## МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Управление затратами и себестоимостью

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 4329

Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия

Владимировна

Дата: 18.04.2025

### 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Управление затратами и себестоимостью в транспортно-логистическом бизнесе» является формирование у обучающихся компетенций в соответствии с требованиями самостоятельно утвержденного образовательного стандарта высшего образования (СУОС) по направлению подготовки «38.03.01 Экономика».

Основные цели:

- формирование у студентов навыков анализа и планирования текущих затрат предприятия;
- получение знаний в области процедур и содержания расчета себестоимости продукции и ее оптимизации;
- приобретение теоретико-практической базы методологии исследования и моделирования текущих затрат по видам деятельности на различных уровнях управления предприятием.

В результате изучения данной дисциплины студент должен иметь ясное представление о методах контроля, анализа, планирования, прогнозирования и регулирования текущих затрат в целях экономического управления деятельностью предприятия с учетом мирового опыта.

### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ПК-51** Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации;
- **ПК-52** Способен осуществлять расчет экономических показателей результатов деятельности организации.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Владеть:

Навыками расчета и анализа себестоимости и затрат. Формулированием выводов по результатам расчетов.

#### Знать:

Основные понятия и методики управления затратами и себестоимостью.

#### Уметь:

Рассчитывать показатели для определения затрат и себестоимости.

- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Tura machan na panggani	Количество часов	
Тип учебных занятий		Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	20	20
В том числе:		
Занятия лекционного типа	8	8
Занятия семинарского типа	12	12

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 160 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

<b>√</b> 1/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
1	Раздел 1	
	Управление затратами – составная часть экономики предприятия Содержание и сущность понятий	
	«затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели	
	управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат на предприятии.	

No	Tovoryva vovyvovyv v povarty / vmorva o oo voryvovy		
$\Pi/\Pi$	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
2	Раздел 2		
	Современная классификация затрат на производство и реализацию продукции Традиционная		
	классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и		
	косвенные издержки. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты.		
3	Классификация затрат в целях решения управленческих задач. Релевантные и нерелевантные Раздел 3		
3	Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимости Содержание и		
	экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Калькулирование		
	себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Определение		
	целевой себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.		
4	Раздел 4		
	Организация управления затратами на предприятии Экономико-организационная и финансовая		
	структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности. Учет затрат		
	по центрам ответственности.		
	Понятие, содержание и функции контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг.		
	Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы оперативного и стратегического		
5	контроллинга. Раздел 5		
)	Реализация управления затратами на базе различных систем Особенности системы стандарт-кост		
	как инженерной системы управления затратами. Схема функционирования нормативного учета и		
	планирования затрат. Стандартные сметы и калькуляции. Управление по отклонениям. Расчет и		
	анализ отклонений по затратам. Организа ция учета затрат и результатов по системе директ-		
	костинг. Маржинальная при¬быль. Опыт применения системы директ-костинг в зарубежном и		
	отечествен¬ном учете продаж, затрат и прибыли. Информация систе¬мы директ-костинг и		
	принятие управленческих решений. Управление затратами по стадиям жизненного цикла.		
	Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии		
	проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост.		
6	Использование системы АВС – управление затратами по видам деятельности.		
O			
	предприятием.		
6	Раздел 6 Анализ затрат и результатов деятельности предприятия Информационная база анализа затрат и результатов. Ана-лиз взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный ана Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Оценка влияния на величину затрат эффективности использования различных ресурсов. Методы оценки затрат и результатов в системах управлени		

# 4.2. Занятия семинарского типа.

# Практические занятия

<b>№</b> п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание		
1	Раздел 3		
	Себестоимость продукции. Системы и методы калькуляции себестоимостиСистемы и методы		
	калькуляции себестоимости.		
2	Раздел 5		
	Реализация управления затратами на базе различных систем Управление затратами в системе		
	стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-костинг. Управление затратами по стадиям		
	жизненного цикла.		

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
3	Раздел 6
	Анализ затрат и результатов деятельности предприятия Анализ затрат и результатов деятельности
	предприятия

# 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№	Вид самостоятельной работы		
$\Pi/\Pi$	Вид самостоятельной работы		
1	Раздел 1		
	Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и		
2	нормирование затрат на предприятии. Раздел 2		
	Традиционная классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и косвенные издержки. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Классификация затрат в целях решения управленческих задач. Релевантные и нерелевантные затраты.		
3	Раздел 3		
	Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Калькулирование себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Определение целевой себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности.		
4	Раздел 4 Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности. Учет затрат по центрам ответственности. Понятие, содержание и функции контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Модель контроллинга. Инструменты контроллинга. Методы оперативного и стратегического контроллинга.		
5	Раздел 5		
	Особенности системы стандарт-кост как инженерной системы управления затратами. Схема функционирования нормативного учета и планирования затрат. Стандартные сметы и калькуляции. Управление по отклонениям. Расчет и анализ отклонений по затратам. Организа¬ция учета затрат и результатов по системе директ-костинг. Маржинальная при¬быль. Опыт применения системы директ-костинг в зарубежном и отечествен¬ном учете продаж, затрат и прибыли. Информация систе¬мы директ-костинг и принятие управленческих решений. Управление затратами по стадиям жизненного цикла. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост. Использование системы АВС — управление затратами по видам деятельности.		
6	Раздел 6		
	Информационная база анализа затрат и результатов. Ана-лиз взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Оценка влияния на величину затрат эффективности использования различных ресурсов. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.		
7	Выполнение курсовой работы.		
8	Подготовка к промежуточной аттестации.		

# 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Курсовая работа по дисциплине «Управление затратами и себестоимостью» - это комплексная самостоятельная работа обучающегося. Задание на курсовую работу предполагает выполнение поставленных задач по 10 вариантам заданий, входные параметры для расчетов, по которым приводятся в виде таблицы. Варианты выполнения курсовых работ приведены в методических указаниях в количестве не менее 10.

Курсовая работа включает следующие разделы:

- I. Письменный ответ на общетеоретический вопрос курса с краткой презентацией содержания ответа.
- II. Определение зависимости между доходами, себестоимостью и прибылью от реализации продукции и проведение соответствующих расчетов.
  - III. Определение влияния изменения объема работ на себестоимость.
- IV. Определение влияния уровня производительности труда на затраты и себестоимость.
- V. Определение влияния среднего уровня цены и удельного расхода материальных ресурсов на затраты и себестоимость.
- VI. Разработка предложений по оптимизации ассортимента продукции компании на основе маржинального анализа.

Перечень теоретических вопросов:

- 1. Модели управления затратами и результатами.
- 2. Планирование затрат по видам деятельности предприятия.
- 3. Способы калькулирования себестоимости и их связь с финансовыми результатами.
  - 4. Управление затратами в системе стандарт-кост.
  - 5. Управление затратами в системе директ-костинг.
  - 6. Управление затратами в системе таргет-кост.
  - 7. Управление затратами в системе контроллинга.
  - 8. Анализ взаимосвязи затрат и результатов деятельности.
  - 9. Методы оценки затрат и результатов деятельности предприятия.
  - 10. Анализ влияния различных факторов на затраты и себестоимость
- 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

No	Библиографическое описание	Место доступа
п/п		
1	Управление затратами предприятия [Электронный	
	ресурс] Трубочкина Маргарита Ивановна Учебное	
	пособие М.: ИНФРА-М, 2020 319 с.	
2	Себестоимость интермодальных перевозок Под	
	редакцией: Л.В. Шкурина Учебник М.: ФГБУ ДПО	
	«УМЦ», 2020 - 287 с.	
1	Управление затратами предприятия (организации).	
	(Бакалавриат) [Электронный ресурс] Кузьмина М.С.,	
	Акимова Б.Ж. Учебное пособие М.: КноРус, 2019 310 с.	
	Место доступа: Электронно-библиотечная система	
	book.ru.	
2	Управление затратами [Электронный ресурс] Вайс Т.А.,	
	под ред., Яковлева Е.Н. Учебное пособие Москва:	
	КноРус, 2020 213 с.	
3	Управление затратами на предприятии Гомонко Э.А.,	
	Тарасова Т.Ф. Учебник М.: КноРус, 2019 313 с.	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

www.garant.ru Информационно-справочная системаwww.consultant.ruИнформационно-справочная система

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office 2003 и вышедля проведения лекций, демонстрации презентаций и ведения интерактивных занятий; для выполнения практических заданий; для самостоятельной работы студентовБраузер Internet Explorer 6.0 и вышедля выполнения текущего контроля успеваемости; для самостоятельной работы студентов

- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).
- 1 Учебные аудитории для проведения занятий соответствуют требованиям охраны труда по освещенности, количеству рабочих (посадочных) мест студентов и качеству учебной (аудиторной) доски, а также

соответствуют условиям пожарной безопасности. Освещённость рабочих мест соответствует действующим СНиПам.

Учебные аудитории для проведения лекций, практических занятий, выполнения курсовых работ (проектов), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации (переносной мультимедийный проектор, переносной компьютер).

Для проведения занятий лекционного типа имеются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (презентации, графические материалы, видеоматериалы). Для проведения практических занятий используется раздаточный материал.

Для организации самостоятельной работы имеется помещение, оснащенное компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Технические требования к оборудованию для осуществления учебного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий:

колонки, наушники или встроенный динамик (для участия в аудиоконференции); микрофон или гарнитура (для участия в аудиоконференции); веб-камеры (для участия в видеоконференции);

для ведущего: компьютер с процессором Intel Core 2 Duo от 2  $\Gamma\Gamma$ ц (или аналог) и выше, от 2  $\Gamma$ б свободной оперативной памяти.

### 9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 4 семестре. Экзамен в 4 семестре.

### 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Экономика, финансы и управление на транспорте»

Е.Н. Евдокимова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭИФ РОАТ

Л.В. Шкурина

Председатель учебно-методической

комиссии С.Н. Климов