

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Теория управления

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 10.06.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются:

- ознакомление с основами теоретических знаний в области теории менеджмента

- овладение практическими навыками в области теории современного менеджмента.

- овладение навыками решения профессиональных задач на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории

Задачами освоения дисциплины являются:

- формирование у обучающихся умений применять методы современного научного менеджмента,

- овладение методами реализации основных управленческих функций (нормирование, планирование, принятие решений, организация, мотивирование, анализ и контроль).

- овладение методами разработки обоснования организационно-управленческих решений

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-2 - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные функции и принципы менеджмента,
- основные принципы проектирования организационных структур.
- основные ресурсы используемые в менеджменте.

Уметь:

- планировать организовывать и контролировать управленческие решения;
- мотивировать сотрудников и руководить процессом реализации решений

- распознавать, анализировать, различать и оценивать во взаимосвязи различные организационные структуры.

Владеть:

- навыками распределения ресурсов
- навыками проектирования организационных структур,
- контроля управленческих процессов в организации
- навыками распределения полномочий и ответственности в организациях на основе их делегирования.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Основные понятия теории менеджмента и история науки управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Определения теории управления и менеджмента.</p> <p>Взаимодействие управляющей системы и объекта управления.</p> <p>Понятия менеджера, бизнесмена, предпринимателя.</p> <p>Иерархия в организации.</p>
2	<p>Виды менеджмента и функциональные области управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Проектный,</p> <p>Стратегический,</p> <p>Производственный,</p> <p>Финансовый,</p> <p>Инвестиционный,</p> <p>Антикризисный</p>
3	<p>Эволюция теории менеджмента.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Школа научного управления Ф. Тейлора.</p> <p>Классическая (административная) школа управления.</p> <p>Принципы управления А. Файоля.</p> <p>Школа человеческих отношений. Теории X и Y Д. МакГрегора. Теория Z Оучи. Школа науки управления («количественных методов» в управлении).</p> <p>Наука управления в России с 1991 г. по настоящее время. Факторы, вызывающие особенности российского менеджмента.</p>
4	<p>Функции и принципы менеджмента.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Функции менеджмента.</p> <p>Классификация функций менеджмента.</p> <p>Ресурсы используемые в менеджменте</p> <p>Замкнутый цикл общих функций управления.</p> <p>Функциональные задачи управления</p> <p>Принципы менеджмента.</p> <p>Частные принципы менеджмента</p>
5	<p>Деятельность менеджера и его задачи.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Предмет труда менеджера.</p> <p>Базовые операции в работе менеджера</p> <p>Требования к менеджеру.</p> <p>Разделение труда в менеджменте.</p> <p>Закономерности менеджмента.</p>
6	<p>Организационная среда</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Внутренняя среда организации</p> <p>Внешняя среда прямого воздействия</p> <p>Внешняя среда косвенного воздействия</p> <p>Взаимоотношения организация – среда</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
7	<p>Организация как объект управления.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Понятие организации</p> <p>Модели организаций</p> <p>Фазы развития организации</p>
8	<p>Организационные структуры управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Организационные структуры управления: общие понятия.</p> <p>Принципы построения организационных структур.</p>
9	<p>Типы организационных структур управления.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Линейная,</p> <p>Функциональная,</p> <p>Линейно-функциональная,</p> <p>Линейно-штабная,</p> <p>Матричная.</p> <p>Выбор типа организационной структуры.</p>
10	<p>Лидерство</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Природа лидерства</p> <p>Основы лидерства.</p> <p>Баланс власти и её формы.</p>
11	<p>Теории лидерства</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Ситуационные теории лидерства.</p> <p>Лидерство женщин.</p> <p>Роль лидера при принятии управленческих решений.</p>
12	<p>Управленческие решения</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Понятие управленческого решения.</p> <p>Разновидности управленческих решений.</p> <p>Этапы рационального решения.</p> <p>Эффективность управленческого решения.</p>
13	<p>Стили руководства</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Стили взаимодействия (по А.И. Китову).</p> <p>Принципы принятия коллективных решений.</p> <p>Групповая деформация.</p>
14	<p>Методы менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Понятие метода управления.</p> <p>Организационно-административные методы.</p> <p>Экономические методы.</p> <p>Социально-психологические методы.</p>
15	<p>Теории мотивации</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Содержательные теории (Маслоу, Герцберг, МакКелланд и др.)</p> <p>Процессуальные теории (Врум и др.)</p> <p>Теории, основанные на отношении человека к труду (Макгрегор, Оучи).</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
16	<p>Управление целями организации и планирование</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Процесс планирования и цели организации</p> <p>Планирование деятельности организации</p> <p>Тактическое и Оперативное планирование</p> <p>Управление установлением целей и процессом планирования.</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Менеджмент как наука и искусство управления</p> <p>В результате выполнения практического занятия студент получает навык применения принципов менеджмента на практике, используя характерные личностные черты и элементы работы менеджера, используя принципы иерархии управления</p>
2	<p>Виды менеджмента и функциональные области управления</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют и отработают навыки деятельности в различных областях менеджмента</p>
3	<p>Эволюция науки управления и теории менеджмента</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки использования подходов к управлению различных школ менеджмента</p>
4	<p>Применение функций и принципов менеджмента</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты отработают и сформируют навыки построения процесса управления, основанного на принципах эффективного менеджмента с использованием его функций</p>
5	<p>Деятельность менеджера и его задачи</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки разделения труда в менеджменте, выявления базовых операций, выявления закономерностей менеджмента</p>
6	<p>Организационная среда</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки анализа внешней и внутренней среды организации через призму организационных взаимодействий</p>
7	<p>Организация как объект управления</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки формирования организационных моделей, определения фаз развития организации</p>
8	<p>Организационные структуры управления</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки построения организационных структур управления в зависимости от целей деятельности организации</p>
9	<p>Типология организационных структур управления, выявление достоинств и недостатков</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки выявления достоинств и недостатков различных организационных структур в целях использования достоинств на практике</p>
10	<p>Лидерство и его теории</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки эффективного лидерства используя его различные формы, а также подходы установления баланса власти</p>
11	<p>Методы разработки управленческих решений</p> <p>В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки выявления разных</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	областей управленческих решений и навыки применения различных методов разработки эффективных управленческих решений на всех этапах рационального решения
12	Подходы к принятию эффективных управленческих решений В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки анализа разработанных вариантов решений и выявления критериев для принятия рациональных и эффективных решений
13	Стили руководства и взаимодействия В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки руководства и принятия коллективных решений и установления эффективного взаимодействия и работы в команде
14	Методы менеджмента В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки применения классических и современных подходов и методов к управлению
15	Теории мотивации В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки мотивации персонала с использованием различных теорий и методов мотивации и стимулирования труда
16	Управление целями организации и планирование В результате выполнения практического занятия студенты сформируют навыки установки целей, разработки задач для их достижения и формирования планов

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Ю. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 595 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18246-0.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560488 (дата обращения: 07.04.2025).
2	Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

	— Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 293 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18435-8. —	— URL: https://urait.ru/bcode/562894 (дата обращения: 07.04.2025).
3	Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебник для среднего профессионального образования / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 241 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16617-0. —	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/563704 (дата обращения: 07.04.2025).
4	Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / под редакцией Л. С. Леонтьевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 287 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-15613-3.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/562410 (дата обращения: 07.04.2025).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс браузер (или другой браузер).

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, доцент, д.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

Н.В. Капустина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ПСГМ

М.Ю. Быков

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян