

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор РОАТ



В.И. Апатцев

08 сентября 2017 г.

Кафедра "Здания и сооружения на транспорте"

Автор Бобрицкий Александр Владимирович, доцент

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление и планирование в строительной организации**

Направление подготовки:	<u>08.03.01 – Строительство</u>
Профиль:	<u>Промышленное и гражданское строительство</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2017</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 1 08 сентября 2017 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">С.Н. Климов</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 2 08 сентября 2017 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">Ю.А. Чистый</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Москва 2017 г.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление и планирование в строительной организации» относится к дисциплинам по выбору вариативной части Блока 1 "Дисциплины (модули)" (Б1.В.ДВ.9.2) подготовки специалистов-организаторов строительного производства.

Программа дисциплины ориентирована на изучение видов организационных структур управления, формами управления строительными организациями и изучение принципов управления проектом и управление коллективом.

Содержание программы взаимосвязано со смежными дисциплинами: архитектура зданий, основы технологии возведения зданий, технология организации строительства, основы организации и управления в строительстве.

Целью освоения учебной дисциплины «Управление и планирование в строительной организации» является формирование у обучающихся компетенций в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами по специальности «Строительство» и приобретение ими:

- знаний видов организационных структур управления и форм управления строительными организациями;
- умений рационально распределять линейных работников в конкретных производственных условиях на основе методов организации управленческого труда;

## **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО**

Учебная дисциплина "Управление и планирование в строительной организации" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

### **2.1. Наименования предшествующих дисциплин**

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

#### **2.1.1. Основы организации и управления в строительстве:**

**Знания:** Методы и формы строительного производства; модели строительного производства; методы организации работ; систему обеспечения и комплектации материальными и техническими ресурсами; систему управления качеством строительной продукции и сдачи объектов в эксплуатацию.

**Умения:** Разрабатывать организационно-технологическую документацию на строительные объекты и комплексы; определять потребное количество материальных и технических ресурсов на отдельные объекты и на программу работ строительного предприятия; проектировать структуры управления строительством; оформлять документацию по вводу объектов в эксплуатацию.

**Навыки:** Способностью осуществлять инженерную деятельность в строительных и проектных организациях; проводить в строительную практику передовой отечественный и зарубежный опыт, достижения науки и техники

#### **2.1.2. Основы технологии возведения зданий:**

**Знания:** Владением технологией возведением жилых домов, гражданских зданий (школ, торговых центров, вокзалов и пр.), зданий и сооружений на железнодорожном транспорте, энергетических объектов, промышленных зданий и сооружений.

**Умения:** Владение методами доводки и освоения технологических процессов строительного производства, эксплуатации и обслуживания зданий и сооружений на железнодорожном транспорте, производства строительных материалов, изделий и конструкций.

**Навыки:** Управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда.

#### **2.1.3. Проектирование гражданских и промышленных зданий:**

**Знания:** Обязательные и рекомендуемые положения, которые определяют конкретные параметры и характеристики отдельных частей зданий и сооружений, строительных изделий и материалов

**Умения:** Применять обязательные и рекомендованные положения ГОСТ Р в области строительства, которые определяют параметры и характеристики отдельных частей зданий и сооружений, строительных изделий и материалов и обеспечивающие техническое единство при разработке, производстве и эксплуатации этой продукции.

**Навыки:** Организационно-методические процедуры по осуществлению деятельности в области проектирования и применения нормативных документов в строительстве, архитектуре и градостроительстве.

### **2.2. Наименование последующих дисциплин**

Результаты освоения дисциплины используются при изучении последующих учебных дисциплин:

2.2.1. Организационно-технологическое проектирование в строительстве

2.2.2. преддипломная практика

2.2.3. Экономика отрасли

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
1	ПК-12 способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам	<p>Знать и понимать: типовую структуру строительной организации по видам выполняемых работ и району деятельности</p> <p>Уметь: разрабатывать документы по организации строительной площадки при строительстве</p> <p>Владеть: навыками более сложных методах планирования строительства объектов (зданий и сооружений) с учетом рациональной организации производственного процесса и влияния факторов, характеризующих конкретные условия строительства</p>

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

##### 4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:

2 зачетные единицы (72 ак. ч.).

##### 4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

Вид учебной работы	Количество часов	
	Всего по учебному плану	Семестр 4
Контактная работа	8	8,25
Аудиторные занятия (всего):	8	8
В том числе:		
лекции (Л)	4	4
практические (ПЗ) и семинарские (С)	4	4
Самостоятельная работа (всего)	60	60
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	72	72
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	2.0	2.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)		
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	ЗаО	ЗаО

### 4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Виды учебной деятельности в часах/ в том числе интерактивной форме						Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
			Л	ЛР	ПЗ	КСР	СР	Всего	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	<p>Раздел 1 Раздел 1. Введение. Организационно-правовые основы управления строительным производством.</p> <p>1.1 Подрядный и хозяйственный способы строительства. 1.2 Организационные формы собственности в строительстве.</p>	1/0				15	16/0	Устный опрос в ходе ПЗ и сдачи зачета с оценкой
2	4	<p>Раздел 2 Раздел 2. Организационные структуры управления строительством.</p> <p>2.1 Виды организационных структур управления. 2.2 Формы управления строительными организациями. 2.3 Мобильные строительные организации.</p>	2/0		1/0		15	18/0	Устный опрос в ходе ПЗ и сдачи зачета с оценкой
3	4	<p>Раздел 3 Раздел 3. Организация и планирование строительного производства в строительной организации. Себестоимость, рентабельность и прибыль.</p> <p>3.1 Общая организационно-техническая подготовка. 3.2 Виды планирования строительного производства в строительной организации ПАО "РЖД". 3.3 Себестоимость, рентабельность и</p>	1/0		2/2		15	18/2	Устный опрос в ходе ПЗ и сдачи зачета с оценкой

№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Виды учебной деятельности в часах/ в том числе интерактивной форме						Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
			Л	ЛР	ПЗ	КСР	СР	Всего	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		прибыль.							
4	4	Раздел 4 Раздел 4. Разработка и принятие управленческих решений.  4.1 Решения в процессе управления строительной организации. 4.2 Порядок обсуждения и принятия решений. 4.3 Система управления качеством в строительной организации ПАО "РЖД".			1/0		15	16/0	Устный опрос в ходе ПЗ и сдачи зачета с оценкой
5	4	Раздел 6 Дифференцированный зачет						4/0	ЗаО
6		Раздел 5 Зачёт с оценкой							,
7		Всего:	4/0		4/2		60	72/2	

#### 4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 4 ак. ч.

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего часов/ из них часов в интерактивной форме
1	2	3	4	5
1	4	Раздел 2. Организационные структуры управления строительством.	1. Структуры управления по горизонтали и по вертикали. 2. Элементы структуры управления строительной организации ПАО "РЖД".	1 / 0
2	4	Раздел 3. Организация и планирование строительного производства в строительной организации. Себестоимость, рентабельность и прибыль.	1. Планирование общестроительных и специализированных работ в строительном производстве. 2. Организация строительного производства на строительном участке. Обязанности: - производителя работ; - строительного мастера; - производственных бригад.	2 / 2
3	4	Раздел 4. Разработка и принятие управленческих решений.	3. Разработка и принятие управленческих решений. 3.1 Организационная структура строительной организации должна соответствовать плану и целевой программе. 3.2 Подбор кадров по деловым качествам в соответствии с целевой программой. 3.3 Решение как продукт управленческого труда.	1 / 0
ВСЕГО:				4 / 2

#### 4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые проекты (работы) не предусмотрены.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Для реализации компетентного подхода и с целью формирования и развития профессиональных навыков, обучающиеся в рамках дисциплины "Управление и планирование в строительной организации" предусматривается проведение аудиторных занятий в активных и интерактивных формах, включая: традиционная лекция, проведение практических занятий, разбор конкретных примеров.

Используются информационные технологии, интернет-сервисы: система дистанционного обучения "Космос", электронно-библиотечные системы МИИТ, РОАТ.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	4	Раздел 1. Введение. Организационно-правовые основы управления строительным производством.	Изучение лекционного материала, учебников и учебных пособий; Самостоятельное изучение и конспектирование отдельных тем учебной литературы, связанных с разделом ("Организация и управление в строительстве", В.М. Серов, раздел 1, гл. 2)	15
2	4	Раздел 2. Организационные структуры управления строительством.	Изучение лекционного материала, учебников и учебных пособий; Самостоятельное изучение и конспектирование отдельных тем учебной литературы, связанных с разделом ("Организация и управление в строительстве", В.М. Серов, раздел 1, гл. 3)	15
3	4	Раздел 3. Организация и планирование строительного производства в строительной организации. Себестоимость, рентабельность и прибыль.	Изучение лекционного материала, учебников и учебных пособий; Самостоятельное изучение и конспектирование отдельных тем учебной литературы, связанных с разделом ("Основы организации и управления в строительстве", В.А. Харитонов, раздел 1, гл. 4, раздел 4, гл.26)	15
4	4	Раздел 4. Разработка и принятие управленческих решений.	Изучение лекционного материала, учебников и учебных пособий; Самостоятельное изучение и конспектирование отдельных тем учебной литературы, связанных с разделом ("Основы организации и управления в строительстве", В.А. Харитонов, раздел 1, гл. 5, раздел 4, гл.22)	15
<b>ВСЕГО:</b>				<b>60</b>

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
1	Организация и управление в строительстве	В.М. Серов	2008, 2-е изд. «Академия», - М.Библиотека РОАТ	Используется при изучении разделов, номера страниц Разделы 1,4
2	Основы организации и управления в строительстве	В.А. Харитонов	2013, «Академия», - М., Библиотека РОАТ.	Используется при изучении разделов, номера страниц 1-6, Приложения
3	Экономика строительства	И.С. Степанов	М.: Юрайт, 2008 Библиотека РОАТ	Используется при изучении разделов, номера страниц 1-4

### 7.2. Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
4	Управление в строительстве	В.М. Васильев	2005 -2-е изд., перераб. и доп.-М.; АСВ. Библиотека РОАТ	Используется при изучении разделов, номера страниц Глава 2-3, стр. 67-217
5	Организация строительства	Свод правил 48.13330.2011	Электронно-библиотечная система "Издательства ЛАНЬ"	Используется при изучении разделов, номера страниц Все части приложения
6	Экономика предприятия	Т.А. Симунина	М.: КНОРУС, 2008, Библиотека РОАТ	Используется при изучении разделов, номера страниц 1-4

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Официальный сайт РОАТ – <http://www.rgotups.ru/ru/>
2. Официальный сайт МИИТ – <http://miit.ru/>
3. Электронные расписания занятий – <http://appnn.rgotups.ru:8080/scripts/B23.exe/R01>
4. Система дистанционного обучения «Космос» – <http://stellus.rgotups.ru/>
5. Официальный сайт библиотеки РОАТ – <http://lib.rgotups.ru/>
6. Электронно-библиотечная система "Издательства ЛАНЬ".

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЪЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Программное обеспечение должно позволять выполнить все предусмотренные учебным планом виды учебной работы по дисциплине «Управление и планирование в строительной организации»: теоретический курс, практические занятия, задания на контрольную работу, тестовые и экзаменационные вопросы по курсу. Все необходимые для изучения дисциплины учебно-методические материалы объединены в Учебно-методический комплекс и размещены на сайте университета: <http://www.rgotups.ru/ru/>.

- Программное обеспечение для выполнения практических заданий включает в себя специализированное прикладное программное обеспечение [укажите соответствующее программное обеспечение, например, Work Bench, MatCad, MathLab, Labview, Консультант плюс и т.д.], а также программные продукты общего применения
- Программное обеспечение для проведения лекций, демонстрации презентаций и ведения интерактивных занятий: Microsoft Office 2003 и выше.
- Программное обеспечение, необходимое для оформления отчетов и иной документации: Microsoft Office 2003 и выше.
- Программное обеспечение для выполнения текущего контроля успеваемости: Браузер Internet Explorer 6.0 и выше.

Учебно-методические издания в электронном виде:

1. Каталог электронных пособий в системе дистанционного обучения «Космос» – <http://stellus.rgotups.ru/> - «Вход для зарегистрированных пользователей» - «Ввод логина и пароля доступа» - «Просмотр справочной литературы» - «Библиотека».
2. Каталог учебно-методических комплексов дисциплин – <http://www.rgotups.ru/ru/chairs/> - «Выбор кафедры» - «Выбор документа»

## **10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

10.1. Требования к аудиториям (помещениям, кабинетам) для проведения занятий с указанием соответствующего оснащения

Учебная аудитория должна соответствовать требованиям пожарной безопасности и охраны труда по освещенности, количеству рабочих (посадочных) мест студентов. Для проведения лабораторных и практических занятий требуется аудитория с мультимедийным оборудованием (компьютер и интерактивная доска, или компьютер, мультимедиа проектор и проекционный экран).

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В процессе освоения дисциплины студенты должны посетить лекционные и практические занятия, изучить учебный материал рабочей программы и сдать зачет на 4 курсе.

1. Обязательное посещение лекционных и практических занятий по дисциплине с

конспектированием излагаемого преподавателем материала в соответствии с расписанием занятий.

2. Получение в библиотеке рекомендованной учебной литературы и электронное копирование рабочей программы с методическими рекомендациями, конспекта лекций.

3. Копирование (электронное) перечня вопросов к зачёту по дисциплине, а также списка рекомендованной литературы из рабочей программы дисциплины, которая размещена в системе «КОСМОС».

4. При подготовке к практическим занятиям по дисциплине необходимо изучить рекомендованный лектором материал, иметь при себе конспекты соответствующих тем и необходимый справочный материал.

4. Рекомендуется следовать советам лектора, связанным с освоением предлагаемого материала, провести самостоятельный Интернет - поиск информации (видеофайлов, файлов-презентаций, файлов с учебными пособиями) по ключевым словам курса и ознакомиться с найденной информацией при подготовке к зачету по дисциплине.

5. Студент допускается к сдаче экзамена, если имеет на руках конспект основного теоретического материала с разбором основных типовых задач, имеется зачет по контрольным работам.