

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы специалитета
по специальности
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление аналитическим проектом

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Бизнес-аналитика перевозочного процесса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 8890
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей
Петрович
Дата: 23.05.2023

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Управление аналитическим проектом» являются изучение студентами теории и практики современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям перевозочного процесса.

Задачи дисциплины:

- продемонстрировать специфику проектного управления, выделить функциональные области управления проектами;
- выработать у слушателей навыки применения методов управления проектами и обозначить ключевые точки приложения управленческого воздействия на различных стадиях проекта, сформировать системное представление о проектном менеджменте;
- повысить эффективность практической деятельности слушателей в области управления проектами и способствовать успешному последующему применению полученных знаний.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-14 - Способен планировать проект, составлять план-график и смету работ, определять уровень зрелости проектного управления в компании;

ПК-15 - Способен анализировать данные о компании и рынке, структурировать бизнес-процессы, находить точки роста и просчитывать экономику стратегических проектов. Может составить финансовую модель проекта, оценить объём рыночной ниши, подготовить разные виды отчётов для топ-менеджмента и визуализировать ключевые цифры бизнеса.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами.

Иметь системное представление об управлении проектами.

Особенности проектной деятельности в бизнес-аналитике перевозочного процесса.

Уметь:

Определять цели, предметную область и структуры проекта. Составлять сетевую модель проекта. Рассчитывать календарный план проекта.

Формировать основные разделы сводного плана проекта.

Осуществлять контроль и регулирование хода проекта.

Владеть:

Владеть навыками применения методологии управления проектами для решения задач перевозочного процесса.

Владеть навыками формирования команды проекта, использования организационных инструментов управления проектами, в том числе сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей; управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Понятие, содержание и назначение проекторной деятельности.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Классификация и признаки проектов. - Аналитические проекты.
2	<p>Жизненный цикл проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Основные фазы проекта. - Стадии жизненного проекта. - Особенности жизненного цикла. - Виды жизненного цикла.
3	<p>Цели, предметная область и структура проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Инструменты управления проектами. - Управление изменениями в проектной деятельности. - Принципы жизненного цикла проекта.
4	<p>Управление ресурсами проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Распределение ресурсов. - Выравнивание и сглаживание ресурсов. - Планирование и прогнозирование ресурсов. - Инструменты для управления ресурсами проекта.
5	<p>Команда проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проектный офис. - Роли в проекте. - Организационная структура проектной деятельности.
6	<p>Финансовое обеспечение проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Управление информацией и коммуникациями проекта. - Содержание управления коммуникациями проекта. - Процессы управления коммуникациями. - Типы коммуникационных сетей.
7	<p>Понятие аналитического проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Цели и задачи аналитических проектов на транспорте.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	<p>Перевозочный процесс как объект проектирования.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Системный подход к проектированию перевозочного процесса. - Логистическая система: содержание, назначение, свойства.
9	<p>Разработка концепции аналитического проекта.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Экспертиза аналитического проекта.
10	<p>Проектный анализ и его виды.</p> <p>Основные вопросы, рассматриваемые в лекции:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Основные принципы современного проектного анализа. - Этапы анализа. - Бизнес-процесс проектного анализа в перевозочном процессе.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Проведение классификации проектов.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по определению участников проекта; особенностей различных видов проектов.</p>
2	<p>Основы управления логистическими проектами.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент определяет основы управления логистическими проектами; структуризация проекта по объектам управления.</p>
3	<p>Разработка концепции проекта.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по построению дерева целей; разработка паспорта и устава проекта.</p>
4	<p>Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по структуризации проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.</p>
5	<p>Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в аналитическом проекте.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по календарному планированию в проектной деятельности.</p>
6	<p>Расчет сетевого графика методом критического пути.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету сетевого графика методом PERT.</p>
7	<p>Оценка эффективности аналитического проекта.</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент определяет основные процессы управления рисками проекта; управление рисками и изменениями в проекте; стратегии и инструменты управления рисками. Мониторинг и управление рисками.</p>
8	<p>Разработка бизнес-процесса проектного анализа в перевозочном процессе</p> <p>В результате выполнения практической работы, студент получает навык по разработке бизнес-процесса проектного анализа в перевозочном процессе.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение заданий практических занятий.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами. Зуб А.Т. Учебник М.: Издательство Юрайт. - 422 с. - ISBN: 978-5-534-00725-1. , 2022	https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2
2	Логистика: теория и практика проектирования. Неруш Ю.М., Панов С.А., Неруш Ю.А. Учебник М.: Издательство Юрайт. - 422 с. - ISBN: 978-5-534-13563-3. , 2022	www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175
3	Управление рисками. Воронцовский А.В. Учебник М.: Издательство Юрайт. - 485 с. - ISBN: 978-5-534-12206-0. , 2022	www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64
4	Управление проектами. Тихомирова О.Г. Учебное пособие М.: ИНФРА-М. - 273 с. - ISBN: 978-5-16-011601-3. , 2021	https://znanium.com/catalog/product/1221080
5	Управление проектами. Балашов А.И., Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Учебник М.: Издательство Юрайт. - 383 с. - ISBN: 978-5-534-00436-6. , 2022	www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056 .
6	Управление проектами. Рудковский И.Ф. Учебное пособие СПб.: Изд-во СПбГУЭФ. - 83 с. , 2011	http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.biblio-online.ru/>

<http://www.microsoft.com/project>

<http://library.miit.ru/search.php>

<http://www..sovnet.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Управление транспортным
бизнесом и интеллектуальные
системы»

О.В. Кизим

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС
Председатель учебно-методической
комиссии

С.П. Вакуленко

Н.А. Клычева