МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление запасами

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 457859
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Рустамова Ирада Талятовна
Дата: 15.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) "Управление запасами" является формирование компетенций – знаний и навыков по управлению запасами в цепях поставки, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере международной логистики и менеджмента; обладать универсальными и предметно-специализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

Задачи дисциплины заключаются:

• в формировании у бакалавров понимания места и роли управления запасами в логистической системе;

• в получении навыков определения необходимого уровня запаса в каждом звене логистической системы и на каждой стадии логистического процесса;

• в рассмотрении концепции управления запасами применительно к международным цкпям поставок;

• в уяснении критериев оптимизации запасов;

• в рассмотрении системы контроля над фактическим размером запаса и своевременным его пополнением.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий;

ПК-3 - Способен организовать процесс улучшения качества оказания логистических услуг в международной цепи поставок.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

задачи управления запасами в международной цепи поставок; цели создания запасов; логистический подход к управлению запасами; классификацию запасов в логистике; современные методы планирования и управления запасами с целью улучшения качества оказания логистических услуг в международной цепи поставок; методы установления рационального

объема запасов с целью сокращения расходов на хранение; основные методы и стратегии управления запасами, их преимущества и недостатки

Уметь:

решать задачи управления запасами как важнейшей функции логистики; классифицировать запасы по различным признакам; участвовать в построении стратегии управления запасами в международной цепи поставок

Владеть:

основными методами управления запасами; навыками организации запасов на складе; навыками классификации номенклатуры товаров на основе методов ABC- и XYZ-анализа для последующей организации управления запасами; использовать навыки учета запасов материальных ресурсов для улучшения качества оказания логистических услуг

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	28	28
В том числе:		
Занятия лекционного типа	14	14
Занятия семинарского типа	14	14

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме

контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Основные понятия управления запасами и их классификация . Понятие и цели создания запасов. Роль и значение запасов в международной цепи поставок.. Объективная необходимость создания и поддержания запасов. Условия образования запаса. Классификации запасов по различным признакам. Запасы текущие (регулярные), страховые (гарантийные), подготовительные, сезонные, продвижения, спекулятивные, устаревшие (неликвидные). Состав запасов. Характеристика запасов. Способы движения запасов. Концепции максимизации, оптимизации и минимизации запасов и их использование для организации логистической деятельности в международной цепи поставок.
2	Тема 2. Функции управления запасами в логистике. Необходимый уровень запасов на предприятии. Параметры запасов. Прогнозирование потребности в запасе. Объемы запасов на каждой стадии логистического и производственного процесса. Оперативные функции логистического управления запасами. Функции логистической координации.
3	Тема 3. Затраты на формирование и поддержание запасов. Роль и состав затрат, связанных с запасами. Классификация затрат на формирование и поддержание запасов. Зависимость суммарных расходов на хранение и транспортировку от размера заказа. Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса. ABC–анализ, его применение в управлении запасами. XYZ – анализ, его использование для оценки значимости материальных ресурсов, в зависимости от частоты их потребления на предприятии.
4	Тема 4. Системы управления запасами. Нормирование запасов. Системы контроля за состоянием запасов. Управление запасами в условиях неопределенности. Система управления запасами с фиксированным размером заказа. Система с фиксированным интервалом времени между заказами.
5	Тема 5. Распределение запаса в звеньях цепи поставки. Модель пропорционального распределения товара в сети. Метод максимального потока в сети распределения. Метод DRP. Автоматизация управления запасами. Логистические затраты в управлении запасами.
6	Тема 6. Зарубежный опыт управления запасами. MRP-система. Метод «Канбан». «Джаст ин тайм». ОПТ – оптимизированные производственные технологии.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Метод организации адресов хранения запасов на складе. Организация адресного хранения на складе. Роль адресной системы в условиях автоматизации. Способы хранения ТМЦ.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	Классификация запасов в логистике. Объективная необходимость создания и поддержания запасов. Функции и классификация запасов. Виды запасов в логистике.
3	Расчет текущего и страхового запасов. Общие зависимости для расчета норм запасов. Норма текущего запаса. Норма страхового запаса. Расчет страхового запаса на случай всплеска спроса и на случай срыва сроков поставки.
4	Методы оценки стоимости запасов. Определение количества оборотов запасов. Расчет оптимальной величины партии заказа и параметров системы управления запасами. Методы оценки запасов предприятия.
5	ABC-анализ в управлении запасами. Понятие об ABC-анализе. ABC-анализ в управлении запасами. Алгоритм проведения анализа.
6	XYZ-анализ в управлении запасами. Понятие об XYZ-анализе. XYZ-анализ в управлении запасами. Алгоритм проведения анализа. Ограничения XYZ-анализа. Совмещение результатов ABC- и XYZ-анализа
7	Текущий и сезонный запас. Назначение текущего и сезонного запасов. Расчетные задачи.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию № 1.
2	Подготовка к практическому занятию № 2.
3	Работа с лекционным материалом и подготовка к тестированию (ПК-1).
4	Подготовка к практическому занятию № 4.
5	Подготовка к практическому занятию № 5.
6	Подготовка к практическому занятию № 6.
7	Подготовка к практическому занятию № 7.
8	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Склады и складская логистика Маликова Т. Е. Учебное пособие Издательство Юрайт , 2021	https://urait.ru/viewer/sklady-i-skladskaya-logistika-477583#page/1
2	Логистика и управление цепями поставок на транспорте под редакцией И. В. Карапетянц, Е. И. Павловой Москва : Издательство Юрайт , 2022	URL: https://urait.ru/bcode/497814

1	Логистика и управление цепями поставок В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева Учебник Издательство Юрайт , 2021	https://urait.ru/bcode/469013

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

https://library.miit.ru/ - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

https://www.rzd.ru/ - сайт ОАО «РЖД».

https://www.elibrary.ru/ - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - https://ya.ru/ , Mail - https://mail.ru/

https://urait.ru/ - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте http://miit.ru

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий, оснащенные проекционным и аудио оборудованием и компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и доступом к электронно-информационной образовательной среде университета.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, профессор, к.н. кафедры «Международный транспортный менеджмент и управление цепями поставок» Е.И. Павлова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой МТМиУЦП И.Т. Рустамова

Председатель учебно-методической комиссии Г.А. Моргунова