

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной директором института РУТ (МИИТ)
Соколовым Ю.И.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление изменениями

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи:
Подписал:
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области управления изменениями

Задачами освоения дисциплины является:

изучение основных теоретических вопросов и рассмотрение существующего российского и зарубежного практического опыта по управлению изменениями в организации

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ПК-2 - Способен участвовать в разработке стратегии управления организацией, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Уметь

выявлять и оценивать новые рыночные возможности

Владеть

навыками разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности, навыками планирования и осуществления мероприятий, направленных на реализацию стратегии организации

Знать

основные принципы разработки стратегии организации

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единиц (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Основные положения и понятия управления изменениями</p> <p>1.1. Предмет и объект исследования в управлении изменениями. Факты об изменениях. Необходимость перемен в организациях. Причины организационных изменений. Уровни изменений. Актуальность управления изменениями в современном мире. Организация как открытая система. Концепция "кайзен". Классификации изменений. Формы изменений. 4 измерения изменений. Роли участников процесса изменений.</p> <p>1.2. Теория трех ступеней. Концепция Дж. Коттера. Реинжиниринг Э.Уткина. Жизненный цикл организации по И.Адизесу. Модель жизненного цикла организации Л.Грейнера. Теория перехода У.</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Бриджеса. 1.3. Непрерывные изменения. Самообучающаяся организация. Переход от индустриального предприятия к интеллектуальному. Уровни управления знаниями. Непрерывные изменения в организации. Условия формирования самообучающейся организации. Концепция П. Сенге
2	Принятие и проведение изменений 2.1. Теория Дж. Фишера. Кривая принятия перемен Дж. Фишера. Теория принятия перемен Льюиса-Паркера. 5 стадий переживаний по Э. Кюблер-Росс. Стратегии проведения изменений. Факторы, влияющие на выбор стратегии 2.2. Анализ и осознание потребности в изменениях: ролевой и процессный подходы. Ключевые факторы успеха проведения изменений.
3	Практические приемы управления изменениями 3.1. Уравнение перемен Бекхарда. Трансформационное лидерство. Критерии готовности к изменениям. 3.2. Активное и реактивное управление изменениями. 3.3. Причины сопротивления изменениями. Оценка потенциального сопротивления изменениями. Информирование как инструмент работы с сопротивлением

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Основные положения и понятия управления изменениями 1.1. Причины сопротивления изменениями. Оценка потенциального сопротивления изменениями. 1.2-1.3. Жизненный цикл организации по И. Адизесу. и Л. Грейнеру
2	Принятие и проведение изменений 2.1-2.2. Характеристики самообучающейся организации по отношению к персоналу. Обучение в самообучающейся организации. 2.3-2.4. Завершение. Нейтральная зона. Новое начало. Особенности управления организацией на каждом из этапов переходного периода. 2.5-2.6. Стратегии проведения изменений. Факторы, влияющие на выбор стратегии.
3	Практические приемы управления изменениями 3.1-3.3. Уравнение перемен Бекхарда. Трансформационное лидерство. Критерии готовности к изменениям. 3.4-3.7. Практические приёмы управления изменениями. Информирование и обучение как инструменты управления сопротивлением.

Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом

№ п/п	Вид самостоятельной работы
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

По данной дисциплине учебным планом курсовые работы не предусмотрены.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление изменениями : учебник и практикум для вузов Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко Юрайт , 2021	https://urait.ru/book/upravlenie-izmeneniyami-469068
2	Управление изменениями : учебник для вузов В. А. Спивак Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/book/upravlenie-izmeneniyami-468828
3	Управление изменениями : учебник и практикум для вузов А. Т. Зуб Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/book/upravlenie-izmeneniyami-469104

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

Цыпин Павел
Евгеньевич

Лист согласования

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Д.А. Мачерет

М.В. Ишханян