

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление инновациями в сфере круизного туризма**

Направление подготовки: 26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства

Направленность (профиль): Управление пассажирскими перевозками на  
водном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1059541  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Зарецкая Екатерина  
Владимировна  
Дата: 15.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины Управление инновациями в сфере круизного туризма является формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области разработки, оценки и внедрения инноваций в сфере круизного туризма, обеспечивающих повышение конкурентоспособности пассажирских перевозок на водном транспорте, эффективности управления круизными проектами и устойчивого развития предприятий отрасли.

### Задачи дисциплины

- изучение теоретических основ управления инновациями в транспортной и туристской деятельности, включая современные концепции инновационного развития и управления изменениями;
- освоение методов разработки и внедрения инновационных проектов в сфере круизных перевозок (новые маршруты, сервисные решения, цифровые технологии, экологические инициативы, логистические модели);
- формирование навыков оценки эффективности инноваций, включая экономическую, социальную, экологическую и инвестиционную результативность;
- развитие компетенций в области управления качеством и клиентским опытом в круизных перевозках на основе инновационных подходов;
- освоение механизмов государственного регулирования и поддержки инновационной деятельности в сфере водного транспорта и туризма;
- формирование навыков стратегического планирования инновационного развития предприятий пассажирского водного транспорта;
- развитие способности к управлению рисками инновационных проектов в условиях конкурентной и изменяющейся рыночной среды.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен выявлять резервы материальных, трудовых и финансовых ресурсов и находить пути повышения экономической эффективности пассажирских перевозок с участием водного транспорта с учётом социальной и экономической политики государства;

**ПК-3** - Способен внедрять и применять инновационные технологии в туристской деятельности и новые формы обслуживания потребителей;

**ПК-10** - Способен участвовать в разработке стратегий управления организации водного транспорта, планировать и осуществлять мероприятия,

направленные на их реализацию, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий;

**ПК-14** - Способен на основе типовых методик осуществлять расчётно-аналитические и планово-экономические работы в организации водного транспорта, включая работы по внедрению новых технологических процессов и модернизации объектов инфраструктуры водного транспорта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- сущность, виды и классификацию инноваций в сфере круизного туризма и пассажирских перевозок;
- этапы инновационного процесса и жизненный цикл инновационного продукта;
- современные концепции инновационного менеджмента и стратегического развития организаций водного транспорта.
- методы расчёта экономической эффективности инновационных проектов (NPV, IRR, срок окупаемости и др.);
- структуру затрат и источники финансирования инноваций в круизной отрасли;
- механизмы государственной поддержки инновационной деятельности;
- критерии оценки конкурентоспособности, рисков и социально-экономических последствий инновационной деятельности;
- принципы формирования стратегии инновационного развития предприятия водного транспорта.

**Уметь:**

- анализировать инновационную среду предприятия круизного туризма;
- определять направления инновационного развития с учётом рыночных тенденций;
- обосновывать выбор инновационной стратегии;
- выявлять резервы материальных, трудовых и финансовых ресурсов при реализации инновационных проектов;
- проводить расчётно-аналитические и планово-экономические обоснования инноваций;

- оценивать экономические и социальные результаты внедрения инноваций;
- обосновывать проекты модернизации и развития инфраструктуры;
- учитывать государственные приоритеты и отраслевые стандарты при разработке инновационных проектов;
- оценивать социальную и экологическую эффективность внедряемых инноваций;
- формировать предложения по повышению конкурентоспособности круизного предприятия.

### **Владеть:**

- инструментами экономического анализа и планирования;
- навыками расчётно-аналитической работы при обосновании управленческих решений.
- методами планово-экономических расчётов;
- навыками оптимизации эксплуатационных показателей перевозочного процесса.
- навыками обоснования инновационных проектов;
- инструментами анализа эффективности внедрения новых технологий и сервисных решений включая дополнительные эффекты.
- навыками оценки рисков и социально-экономической эффективности управленческих решений.
- навыками комплексного технико-экономического обоснования инновационных проектов;

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 10 з.е. (360 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	124	64	60
В том числе:			
Занятия лекционного типа	52	32	20

Занятия семинарского типа	72	32	40
---------------------------	----	----	----

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 236 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Круизный туризм как сегмент пассажирских перевозок на водном транспорте Сущность и виды круизного туризма. Особенности организации круизных перевозок. Роль круизов в развитии водного транспорта. Тенденции мирового и российского рынка
2	Теоретические основы инновационного менеджмента Понятие инноваций и инновационной деятельности. Классификация инноваций (продуктовые, процессные, организационные, маркетинговые). Инновационный процесс и его этапы. Жизненный цикл инновации.
3	Концепции и модели инновационного развития организаций Линейная и интерактивная модели инновационного процесса. Открытые и закрытые инновации. Национальные и отраслевые инновационные системы. Роль государства в инновационном развитии.
4	Инновационная стратегия предприятия круизного туризма Стратегическое управление инновациями. Формирование инновационной политики. Анализ внешней и внутренней среды (SWOT, PEST). Конкурентные преимущества инноваций
5	Управление инновационными проектами в круизной деятельности Жизненный цикл инновационного проекта. Методы планирования. Управление сроками, ресурсами и бюджетом. Оценка и минимизация рисков.
6	Экономическая оценка эффективности инноваций Методы инвестиционного анализа (NPV, IRR, PI, срок окупаемости). Социально-экономическая эффективность. Оценка нематериальных эффектов. Источники финансирования инноваций.
7	Цифровые инновации в круизном туризме Интеллектуальные транспортные системы. Автоматизированные системы бронирования. CRM и управление клиентским опытом. Big Data и персонализация услуг

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
8	Технологические инновации на круизных судах Современные судовые технологии. Энергоэффективные решения. Экологические стандарты. Безопасность и автоматизация
9	Инновации в сервисе и формировании круизного продукта Разработка новых туристских маршрутов. Формирование уникального клиентского опыта. Маркетинговые инновации. Брендинг круизного продукта
10	Управление изменениями в организации Сопrotивление изменениям. Методы внедрения инноваций. Формирование инновационной культуры. Мотивация персонала
11	Государственное регулирование и поддержка инноваций Нормативно-правовая база. Государственные программы развития туризма и транспорта. Механизмы субсидирования и ГЧП. Стандартизация и сертификация инновационных решений.
12	Модернизация инфраструктуры круизного туризма Реконструкция портов и причалов. Развитие туристской инфраструктуры. Инновационные логистические решения. Комплексное развитие прибрежных территорий.
13	Экологические и устойчивые инновации в круизной отрасли Принципы устойчивого развития. Снижение выбросов и отходов. «Зелёные» технологии. Социальная ответственность бизнеса.
14	Оценка рисков и последствий инновационной деятельности Идентификация инновационных рисков. Экономические и экологические последствия. Методы управления рисками. Комплексная оценка управленческих решений

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Анализ рынка круизного туризма Оценка спроса. Анализ конкурентной среды. Выявление перспективных направлений
2	Классификация инноваций на примере круизной компании Определение типа инновации. Анализ её жизненного цикла. Оценка факторов успеха.
3	Разработка инновационной стратегии предприятия Проведение SWOT-анализа. Формирование стратегических целей СК. Определение приоритетных инноваций.
4	Планирование инновационного проекта Построение календарного плана. Расчёт ресурсов. Определение бюджета проекта
5	Расчёт экономической эффективности инновационного проекта Определение инвестиционных затрат. Расчёт NPV, IRR. Анализ чувствительности
6	Проект цифровизации круизной компании Выбор цифровых инструментов. Оценка экономического эффекта. Разработка плана внедрения.
7	Разработка инновационного круизного маршрута Обоснование маршрута. Анализ туристской привлекательности. Расчёт экономической эффективности.
8	Проект внедрения экологической технологии Оценка экологического эффекта. Расчёт затрат и окупаемости. Соответствие нормативным требованиям.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
9	Управление рисками инновационного проекта Идентификация рисков. Построение карты рисков. Разработка мер минимизации.
10	Разработка программы повышения качества обслуживания Анализ клиентских отзывов. Формирование инновационных сервисных решений. Оценка конкурентоспособности.
11	Оценка инвестиционной привлекательности модернизации инфраструктуры Расчёт капитальных вложений. Анализ эффективности. Подготовка аналитического заключения.
12	Разработка системы мотивации персонала для внедрения инноваций Определение ключевых показателей эффективности. Формирование стимулирующих механизмов. Оценка организационных изменений
13	Комплексная оценка инновационного проекта Определение экономической, социальной и экологической эффективности. Анализ альтернатив. Выбор оптимального варианта
14	Подготовка и защита инновационного проекта в сфере круизного туризма Изучение структуры бизнес-плана. Подготовка презентации проекта. Обоснование управленческого решения.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Разработка инновационного проекта цифровизации процессов обслуживания пассажиров круизной компании

Экономическое обоснование внедрения экологически ориентированных технологий на круизных судах.

Инновационные подходы к формированию конкурентоспособного круизного продукта на внутреннем водном транспорте.

Разработка и оценка эффективности нового круизного маршрута с использованием инновационных сервисных решений.

Модернизация портовой и причальной инфраструктуры как фактор инновационного развития круизного туризма.

Внедрение интеллектуальных транспортных систем в управлении круизными перевозками

Инновационные технологии повышения энергоэффективности и экологической безопасности круизных перевозок

Государственно-частное партнёрство как инструмент реализации инновационных проектов в сфере круизного туризма

Разработка проекта внедрения системы динамического ценообразования в круизной компании

Внедрение цифровых платформ продаж и онлайн-бронирования круизных туров

Разработка инновационной программы лояльности пассажиров круизной компании

Внедрение автоматизированной системы управления эксплуатацией круизного флота

Применение технологий искусственного интеллекта для прогнозирования спроса на круизные перевозки

Инновационные решения по повышению доступности круизных услуг для маломобильных групп населения

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логинава, Н. А. Экономическая оценка инвестиций на транспорте : учебное пособие / Н.А. Логинава. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 252 с.	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/1981711">https://znanium.ru/catalog/product/1981711</a>
2	Шмыткова, А. В. Организация круизов : учебник для студентов направления подготовки 43.03.02 «Туризм» / А. В. Шмыткова ; Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2019. - 176 с. - ISBN 978-5-9275-3091-5.	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/1088097">https://znanium.ru/catalog/product/1088097</a>
3	Проскурин, В. К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов : учебное пособие / В.К. Проскурин. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2024. — 136 с. - ISBN 978-5-9558-0486-6.	<a href="https://znanium.com/catalog/product/2052368">https://znanium.com/catalog/product/2052368</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Федеральная служба государственной статистики: <https://www.gks.ru>

Официальный сайт Банка России: <https://www.cbr.ru/>

Финансовый портал «Финам.ру»: <https://www.finam.ru/>

Министерство финансов Российской Федерации <https://minfin.gov.ru/ru/>

Справочные правовые системы «КонсультантПлюс» и «Гарант» — <https://www.consultant.ru/> <https://go.garant.ru/> — используются для работы с кодексами, федеральными законами, приказами и правилами в сфере водного транспорта.

«Круизинформ» — <https://cruiseinform.ru/>- российский медиа-ресурс, специализирующийся на сфере круизного речного и морского туризма, а также деятельности водного транспорта и речной инфраструктуры

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows Операционная система или аналоги

MS Office (Word, Excel, PowerPoint) или аналоги

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Эксплуатация  
водного транспорта» Академии  
водного транспорта

Е.В. Зарецкая

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЭВТ

Е.В. Зарецкая

Председатель учебно-методической  
комиссии

А.А. Гузенко