

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по направлению подготовки
23.03.01 Технология транспортных процессов,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление в логистических компаниях

Направление подготовки: 23.03.01 Технология транспортных процессов

Направленность (профиль): Организация перевозок и управление на
железнодорожном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 4100

Подписал: И.о. заведующего кафедрой Синицына Анна
Сергеевна

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у студентов знаний, умений и представлений в области теории и практики организации, управления и технологии работы логистических компаний, оперативного планирования, агентирования перевозок.

Задачами изучения дисциплины являются:

- рассмотрение рациональных транспортно-технологических схем доставки грузов на основе принципов логистики;
- разработка новых эффективных методов совершенствования организации производства в системах распределения и управления цепями поставок товаров, в том числе и в рамках внешнеэкономической деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-7 - Способен использовать эффективные методы совершенствования организации производства в системах распределения и управления цепями поставок товаров, в том числе и в рамках внешнеэкономической деятельности; планировать функционирование транспортно-логистических систем (комплексов), обеспечивающих оптимизацию продвижения материальных, информационных, финансовых и сервисных потоков, оптимизировать взаимодействие видов транспорта.;

ПК-12 - Способен к выполнению работ по оперативному планированию, агентированию перевозок грузов (в том числе международных) в операторских компаниях и экспедиторских фирмах; разработке и внедрению рациональных транспортно-технологических схем доставки грузов на основе принципов логистики, способен к разработке и формированию тарифов для перевозки грузов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

принципы формирования организационной структуры транспортно-логистической компании, специфику управления операционной деятельностью транспортно-логистической компании; основные эксплуатационные и финансовые показатели транспортно-логистической

компании; особенности управления активами, основные бизнес-процессы и стандарты управления проектами, способы стимулирования развития транспортно-логистического рынка.

Уметь:

применять принципы краткосрочного и стратегического планирования развития транспортно-логистической компании; эффективно использовать кадровый потенциал, анализировать ресурсные и финансовые возможности компании.

Владеть:

навыками решения организационно-управленческих задач с использованием современных информационно-коммуникационных технологий; навыками анализа и интерпретации информации о финансовом состоянии транспортно-логистической компании, навыками составления бизнес-плана компании, инструментами эффективного взаимодействия участников транспортно-логистического рынка.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Транспортно-логистическая деятельность. Рассматриваемые вопросы: История возникновения транспортно-логистической деятельности. Термины и определения.
2	Особенности транспортной системы России. Рассматриваемые вопросы: Транспортно-логистическая деятельность в России. Современное состояние.
3	Администрирование логистических систем. Рассматриваемые вопросы: Основные управленческие функции и цели администрирования логистической системы.
4	Целеполагание логистики на объектах управления и влияние на конечные результаты деятельности транспорта. Рассматриваемые вопросы: Типы возможных организационных структур логистического управления в транспортной компании Функции и обязанности специалиста по логистике в транспортной компании.
5	Процедура разработки логистической стратегии компании. Рассматриваемые вопросы: Схема и основополагающие этапы логистической стратегии компании.
6	Транспортно-логистическая деятельность за рубежом. Традиции и особенности. Рассматриваемые вопросы: Основные участники транспортно-логистического рынка. Классификация транспортно-логистических услуг. Современное состояние и тенденции развития. Клиентоориентированность и сервис в транспортно-логистической деятельности.
7	Управление транспортно-логистической деятельностью. Рассматриваемые вопросы: Основы управленческой деятельности транспортно-логистической компании. Использование маркетинга в управлении деятельностью транспортно-логистической компании. Способы оценки конкурентоспособности транспортно-логистической компании. Показатели деятельности транспортно-логистической компании.
8	Правовое регулирование транспортно-логистической деятельности. Рассматриваемые вопросы: Правовое регулирование транспортно-логистической деятельности в России. Правовое регулирование транспортно-логистической деятельности за рубежом.
9	Принятие решений. Модели и методы принятия решений. Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Природа процесса принятия решений. Классификация организационных решений. Подходы к принятию решений. Этапы решения проблем в управлении компанией.
10	Управление материальным потоком в компании. Рассматриваемые вопросы: Организация управления материальным потоком. Цель, задачи, принципы. Функциональный цикл управления. Методы определения потребностей (нормирование).
11	Управление трудовыми ресурсами в компании. Рассматриваемые вопросы: Управление человеческим ресурсом: мотивация, контроль и регулирование трудовых отношений. Групповая динамика и командный эффект в компании; конфликтность в компании.
12	Управление финансовыми потоком в компании. Рассматриваемые вопросы: Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при финансовыми потоками. Цель и задачи управления финансовыми потоками компании. Субъекты финансового управления и информационная база.
13	Коммуникации в системе управления. Рассматриваемые вопросы: Сущность и виды коммуникаций. Особенность (преграды) межличностных коммуникаций. Архитектура коммуникаций в управлении.
14	Формирование организационных структур служб логистики. Рассматриваемые вопросы: Особенности формирования линейно–функциональных и дивизиональных организационных структур служб логистики. Особенности матричных организационных структур управления логистикой компании.
15	Международные и национальные ассоциации и объединения. Рассматриваемые вопросы: Национальные транспортно-логистические ассоциации. Международные транспортно-логистические ассоциации. Анализ работы крупнейших транспортных компаний РФ. Зарубежный опыт организации работы транспортно-логистических компаний.
16	Структура транспортно-логистической компании. Рассматриваемые вопросы: Бизнес-процессы транспортно-логистической компании. Процесс разработки и принятия управленческого решения. Модели управления транспортно-логистической деятельностью компании. Принципы оценки результатов деятельности транспортно-логистической компании.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Кейс "Рынок транспортных услуг". В результате работы над кейсом студент учится анализировать и сравнивать результаты работы транспортно-логистической компании, рассчитывать рейтинги компаний различными методами.
2	Зоны конкурентного соперничества. В результате работы на практическом занятии студент учится строить карты стратегической группировки и определять зоны конкурентного соперничества.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
3	Критические факторы успеха. В результате работы на практическом занятии студент знакомится с критическими факторами успеха.
4	Позиции транспортно-логистической компании. В результате работы на практическом занятии студент учится оценивать конкурентную позицию компании.
5	Расчёт индекса LPI. В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования составляющих комплексного индекса эффективности логистики и его расчёта.
6	Кейс "Организационная структура транспортно-логистической компании". В результате работы над кейсом студент получает навык разработки и оптимизации организационной структуры транспортно-логистической компании.
7	Стратегический анализ внешней среды компании. В результате работы на практическом занятии студент получает навык проведения анализа непосредственного окружения компании.
8	Стратегический анализ внутренней среды компании. В результате работы на практическом занятии студент учится проводить swot-анализ.
9	Проектирование ОСУ в организации. В результате работы на практическом занятии студент знакомится с правилами формирования организационной структуры управления.
10	Построение бизнес-процессов транспортно-логистической компании. В результате выполнения практического задания студент получает навык построения бизнес-процессов транспортно-логистической компании, поиска 'узких мест' и их устранения.
11	Значение коммуникации в управлении. В результате работы на практическом занятии студент учится строить модель коммуникационного процесса.
12	Повышение кадрового потенциала компании. В результате работы на практическом занятии студент знакомится с основными способами повышения кадрового потенциала компании.
13	Эффективное управление логистической компанией. В результате работы на практическом занятии студент знакомится с методами эффективного управления компанией.
14	Расчет показателей деятельности экспедиторской компании. В результате работы над практическим заданием студент отрабатывает навык оценки эффективности деятельности экспедиторской компании по ключевым показателям.
15	Кейс "Клиентоориентированность в транспортно-логистической деятельности". В результате работы над кейсом студент получает навык оценки результатов работы транспортно-логистической компании на рынке.
16	Кейс "Принятие управленческих решений". В результате работы над кейсом студент учится на конкретном примере проблемной задачи разрабатывать алгоритм принятия управленческих решений.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.

3	Подготовка к текущему контролю.
---	---------------------------------

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление персоналом организации : учебное пособие О. А. Хасбулатова, А. Б. Берендеева, О. О. Коробова. Иваново : ИвГУ. — 300 с. — ISBN 978-5-7807-1348-7. , 2020	https://e.lanbook.com/book/228257 (дата обращения: 02.06.2026). — Текст : электронный.
2	Транспортная логистика и организация перевозок : учебное пособие А. В. Зачёсов, С. В. Бунташова. Новосибирск : СГУВТ. — 196 с. — ISBN 978-5-8119-0925-4. , 2022	https://e.lanbook.com/book/293432 (дата обращения: 02.06.2026). — Текст : электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет-ресурсы:

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ;
 2. <https://urait.ru/> - Электронная библиотека Юрайт;
 3. <http://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека;
 4. <https://umczdt.ru/> - Электронная библиотека ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»;
 5. <https://e.lanbook.com/> - ЭБС «Лань»;
- Поисковые системы: Yandex, Mail.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Логистические транспортные
системы и технологии»

Н.Ю. Лахметкина

Согласовано:

Заведующий кафедрой УЭРиБТ
и.о. заведующего кафедрой ЛТСТ
Председатель учебно-методической
комиссии

А.Ф. Бородин

А.С. Сеницына

Н.А. Андриянова