

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление деятельностью организации**

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Государственное управление: обеспечение  
национальной безопасности и  
противодействие коррупции

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 688788  
Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна  
Дата: 02.04.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

-формирование компетенций, необходимых обучающемуся для исполнения обязанностей по предстоящему должностному предназначению выбранного направления и задачам профессиональной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

-овладение методическим аппаратом управления деятельностью организации;

-формирование компетенций, установленных учебным планом;

-формирование навыков планирования, контроля и принятия управленческих решений по деятельности организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**УК-2** - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

**УК-3** - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

-теоретические основы управления деятельностью организации, проектами на всех этапах его жизненного цикла;

-организацию разработки и реализации управленческих решений, руководство командой по обеспечению достижения поставленной цели деятельности.

### **Уметь:**

-обобщать и систематизировать информацию о направлениях и результатах деятельности организации;

-планировать деятельность организации по достижению поставленной цели;

-уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

-формировать, организовывать и руководить работой команды на всех этапах жизненного цикла проекта;

-проводить оценку результатов деятельности организации.

### **Владеть:**

-информационными технологиями и средствами обеспечения их функционирования при организации управления деятельностью организации;

-методами сбора, анализа данных и оценки деятельности организации;  
-навыками сетевого планирования в условиях ограничений по ресурсам;  
-навыками формирования и оценки работы команды, интерпретации и графической визуализации результатов деятельности организации, степени достижения поставленной цели.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	12	12
В том числе:		
Занятия лекционного типа	4	4
Занятия семинарского типа	8	8

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<b>Основы менеджмента.</b> Рассматриваемые вопросы: -организация как функция управления; -основные принципы проектирования организационных структур; -основы планирования в организации; -основы тактического и стратегического планирования в организации; -функции мотивации и контроля.
2	<b>Основы управления проектами.</b> Рассматриваемые вопросы: -теоретические основы проектной деятельности; -разработка и управление подсистемами проекта; -управление изменениями и завершение проекта; -формирование команды проекта; -пути повышения эффективности работы команды; -основы оценки эффективности деятельности организации по достижению поставленной цели; -основы экономической оценка эффективности деятельности организации; -основы SWOT анализа.

### 4.2. Занятия семинарского типа.

#### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Формирование предложений по организационной структуре организации.</b> Рассматриваемые вопросы: -построение дерева цели деятельности организации; -формирование организационной структуры организации в зависимости от цели и задач деятельности; -оценка способности организационной структуры организации решать поставленные задачи деятельности.
2	<b>Планирование деятельности организации.</b> Рассматриваемые вопросы: -правила формирования сетевого графика; -методика расчета сетевого графика и определение критического пути; -формирование плана контроля запланированных мероприятий; -планирование деятельности организации в условиях ресурсных ограничений.
3	<b>Формирование и управление командой проекта.</b> Рассматриваемые вопросы: -порядок формирования команды проекта; -порядок распределения функциональных обязанностей в команде; -порядок управления и оценки деятельности команды проекта по достижению цели проекта.
4	<b>Решение ситуационных задач по формированию управленческих воздействий в деятельности организации и по оценке эффективности деятельности организации по достижению поставленной цели.</b>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-решение ситуационных задач по формированию дерева цели деятельности организации и постановке задач деятельности организации;</li> <li>-решение ситуационных задач по формированию команды проекта и распределения в ней функциональных обязанностей;</li> <li>-решение ситуационных задач по планированию деятельности организации по достижению поставленной цели;</li> <li>-решение ситуационных задач по корректировке плана деятельности организации при ограничениях ресурсов и принятию управленческих решений по достижению поставленной цели;</li> <li>-решение ситуационных задач по оценке эффективности деятельности команды проекта;</li> <li>-решение ситуационных задач по оценке эффективности деятельности организации;</li> <li>-решение ситуационных задач по оценке эффективности управления деятельностью организации.</li> </ul>

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом, учебной литературой, нормативными правовыми актами.
2	Самостоятельное изучение тем дисциплины (модуля).
3	Подготовка к практическим занятиям.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 239 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01757-1..	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/451114">https://urait.ru/bcode/451114</a> (дата обращения: 02.04.2024). - Текст : электронный
2	Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А.В. Барышев. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021 – 164 с. - (Высшее образование)- ISBN 978-5-8199-0680-4	<a href="https://znanium.com/catalog/document?id=375884">https://znanium.com/catalog/document?id=375884</a> (дата обращения: 13.03.2024). - Текст : электронный
3	Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное	<a href="https://rus.logobook.ru">https://rus.logobook.ru</a> (дата обращения: 13.03.2024). - Текст : электронный

	пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с. - (Высшее образование)- ISBN 978-5-16-013498-7	
4	Староверова, К.О. Менеджмент. Эффективность управления: учебное пособие для вузов/ К.О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 269 с. - (Высшее образование)- ISBN 978-5-534-09017-8	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/471203">https://urait.ru/bcode/471203</a> (дата обращения: 02.04.2024). - Текст : электронный
5	Корниенко, В.И. Командообразование: учебник для вузов/ В.И. Корниенко. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 291 с. - (Высшее образование)- ISBN 978-5-534-14723-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/479367">https://urait.ru/bcode/479367</a> (дата обращения: 02.04.2024). - Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.gov.ru> — сервер органов государственной власти РФ

<http://government.ru/> - сайт Правительства РФ

<https://cbr.ru/> – сайт Банка России

<https://customs.gov.ru/> - сайт Федеральной таможенной службы

[www.imf.org](http://www.imf.org) - сайт Международного валютного фонда

<https://www.nalog.ru/rn77/> - сайт Федеральной налоговой службы

<http://www.consultant.ru> – сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»

<http://www.garant.ru> – сайт Справочной правовой системы «Гарант»

<http://www.pravo.ru> – сайт «ПРАВО.RU»

[www.ksrf.ru/Pages/Default.aspx](http://www.ksrf.ru/Pages/Default.aspx) - Официальный сайт Конституционного Суда РФ

<http://www.elibrary.ru> — Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows;

Microsoft Office;

Интернет-браузер;  
СПС «Гарант».

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, д.н.  
кафедры «Таможенное право и  
организация таможенного дела»

Е.Н. Рудакова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ПОГУиЭ

А.А. Чеботарева

Заведующий кафедрой ТПиОТД

Е.Н. Рудакова

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.Ю. Филиппова