафедрой</p> <p style="text-align: right;"> А.Б. Володин</p>
---	---

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины "Теория принятия управленческих решений" является получение теоретических знаний и практических навыков выработки управленческих решений.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Теория принятия управленческих решений" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-1	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ОПК-5	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ПК-29	способностью к работе в составе коллектива исполнителей по реализации управленческих решений в области организации производства и труда, организации работы по повышению научно-технических знаний работников

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Опрос, разбор конкретных ситуаций, практические занятия..

## 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1

Теория и практика принятия управленческих решений как научная дисциплина  
При изучении темы основное внимание необходимо уделить целям, задачам теории принятия решений и смыслу вводимых категорий. При рассмотрении роли решения в деятельности организаций водного транспорта следует охарактеризовать тенденции в процессах управления и современные подходы к их осуществлению.

Тема: Теория и практика принятия управленческих решений как научная дисциплина

### РАЗДЕЛ 2

Цели и условия разработки управленческих решений  
В продолжение предыдущей настоящая тема преследует цель раскрыть методологические положения процесса принятия решений. Ориентирами в этом процессе служат установки системного анализа, предлагающие аппарат содержательного и формального описания объектов управления. В ходе изучения управленческой деятельности внимание акцентируется на роли и значении информации, посредством которой происходит координация работы подразделений социально-экономической системы.

Тема: Цели и условия разработки управленческих решений

### РАЗДЕЛ 3

Методология разработки управленческих решений

С системных позиций продолжается углубление представлений об информационной среде и ее отличительных чертах. Вводится понятие о неопределенности, неполноте и неточности информации. При этом неточность информации рассматривается как сторона неполноты информации, относимая к содержанию ее. Раскрываются источники неопределенности информации -принципиальная неопределенность развития и неполная наблюдаемость процессов функционирования социально-экономических систем. Расплывчатые условия, сопровождающие принятие решений, появляются вследствие нечеткости мышления человека, часто оперирующего качественными категориями.

Тема: Методология разработки управленческих решений

### РАЗДЕЛ 4

Качество управленческих решений

С экономических и управленческих позиций интерпретируется эффективность принимаемых решений как средства достижения системой намеченных ею целей. При этом подробно рассматриваются проблематика формирования критерия принятия решения в рамках множества целей и известные подходы к их обобщению. При наличии качественных целей привлекается аппарат обработки экспертных оценок, позволяющий принимать решения в условиях неопределенности.

Тема: Качество управленческих решений

С экономических и управленческих позиций интерпретируется эффективность принимаемых решений как средства достижения системой намеченных ею целей. При этом подробно рассматриваются проблематика формирования критерия принятия решения в рамках множества целей и известные подходы к их обобщению. При наличии качественных целей привлекается аппарат обработки экспертных оценок, позволяющий принимать решения в условиях неопределенности.

### РАЗДЕЛ 5

Классификация методов и общая постановка задачи разработки управленческих решений  
В центре внимания настоящей темы – роль, содержание и классификация управленческих решений. С учетом знаний, накопленных при изучении предыдущих тем, обобщается понятие решения и предлагаются к рассмотрению различные виды решений. Для иллюстрации многообразия и специфики управленческих решений уместно изучить характер решений в различных областях деятельности.

Тема: Классификация методов и общая постановка задачи разработки управленческих решений

В центре внимания настоящей темы – роль, содержание и классификация управленческих решений. С учетом знаний, накопленных при изучении предыдущих тем, обобщается понятие решения и предлагаются к рассмотрению различные виды решений. Для иллюстрации многообразия и специфики управленческих решений уместно изучить характер решений в различных областях деятельности.

### РАЗДЕЛ 6

Принятие решения в условиях определенности

Содержание данной темы направлено на изучение теоретических и прикладных вопросов принятия решений в зависимости от степени информационной полноты. В частности, внимание концентрируется вокруг проблемы разработки решений, когда ее условия

определены. Наряду с классическими (математического анализа) приемами получения оптимального решения предлагаются специальные методы теории графов.

Тема: Принятие решения в условиях определенности

Содержание данной темы направлено на изучение теоретических и прикладных вопросов принятия решений в зависимости от степени информационной полноты. В частности, внимание концентрируется вокруг проблемы разработки решений, когда ее условия определены. Наряду с классическими (математического анализа) приемами получения оптимального решения предлагаются специальные методы теории графов.

## РАЗДЕЛ 7

Принятие решения в условиях риска

Содержание данной темы направлено на изучение теоретических и прикладных вопросов принятия решений в зависимости от степени информационной полноты. В частности, внимание концентрируется вокруг проблемы разработки решений, когда известны их вероятностные закономерности. Наряду с классическими (математического анализа) приемами получения оптимального решения предлагаются специальные методы математического программирования (линейного, динамического, дискретного, стохастического программирования). При этом конструктивность и практичность обозреваемых методов иллюстрируется на конкретных задачах деятельности предприятий водного транспорта.

## РАЗДЕЛ 1

Принятие решения в условиях риска

Содержание данной темы направлено на изучение теоретических и прикладных вопросов принятия решений в зависимости от степени информационной полноты. В частности, внимание концентрируется вокруг проблемы разработки решений, когда известны их вероятностные закономерности. Наряду с классическими (математического анализа) приемами получения оптимального решения предлагаются специальные методы математического программирования (линейного, динамического, дискретного, стохастического программирования). При этом конструктивность и практичность обозреваемых методов иллюстрируется на конкретных задачах деятельности предприятий водного транспорта.

## РАЗДЕЛ 8

Принятие решения в условиях неопределенности

В завершение изучения дисциплины рассматриваются процедуры разработки решения при обстоятельствах, когда условия его принятия не определены. Ввиду отсутствия необходимой и достоверной информации подобные процедуры часто опираются на суждения экспертов и используют аппарат теории игр и нечетких множеств. В первом случае удастся найти оптимальную стратегию, во втором - формализовать и обработать экспертные оценки и получить обоснованное решение, несмотря на расплывчатость целей и ограничений.

Тема: Принятие решения в условиях определенности

Содержание данной темы направлено на изучение теоретических и прикладных вопросов принятия решений в зависимости от степени информационной полноты. В частности, внимание концентрируется вокруг проблемы разработки решений, когда ее условия определены. Наряду с классическими (математического анализа) приемами получения оптимального решения предлагаются специальные методы теории графов.

Экзамен