### МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Управление деятельностью организации

Направление подготовки: 40.04.01 Юриспруденция

Направленность (профиль): Морское и речное право

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ) полписи: 688788

Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна Дата: 02.04.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

-формирование компетенций, необходимых обучающемуся для исполнения обязанностей по предстоящему должностному предназначению выбранного направления и задачам профессиональной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

- -овладение методическим аппаратом управления деятельностью организации;
  - -формирование компетенций, установленных учебным планом;
- -формирование навыков планирования, контроля и принятия управленческих решений по деятельности организации.
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **УК-2** Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- **УК-3** Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- -теоретические основы управления деятельностью организации, проектами на всех этапах его жизненного цикла;
- -организацию разработки и реализации управленческих решений, руководство командой по обеспечению достижения поставленной цели деятельности.

#### Уметь:

- -обобщать и систематизировать информацию о направлениях и результатах деятельности организации;
- -планировать деятельность организации по достижению поставленной цели;
  - -уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- -формировать, организовывать и руководить работой команды на всех этапах жизненного цикла проекта;
  - -проводить оценку результатов деятельности организации.

#### Владеть:

- -информационными технологиями и средствами обеспечения их функционирования при организации управления деятельностью организации;
  - -методами сбора, анализа данных и оценки деятельности организации;
  - -навыками сетевого планирования в условиях ограничений по ресурсам;
- -навыками формирования и оценки работы команды, интерпретации и графической визуализации результатов деятельности организации, степени достижения поставленной цели.
  - 3. Объем дисциплины (модуля).
  - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	12	12
В том числе:		
Занятия лекционного типа	4	4
Занятия семинарского типа	8	8

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

# 4. Содержание дисциплины (модуля).

## 4.1. Занятия лекционного типа.

No	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
п/п			
1	Основы менеджмента.		
	Рассматриваемые вопросы:		
	-организация как функция управления;		
	-основные принципы проектирования организационных структур;		
	-основы планирования в организации;		
	-основы тактического и стратегического планирования в организации;		
	-функции мотивации и контроля.		
2	Основы управления проектами.		
	Рассматриваемые вопросы:		
	-теоретические основы проектной деятельности;		
	-разработка и управление подсистемами проекта;		
	-управление изменениями и завершение проекта;		
	-формирование команды проекта;		
	-пути повышения эффективности работы команды;		
	-основы оценки эффективности деятельности организации по достижению поставленной цели;		
	-основы экономическая оценка эффективности деятельности организации;		
	-основы SWOT анализа.		

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

№	Тематика практических занятий/краткое содержание			
$\Pi/\Pi$				
1	Формирование предложений по организационной структуре организации.			
	Рассматриваемые вопросы:			
	-построение дерева цели деятельности организации;			
	-формирование организационной структуры организации в зависимости от цели и задач			
	деятельности;			
	-оценка способности организационной структуры организации решать поставленные задачи			
	деятельности.			
2	Планирование деятельности организации.			
	Рассматриваемые вопросы:			
	-правила формирования сетевого графика;			
	-методика расчета сетевого графика и определение критического пути;			
	-формирование плана контроля запланированных мероприятий;			
	-планирование деятельности организации в условиях ресурсных ограничений.			
3	Формирование и управление командой проекта.			
	Рассматриваемые вопросы:			
	-порядок формирования команды проекта;			
	-порядок распределения функциональных обязанностей в команде;			
	-порядок управления и оценки деятельности команды проекта по достижению цели проекта.			
4	Решение ситуационных задач по формированию управленческих воздействий в			
	деятельности организации и по оценке эффективности деятельности организации			
	по достижению поставленной цели			

No	Тематика практических занятий/краткое содержание		
п/п	тематика практических запитии краткое содержание		
	Рассматриваемые вопросы:		
	-решение ситуационных задач по формированию дерева цели деятельности организации и		
	постановке задач деятельности организации;		
	-решение ситуационных задач по формированию команды проекта и распределения в ней		
	функциональных обязанностей;		
	-решение ситуационных задач по планированию деятельности организации по достижению		
	поставленной цели;		
	-решение ситуационных задач по корректировке плана деятельности организации при ограничениях		
	ресурсов и принятию управленческих решений по достижению поставленной цели;		
	-решение ситуационных задач по оценке эффективности деятельности команды проекта;		
	-решение ситуационных задач по оценке эффективности деятельности организации;		
	-решение ситуационных задач по оценке эффективности управления деятельностью организации.		

# 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом, учебной литературой, нормативными правовыми актами.
2	Самостоятельное изучение тем дисциплины (модуля).
3	Подготовка к практическим занятиям.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

# 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

$N_{\underline{0}}$	Библиографическое описание	Место доступа
$\Pi/\Pi$	виолиографическое описание	место доступа
1	Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —
	Часть 1 : учебник и практикум для	URL: https://urait.ru/bcode/451114 (дата
	вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын,	обращения: 02.04.2024) — Текст :
	В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и	электронный
	доп. — Москва : Издательство	
	Юрайт, 2020. — 239 с. — (Высшее	
	образование). — ISBN 978-5-534-	
	01757-1.	
2	Барышев, А. В. Основы разработки	https://znanium.com/catalog/document?id=375884
	управленческого решения: учебное	(дата обращения: 13.03.2024) Текст:
	пособие / А.В. Барышев. – Москва:	электронный
	ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021 – 164 с	
	(Высшее образование)- ISBN 978-5-	
	8199-0680-4	
3	Егоршин, А. П. Эффективный	https://rus.logobook.ru (дата обращения:
	менеджмент организации: учебное	13.03.2024) Текст : электронный

	пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с (Высшее образование)- ISBN 978-5-16-013498-7	
4	Староверова, К.О.Менеджмент. Эффективность управления: учебное пособие для вузов/ К.О.Староверова.— 2-е изд., испр. и доп.— Москва: Издательство Юрайт, 2021.— 269с (Высшее образование)- ISBN 978-5-534-09017-8	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/471203 (дата обращения: 02.04.2024) Текст : электронный
5	Корниенко, В.И.Командообразование: учебник для вузов/ В.И.Корниенко Москва: Издательство Юрайт, 2021 291с (Высшее образование)- ISBN978-5- 534-14723-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/479367 (дата обращения: 02.04.2024) Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

http://www.gov.ru — сервер органов государственной власти РФ

http://government.ru/- сайт Правительства РФ

https://cbr.ru/- сайт Банка России

https://customs.gov.ru/-сайт Федеральной таможенной службы

www.imf.org -сайт Международного валютного фонда

https://www.nalog.ru/rn77/-сайт Федеральной налогвойслужбы

http://www.consultant.ru – сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»

http://www.garant.ru — сайт Справочной правовой системы «Гарант» http://www.pravo.ru — сайт «ПРАВО.RU»

www.ksrf.ru/Pages/Default.aspx - Официальный сайт Конституционного Суда РФ

http://www.elibrary.ru — Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows;

Microsoft Office;

Интернет-браузер; СПС «Гарант».

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, д.н. кафедры «Таможенное право и организация таможенного дела»

Е.Н. Рудакова

В.Е. Чеботарев

Согласовано:

Заведующий кафедрой МП

Заведующий кафедрой ТПиОТД Е.Н. Рудакова

Председатель учебно-методической

комиссии М.Ю. Филиппова