

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление затратами и себестоимостью в транспортном и  
логистическом бизнесе**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика транспортного и логистического  
бизнеса

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 4329  
Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия  
Владимировна  
Дата: 25.05.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Управление затратами и себестоимостью в транспортно-логистическом бизнесе» является формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями самостоятельно утвержденного образовательного стандарта высшего образования (СУОС) по направлению подготовки «38.03.01 Экономика».

Основные цели:

- формирование у студентов навыков анализа и планирования текущих затрат предприятия;
- получение знаний в области процедур и содержания расчета себестоимости продукции и ее оптимизации;
- приобретение теоретико-практической базы методологии исследования и моделирования текущих затрат по видам деятельности на различных уровнях управления предприятием.

В результате изучения данной дисциплины студент должен иметь ясное представление о методах контроля, анализа, планирования, прогнозирования и регулирования текущих затрат в целях экономического управления деятельностью предприятия с учетом мирового опыта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-66** - Способен выполнять работу по расчету экономических показателей результатов деятельности организаций, а также по разработке бюджетов (планов);

**ПК-69** - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Владеть:**

Навыками расчета и анализа себестоимости и затрат. Формулированием выводов по результатам расчетов.

### **Знать:**

Основные понятия и методики управления затратами и себестоимостью.

### **Уметь:**

Рассчитывать показатели для определения затрат и себестоимости.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	20	20
В том числе:		
Занятия лекционного типа	10	10
Занятия семинарского типа	10	10

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 160 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1 Управление затратами – составная часть экономики предприятия Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат на предприятии.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	Раздел 2 Современная классификация затрат на производство и реализацию продукции Традиционная классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и косвенные издержки. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Классификация затрат в целях решения управленческих задач. Релевантные и нерелевантные
3	Раздел 3 Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Калькулирование себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Определение целевой себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.
4	Раздел 4 Организация управления затратами на предприятии Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности. Учет затрат по центрам ответственности. Понятие, содержание и функции контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы оперативного и стратегического контроллинга.
5	Раздел 5 Реализация управления затратами на базе различных систем Особенности системы стандарт-кост как инженерной системы управления затратами. Схема функционирования нормативного учета и планирования затрат. Стандартные сметы и калькуляции. Управление по отклонениям. Расчет и анализ отклонений по затратам. Организация учета затрат и результатов по системе директ-костинг. Маржинальная прибыль. Опыт применения системы директ-костинг в зарубежном и отечественном учете продаж, затрат и прибыли. Информация системы директ-костинг и принятие управленческих решений. Управление затратами по стадиям жизненного цикла. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост. Использование системы ABC – управление затратами по видам деятельности.
6	Раздел 6 Анализ затрат и результатов деятельности предприятия Информационная база анализа затрат и результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Оценка влияния на величину затрат эффективности использования различных ресурсов. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Раздел 3 Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости Системы и методы калькуляции себестоимости.
2	Раздел 5 Реализация управления затратами на базе различных систем Управление затратами в системе стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-костинг. Управление затратами по стадиям жизненного цикла.
3	Раздел 6 Анализ затрат и результатов деятельности предприятия Анализ затрат и результатов деятельности

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	предприятия

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Раздел 1 Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат на предприятии.
2	Раздел 2 Традиционная классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и косвенные издержки. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Классификация затрат в целях решения управленческих задач. Релевантные и нерелевантные затраты.
3	Раздел 3 Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Калькулирование себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Определение целевой себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.
4	Раздел 4 Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности. Учет затрат по центрам ответственности. Понятие, содержание и функции контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы оперативного и стратегического контроллинга.
5	Раздел 5 Особенности системы стандарт-кост как инженерной системы управления затратами. Схема функционирования нормативного учета и планирования затрат. Стандартные сметы и калькуляции. Управление по отклонениям. Расчет и анализ отклонений по затратам. Организация учета затрат и результатов по системе директ-костинг. Маржинальная прибыль. Опыт применения системы директ-костинг в зарубежном и отечественном учете продаж, затрат и прибыли. Информация системы директ-костинг и принятие управленческих решений. Управление затратами по стадиям жизненного цикла. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост. Использование системы ABC – управление затратами по видам деятельности.
6	Раздел 6 Информационная база анализа затрат и результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Оценка влияния на величину затрат эффективности использования различных ресурсов. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.
7	Выполнение курсовой работы.
8	Подготовка к промежуточной аттестации.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Курсовая работа по дисциплине «Управление затратами и себестоимостью» - это комплексная самостоятельная работа обучающегося. Задание на курсовую работу предполагает выполнение поставленных задач по

10 вариантам заданий, входные параметры для расчетов, по которым приводятся в виде таблицы. Варианты выполнения курсовых работ приведены в методических указаниях в количестве не менее 10.

Курсовая работа включает следующие разделы:

I. Письменный ответ на общетеоретический вопрос курса с краткой презентацией содержания ответа.

II. Определение зависимости между доходами, себестоимостью и прибылью от реализации продукции и проведение соответствующих расчетов.

III. Определение влияния изменения объема работ на себестоимость.

IV. Определение влияния уровня производительности труда на затраты и себестоимость.

V. Определение влияния среднего уровня цены и удельного расхода материальных ресурсов на затраты и себестоимость.

VI. Разработка предложений по оптимизации ассортимента продукции компании на основе маржинального анализа.

Перечень теоретических вопросов:

1. Модели управления затратами и результатами.
2. Планирование затрат по видам деятельности предприятия.
3. Способы калькулирования себестоимости и их связь с финансовыми результатами.
4. Управление затратами в системе стандарт-кост.
5. Управление затратами в системе директ-костинг.
6. Управление затратами в системе таргет-кост.
7. Управление затратами в системе контроллинга.
8. Анализ взаимосвязи затрат и результатов деятельности.
9. Методы оценки затрат и результатов деятельности предприятия.
10. Анализ влияния различных факторов на затраты и себестоимость

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва :	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536226">https://urait.ru/bcode/536226</a>

	Издательство Юрайт, 2024. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный	
2	Экономика и управление на транспорте. Ч. 2 : учебник / . — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 344 с. — 978-5-907479-75-3. — Текст : электронный	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <a href="https://umczdt.ru/books/1016/280359/">https://umczdt.ru/books/1016/280359/</a>
3	Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебник для вузов / В. О. Бердичевская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 146 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17967-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/544284">https://urait.ru/bcode/544284</a>
4	Шкурина, Л.В. Себестоимость интермодальных перевозок : учебное пособие / Л. В. Шкурина. — Москва : ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020. — 288 с. — 978-5-907206-28-1. — Текст : электронный.	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <a href="https://umczdt.ru/books/1216/242279/">https://umczdt.ru/books/1216/242279/</a>
5	Смехова, Н.Г. Издержки и себестоимость железнодорожных перевозок : учебное пособие / Н. Г. Смехова, Ю. Н. Кожевников, Д. А. Мачерет. — Москва : ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2015. — с. — 978-5-89035-830-1. — Текст : электронный	УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <a href="https://umczdt.ru/books/1216/39317/">https://umczdt.ru/books/1216/39317/</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

[www.garant.ru](http://www.garant.ru)

Информационно-справочная система

[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

Информационно-справочная система

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office 2003 и выше для проведения лекций, демонстрации презентаций и ведения интерактивных занятий; для выполнения практических заданий; для самостоятельной работы студентов Браузер Internet Explorer 6.0 и выше для выполнения текущего контроля успеваемости; для самостоятельной

работы студентов

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1 Учебные аудитории для проведения занятий соответствуют требованиям охраны труда по освещенности, количеству рабочих (посадочных) мест студентов и качеству учебной (аудиторной) доски, а также соответствуют условиям пожарной безопасности. Освещённость рабочих мест соответствует действующим СНиПам.

Учебные аудитории для проведения лекций, практических занятий, выполнения курсовых работ (проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации (переносной мультимедийный проектор, переносной компьютер).

Для проведения занятий лекционного типа имеются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (презентации, графические материалы, видеоматериалы). Для проведения практических занятий используется раздаточный материал.

Для организации самостоятельной работы имеется помещение, оснащенное компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Технические требования к оборудованию для осуществления учебного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий:

колонки, наушники или встроенный динамик (для участия в аудиоконференции); микрофон или гарнитура (для участия в аудиоконференции); веб-камеры (для участия в видеоконференции);

для ведущего: компьютер с процессором Intel Core 2 Duo от 2 ГГц (или аналог) и выше, от 2 Гб свободной оперативной памяти.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 4 семестре.

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом



РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика, финансы и управление  
на транспорте»

Е.Н. Евдокимова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭИФ РОАТ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Л.В. Шкурина

С.Н. Климов