

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
09.03.01 Информатика и вычислительная техника,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Технологии Scrum в управлении проектами**

Направление подготовки: 09.03.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность (профиль): Цифровая инженерия транспортных процессов

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 937226  
Подписал: руководитель образовательной программы  
Проневич Ольга Борисовна  
Дата: 10.06.2024

### 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель – формирование у обучающихся системного взгляда на комплекс задач управления проектами по методологии SCRUM

Задачи:

? формирование у обучающихся понимания инновационных технологий и как они связаны с проектированием;

? ознакомление обучающихся с базовыми концепциями технологии Scrum;

? повышение возможности обучающихся в управлении проектами;

? предоставление обучающимся основных инструментов для проектирования по технологии Scrum

### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен управлять проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров;

**ПК-6** - Способен осуществлять непосредственное руководство процессами разработки программного обеспечения ;

**ПК-7** - Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- стадии жизненного цикла проекта;
- механизм управления проектом на основе методологии SCRUM.

**Уметь:**

- определять цели и задачи проекта по методологии SCRUM.

**Владеть:**

- навыками управления проектом на основе методологии SCRUM.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Гибкие методологии разработки ПО. Манифест от Scrum. Фундаментальные принципы Scrum-методологий. Методологии, конкурирующие с Scrum. Препятствие на пути Scrum-методологий. Линейный и проектный менеджмент.
2	Влияние диджитал-технологий на формирование современных суб концепций инновационного маркетинга. Цифровой маркетинг как инновационный вид маркетинга. Инновационные технологии

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	маркетинга в социальных сетях. Осмысление социального маркетинга как субконцепции инновационного маркетинга. Латеральный маркетинг: альтернативный путь создания инновационных идей. Scrum-маркетинг.
3	<p>Модели технологий.</p> <p>Системное мышление, теория запутанности и самообучающаяся организация. Теория ограничений. SCRUM. Производственная система Toyota и бережливое производство. Экономические подходы к потоку. Канбан Метод. Модели меньших масштабов.</p>
4	<p>Современные технологии оценки персонала, мотивации и стимулирования трудовой деятельности</p> <p>Ассесмент-центр как эффективная технология деловой оценки персонала организации: преимущества, недостатки, риски. Проблемы оценки персонала. Применение технологии ассесмент-центров в управлении персоналом. Грейдинг в системе мотивации и стимулирования трудовой деятельности персонала. Сущность современной системы мотивации и стимулирования персонала. Отечественный и зарубежный опыт мотивации и стимулирования. Применение технологии Scrum в организации трудовой деятельности персонала. Применение технологии грейдинга в системе мотивации и стимулирования персонала организации. Этапы внедрения грейдинга. Применение технологии кайдзен в мотивации трудовой деятельности персонала. Проблемы мотивации трудовой деятельности персонала организации. Применение технологии кайдзен в управлении персоналом.</p>

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Гибкие методологии разработки ПО.</p> <p>Манифест от Scrum. Фундаментальные принципы Scrum-методологий. Методологии, конкурирующие с Scrum. Препятствие на пути Scrum-методологий. Линейный и проектный менеджмент.</p>
2	<p>Влияние диджитал-технологий на формирование современных субконцепций инновационного маркетинга</p> <p>Цифровой маркетинг как инновационный вид маркетинга. Инновационные технологии маркетинга в социальных сетях. Осмысление социального маркетинга как субконцепции инновационного маркетинга. Латеральный маркетинг: альтернативный путь создания инновационных идей. Scrum-маркетинг</p>
3	<p>Модели технологий.</p> <p>Системное мышление, теория запутанности и самообучающаяся организация. Теория ограничений. SCRUM. Производственная система Toyota и бережливое производство. Экономические подходы к потоку. Канбан Метод. Модели меньших масштабов.</p>
4	<p>Современные технологии оценки персонала, мотивации и стимулирования трудовой деятельности.</p> <p>Ассесмент-центр как эффективная технология деловой оценки персонала организации: преимущества, недостатки, риски. Проблемы оценки персонала. Применение технологии ассесмент-центров в управлении персоналом. Грейдинг в системе мотивации и стимулирования трудовой деятельности персонала. Сущность современной системы мотивации и стимулирования персонала. Отечественный и зарубежный опыт мотивации и стимулирования. Применение технологии Scrum в организации трудовой деятельности персонала. Применение технологии грейдинга в системе мотивации и стимулирования персонала организации. Этапы внедрения грейдинга. Применение технологии кайдзен в</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	мотивации трудовой деятельности персонала. Проблемы мотивации трудовой деятельности персонала организации. Применение технологии кайдзен в управлении персоналом.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	В рамках данной учебной дисциплины обучающиеся выполняют самостоятельную работу в виде повторения пройденного материала по всем темам и подготовки к самостоятельному изучению разделов дисциплины, повторения лекционного материала и подготовки к практическим работам, подготовки докладов для семинара-дискуссии
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Аппело, Ю. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами: Практическое руководство / Аппело Ю. - М.:Альпина Паблицер, 2018. - 534 с. ISBN 978-5-9614-6361-3	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?pid=1003506">https://znanium.ru/catalog/document?pid=1003506</a>
2	Инновационный маркетинг : учебник / И. А. Красюк, С. М. Крымов, Г. Г. Иванов, М. В. Кольган. - 3-е изд. - Москва : Издательско-	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=431503&amp;ysclid=1wq2q5drn7153909603">https://znanium.ru/catalog/document?id=431503&amp;ysclid=1wq2q5drn7153909603</a>

торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 170 с. - ISBN 978-5-394- 05283-5	
--	--

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. East View Information Services : Universal Databases (универсальные базы данных)

[Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://dlib.eastview.com>.

2. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим

доступа : <https://elibrary.ru>.

3. ZNANIUM.COM : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://znanium.com>.

4. КонсультантПлюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система. – Режим

доступа: <http://www.consultant.ru/>; T:\consultantplus\cons.exe.

5. ЭБ ТАУ : электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Режим доступа :

<http://83.234.207.58/MarcWeb2/Default.asp>.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1 Microsoft Windows

Лицензионное соглашение Microsoft - Open Value Subscription для решений Education Solutions №V8265046

Сублицензионный договор АО «СофтЛайн Трейд» № /131 от 10.07.2020. Срок действия договора до 31.07.2023

2 Microsoft Office

3 Microsoft Office Visio

4 СПС КонсультантПлюс -

справочно-правовая система

отечественного производства

ЛД ООО "Консультант" дог. №251/02 от 01.01.2022  
(ежегодно продлеваемый)  
5 Антивирус Касперского  
отечественного производства  
СЛД АО «СофтЛайн Трейд» договор №291/Tr от  
28.12.2021, лицензия № 17Е0-220119-110841-733-2920.  
Срок действия договора до 11.02.2024  
Перечень свободно распространяемого программного обеспечения  
? СПС КонсультантПлюс - справочно-правовая система отечественного  
производства в свободном доступе в интернет;  
? 7-Zip – архиватор;  
? Google Chrome - бесплатный веб-браузер;  
? Сервисы Google – облачные сервисы.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения занятий лекционного типа по данной дисциплине используются

аудитории с медиа-оборудованием (проектор, экран, ноутбук) и учебной мебелью.

Для проведения занятий семинарского типа (практических занятий) по данной

дисциплине используются аудитории с учебной мебелью и медиа-оборудованием

(проектор, экран, ноутбук) или компьютерные классы, оснащенные компьютерами с

доступом в Интернет и необходимым программным обеспечением.

Для самостоятельной работы обучающихся используется помещение для

самостоятельной работы обучающихся, оснащенное компьютерами с необходимым

программным обеспечением и доступом в Интернет и электронную информационно образовательную среду вуза.

Для проведения контроля самостоятельной работы по данной дисциплине

используются аудитории с учебной мебелью и медиа-оборудованием (проектор, экран,

ноутбук) или компьютерные классы, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет

и необходимым программным обеспечением.

Для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по

данной дисциплине используются аудитории с учебной мебелью и медиа-оборудованием

(проектор, экран, ноутбук)

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



Авторы:

Б.В. Игольников

Согласовано:

Директор

Б.В. Игольников

Руководитель образовательной  
программы

О.Б. Проневич

Председатель учебно-методической  
комиссии

Д.В. Паринов