

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Информационные системы цифровой экономики»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Управление инновационными проектами»**

Направление подготовки:	<u>38.03.05 – Бизнес-информатика</u>
Профиль:	<u>Цифровая экономика</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очная</u>
Год начала подготовки	<u>2020</u>

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины является подготовить студентов к изучению экономических и организационно-правовых основ развития управленческой деятельности при реализации различных проектов.

В процессе обучения студенты должны усвоить основные понятия, овладеть методологией управления проектами, в том числе методических основ рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методов анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности, а также ознакомиться с инструктивными материалами по вопросам управления проектами, с основными источниками экономической информации по дисциплине

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление инновационными проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-3	Способен осуществлять организационную поддержку платформенных решений и развития цифровой экосреды
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

В обучении студентов по данной дисциплине используются: 1. при проведении лекционных занятий: - вводная; - лекция-информация; - проблемная лекция; - лекция визуализация; 2. для проведения лабораторных занятий: - проектная технология; - технология учебного исследования; - техника «круглый стол», - техника «публичная защита»; - технология обучения в сотрудничестве и в малых группах; - технология проблемного обучения; - технологии дистанционного обучения; - разбор конкретных ситуаций..

## 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1

Проект и Проектная деятельность: история и современность

Тема: 1 Проектная деятельность в истории и современности

Исторические примеры проектов, примеры проектов наших дней, основные вехи развития методологии управления проектами, перспективы развития методологии и технологии управления, прикладные области проектной деятельности.

Тема: 2 Проектно-ориентированный подход в управлении

Проекты и функциональная деятельность, основные процессы управления проектами,

признаки проектов, цели и задачи управления проектами по уровням управления в организации, классификации проектов, общее и особенное в различных проектах, «треугольник» управления проектами, факторы успешности проектов

Тема: 2 Проектно-ориентированный подход в управлении  
Жизненный цикл проекта, продукта проекта и организации, структуризация проекта, организационные структуры проекта программы и портфели проектов, офис управления проектами, проекты и стратегия организации.

## РАЗДЕЛ 2

### Основы Управления Проектами

Тема: 3 Проекты как объекты управления  
Цель, стратегия и содержание проекта. Критерии успеха и неудачи проекта. Управляемые параметры проекта. Руко-водитель (менеджер) проекта. Участники проекта. организационные структуры проекта и управление проектом. Команда проекта и команда управления проектом. Ресурсы и финансы проекта. Структура проекта.

Тема: 4 Системный и процессный подход к управлению проектами  
Системная модель в управлении проек-том. Свойства проекта как системы. Обь-екты управления в проекте. Субьекты управления в проекте. Процессы управ-ления в проекте. Процессная модель в управлении проектом. Процессы проекта. Процессы, ориентированные на продукт проекта. Процессы управления проектом. Процессы руководства деятельностью по управлению проектом.

Тема: 4 Системный и процессный подход к управлению проектами  
Ситуационные задачи

Тема: 4 Системный и процессный подход к управлению проектами  
деятельностью по управлению проектом. Организационно-деятельностная модель управления проектом. Взаимодействие и взаимопроникновение различных моде-лей управления проектами. Националь-ные стандарты управления проектами

Тема: 5 Функции и стадии управления проектами  
Инициирование. Планирование. Органи-зовывание. Контроль и анализ. регулиро-вание. Завершение

Тема: 6 Методы и инструменты управления проектами  
Командообразование. Лидерство. Пере-говоры. Решение проблем. Информа-ционные потребности участников проекта. Коммуникации проекта.

Тема: 6 Методы и инструменты управления проектами  
Отчетность проекта. Нормативы, регла-менты и инструкции проектной работы

## РАЗДЕЛ 7

### Специальные разделы Управления Проектами

Тема: 7 Программы (часть 1)  
Общее знакомство с принципами и подходами программно-целевого управления

Тема: 7 Программы (часть 1)  
Ситуационные задачи

Тема: 7 Программы (часть 2)  
Общее знакомство с принципами и подходами программно-целевого управления

Тема: Программы (часть 3)

Общее знакомство с принципами и подходами программно-целевого управления

Тема: 7 Программы (часть 4)

Общее знакомство с принципами и подходами программно-целевого управления

Тема: 8 Портфели Программ и Проектов

Общее знакомство с принципами и методологией портфельного менеджмента для реальных инвестиций.

Тема: 8 Портфели Программ и Проектов

Подготовка проектных предложений. Оценивание. Ранжирование, отбор и взаимное согласование проектных предложений

Тема: 9 Программное обеспечение для управления проектами

Общее знакомство с программным обеспечением для управления проектами.

Функционал программного обеспечения для управления проектами

Тема: 10. Интеграция информационных систем управления организацией

Общая схема взаимодействия различных информационных систем управления организацией в рамках реализации программно-целевого и проектного управления.

Тема: 11 Документационная поддержка Управления Проектами

Состав и взаимосвязи документов Управления Проектами

РАЗДЕЛ 10

Курсовая работа

Экзамен