# МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИЭФ

Ю.И. Соколов

О.В. Ефимова

25 мая 2020 г.

Кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент»

Автор Моргунов Виталий Михайлович, к.э.н.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Управление качеством

Направление подготовки: 38.03.02 – Менеджмент

Профиль: Процессное управление бизнесом

Квалификация выпускника: Бакалавр

 Форма обучения:
 очная

 Год начала подготовки
 2020

Одобрено на заседании

Учебно-методической комиссии института

Протокол № 6 20 мая 2020 г.

Председатель учебно-методической

комиссии

М.В. Ишханян

Одобрено на заседании кафедры

Протокол № 18 12 мая 2020 г.

Заведующий кафедрой

Рабочая программа учебной дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления

университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 2017

Подписал: Заведующий кафедрой Ефимова Ольга

Владимировна

Дата: 12.05.2020

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление качеством» является ознакомление студентов с основными достижениями теории и практики менеджмента качества, возможностями использования этих достижений в различных отраслях экономической деятельности, а также методов достижения высокого качества продукции, услуг и исполнительской деятельности, непрерывного контроля бизнес-процессов с целью устранения производственных потерь и неэффективных управленческих решений, совершенствования и разработки средств и систем контроля качества продукции, услуг и исполнительской дисциплины.

### 2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление качеством" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

### 2.1. Наименования предшествующих дисциплин

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

#### 2.1.1. Управление рисками:

Знания: Знать основные методы идентификации, оценки и анализа рисков; понятие контекста процесса управления риском; основные методы управления рисками в организации.

Умения: Уметь определять контекст процесса управления рисками в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования; осуществлять идентификацию и оценку ключевых рисков организации; определять эффективные методы воздействия на риск.

Навыки: Владеть навыками выбора подходящих методов оценки рисков; принципами разработки мероприятий по управлению рисками; методами оценки эффективности выбранных подходов к управлению рисками организации

#### 2.1.2. Экономика и организация бизнеса:

Знания: сущность, состав, виды и значение экономических и социально - экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов малого и среднего бизнеса;

Умения: уметь использовать понятийный аппарат экономической науки для описания экономических и финансовых процессов

Навыки: процедурами принятия решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

### 2.2. Наименование последующих дисциплин

Результаты освоения дисциплины используются при изучении последующих учебных дисциплин:

- 2.2.1. Основы бережливого производства
- 2.2.2. Технологии совершенствования бизнес-процессов

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

<b>№</b> п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
1	ПКС-1 Способен проектировать и внедрять бизнес-процессы и административные регламенты организаций;	ПКС-1.1 Владеет навыками построения и анализа информационных, в том числе экономикоматематических и эконометрических моделей бизнес-процессов.
2	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.	УК-1.2 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения задач УК-1.3 Соотносит разнородные явления и систематизирует их в рамках избранных видов профессиональной деятельности.

### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

### 4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

### 4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

	Количество	о часов
Вид учебной работы	Всего по учебному плану	Семестр 7
Контактная работа	68	68,15
Аудиторные занятия (всего):	68	68
В том числе:		
лекции (Л)	34	34
практические (ПЗ) и семинарские (С)	34	34
Самостоятельная работа (всего)	76	76
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	144	144
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	4.0	4.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)	ПК2, ТК	ПК2, ТК
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Диф.зачёт	Диф.зачёт

### 4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

	d	T (			учебной де числе инт		ти в часах/ ой форме		Формы текущего
<u>№</u> п/п	Страни (раздел) - учебной дисциплины		Л	JIP	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу-точной аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	7	Раздел 1 Предмет и задачи курса «Управление качеством» 1. Качество как экономическая категория и объект управления 2. Эволюционное развитие подходов к менеджменту качества	4		4		12	20	
2	7	Раздел 2 Показатели качества продукции и качества услуг 1. Количественные и качественные параметры качества 2. Классификация показателей качества продукции и услуг	4		4		10	18	
3	7	Раздел 3 Методы определения показателей качества 1. Классификация методов определения качества 2. Методы квалиметрии при оценке качества 3. Экспертные методы оценки качества продукции и	4		4		12	20	

				Вилы у	учебной ле	еятельност	ти в часах/		Формы
ма В Тема (раздел)					числе инт				текущего
№	Семестр	тема (раздел) учебной							контроля
$\Pi/\Pi$	ем	-			E			2	успеваемости и
	O	дисциплины		JIP	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	промежу-точной
			П						аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		услуг							
4	7	Раздел 4	4		4		12	20	ТК
-	,	Статистические	7		_		12	20	T K
		методы контроля							
		качества							
		Основные							
		инструменты							
		контроля							
		качества							
		1. Семь							
		инструментов							
		контроля							
		качества							
		2. Контрольный							
		листок							
		3. Метод медиан							
		4. Метод							
		расслаивания							
		данных							
		5. Построение							
		диаграммы							
		Парето и ее							
		анализ							
		6. Причинно-							
		следственная							
		диаграмма							
		Исикавы 7. Компрониция							
		7. Контрольные карты и их							
		использование							
		для контроля							
		качества							
		8. Оценка							
		качества							
		проектов							
		9. Оценка							
		качества							
		технологии							
		December 7	4		4		10	10	
5	7	Раздел 5	4		4		10	18	
		Основные							
		инструменты							
		управления							
		качеством							
		1. Диаграмма							
		сродства 2. Диаграмма							
		2. диаграмма связей							
		3. Древовидная							
		3. древовидная диаграмма							
		диаграмма 4. Матричная							
		4. Матричная диаграмма							
		5. Сетевое							
		планирование и							
		управление							
L	l	Jupannienne		<u>I</u>	I .	l .	ı	l .	1

Виды учебной деятельно в том числе интерактив								Формы	
No	№ Б Тема (раздел)			В ТОМ		текущего контроля			
п/п	Семестр	учебной			H			٥	успеваемости и
	Ö	дисциплины	Л	ЛР	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	промежу-точной
1	2	3	4	5	6	7	8	9	аттестации 10
1		6. Диаграмма	- 4	3	0	/	0	7	10
		осуществления							
		программы							
		управления качеством							
		7. Матрица							
		приоритетов							
6	7	Раздел 6	4		6		12	22	
		Экономика качества							
		1.							
		Экономическая							
		категория качества и							
		стоимость							
		качества							
		2. Затраты на качество и их							
		классификация							
		3. Окупаемость							
		затрат на качество							
		4. Учет затрат на							
		качество в управлении							
		финансовой							
		деятельностью							
		организации 5. Анализ							
		максимизации							
		ценностей и							
		минимизации затрат на							
		качество							
7	7	Раздел 7	4		4		4	12	ПК2
/	'	Раздел / Стандартизация	4		4		4	12	1111/2
		и сертификация							
		управления качеством							
		1. Методы							
		проверки							
		производства при							
		сертификации							
		2. Схемы							
		сертификации 3. Методы							
		выбора схем							
		сертификации							
		4. Международная							
		система							
		стандартов.							
		Классификация							

				Вилы х	учебной ле	еятельност	и в часах/		Формы
	р	Tr. (		в том числе интерактивной форме					текущего
$N_{\underline{0}}$	Семестр	Тема (раздел)				•			контроля
$\Pi/\Pi$	ем	учебной			Ш			٥	успеваемости и
	$\mathcal{O}$	дисциплины		ЛР	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	промежу-точной
			П				_		аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		стандартов ИСО серии 9000 5. Процесс сертификации на соответствие стандартам ИСО серии 9000							
		6. Учет требований стандарта ИСО							
		серии 9000 в							
		отечественных							
		стандартах							
8	7	Раздел 8 Содержание «Концепции корпоративной интегрированной системы управления качеством в ОАО «РЖД» 1. Анализ системы управления качеством в ОАО «РЖД» 2. Задачи интегрированной системы управления качеством 3. Модель управления качеством в ОАО «РЖД»	6		4		4	14	Диф.зачёт
9		Всего:	34		34		76	144	

### 4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 34 ак. ч.

<b>№</b> п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего ча- сов/ из них часов в интерак- тивной форме
1	2	3	4	5
	7	РАЗДЕЛ 1	Предмет и задачи курса «Управление качеством»	4
1		Предмет и задачи курса «Управление качеством»		
2	7	РАЗДЕЛ 2 Показатели качества продукции и качества услуг	Количественные и качественные параметры качества  1. Количественные и качественные параметры качества  2. Классификация показателей качества продукции и услуг	4
3	7	РАЗДЕЛ 3 Методы определения показателей качества	Методы квалиметрии при оценке качества  1. Методы квалиметрии при оценке качества  2. Экспертные методы оценки качества продукции и услуг	4
4	7	РАЗДЕЛ 4 Статистические методы контроля качества Основные инструменты контроля качества	Построение диаграммы Парето и ее анализ  1. Построение диаграммы Парето и ее анализ  2. Причинно-следственная диаграмма Исикавы  3. Контрольные карты и их использование для контроля качества	4
5	7	РАЗДЕЛ 5 Основные инструменты управления качеством	Диаграммы сродства и связей.  1. Диаграммы сродства и связей. 2. Древовидная и матричная диаграммы 3. Сетевое планирование и управление	4
6	7	РАЗДЕЛ 6 Экономика качества	Окупаемость затрат на качество  1. Окупаемость затрат на качество  2. Анализ максимизации ценностей и минимизации затрат на качество	6
7	7	РАЗДЕЛ 7 Стандартизация и сертификация управления качеством	Схемы сертификации. Методы выбора схем сертификации  1. Схемы сертификации. Методы выбора схем сертификации  2. Процесс сертификации на соответствие стандартам ИСО серии 9000	4
8	7	РАЗДЕЛ 8 Содержание «Концепции корпоративной интегрированной системы управления качеством в ОАО «РЖД»	Содержание «Концепции корпоративной интегрированной системы управления качеством в ОАО «РЖД»  ВСЕГО:	34/0

### 4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

#### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Преподавание дисциплины «Управление качеством» осуществляется в форме лекционных и практических занятий. Практические занятия организованы, в основном, с использованием технологий развивающего обучения. Часть практических занятий представляет собой объяснительно-иллюстративное решение задач и разъяснение материала лекций, остальные практические занятия проводятся с использованием интерактивных (диалоговых) технологий, в том числе, обсуждение и анализ учебных и практических кейсов.

Самостоятельная работа студента заключается в чтении основной и дополнительной литературы и подготовке к устному опросу по дисциплине, а также в подготовке к текущему/промежуточному контролю. При этом студенты могут использовать электронные учебные издания.

Оценка результатов обучения проводится с использованием модульно-рейтинговой технологии.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

<b>№</b> п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	7	РАЗДЕЛ 1 Предмет и задачи курса «Управление качеством»	Работа с учебной литературой  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 4	12
2	7	РАЗДЕЛ 2 Показатели качества продукции и качества услуг	Работа с учебной литературой  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 4	10
3	7	РАЗДЕЛ 3 Методы определения показателей качества	Работа с учебной литературой  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 4, 5	12
4	7	РАЗДЕЛ 4 Статистические методы контроля качества Основные инструменты контроля качества	Работа с учебной литературой Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету. Литература: 1, 2, 3, 4, 5	12
5	7	РАЗДЕЛ 5 Основные инструменты управления качеством	Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 5	10
6	7	РАЗДЕЛ 6 Экономика качества	Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 5	8
7	7	РАЗДЕЛ 6 Экономика качества	Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2, 3, 5	4
8	7	РАЗДЕЛ 7 Стандартизация и сертификация управления качеством	Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету. Литература: 1, 2, 3, 5	4
9	7	РАЗДЕЛ 8 Содержание «Концепции корпоративной интегрированной системы управления качеством в ОАО «РЖД»	Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Работа с учебной литературой, подготовка к устному опросу/ зачету.  Литература: 1, 2	4
			ВСЕГО:	76

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Основная литература

				Используется
$N_{\underline{0}}$	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания	при изучении
п/п	Паименование	ABIOP (BI)	Место доступа	разделов, номера
				страниц
1	Управление качеством	Горбашко Е.А.	Москва, 2018	Изучить разделы
				1-7
			biblio-online.ru	
2	Статистические методы	Рожков Н.Н	Москва, 2018	Изучить разделы
	контроля и управления			1-4
	качеством продукции		biblio-online.ru	

### 7.2. Дополнительная литература

<b>№</b> п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
3	Всеобщее управление	Майборода В.П. Азаров	москва, 2013	изучить 1-8
	качеством	B.H		разделы
			www.kniqafund.ru	-
4	Менеджмент качества на	Соколов Ю.И	Москв, 2014	Изучить разделы
	железнодорожном транспорте			1-8
			www.kniqafund.ru	
5	Методические рекомендации	Канивец Р.Ф.	Москва, 2013	Изучить разделы
	и задания к самостоятельной			3-7
	работе по дисциплине		НТБ МИИТ	
	«Управление качеством»			

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

http://www.google.com/ http://library.miit.ru/

http://inventeh.ru/lib/predpr/predpr 0039/

http://biblio-online.ru/

http://www.rzd.ru/

http://www.kniqafund.ru/http://www.wikipedia.ru/

# 9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Аудиторные компьютеры (при наличии) должны быть оснащены лицензионным программным обеспечением MS Office, а также программным обеспечением для доступа к ИТКС «Интернет».

## 10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Лекционные аудитории и аудитории для практических занятий должны быть оборудованы видеопроекционной аппаратурой, устройствами для затемнения окон, компьютером (для преподавателя), подключенным к ИТКС «Интернет».

### 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Перечень вопросов к устному опросу/дифференцированному зачету приведены в фонде оценочных средств по дисциплине. Перечни учебно-методических изданий в печатном и/или электронном виде, баз данных, информационно-справочных и поисковых систем, рекомендуемых для подготовки к практическим занятиям и зачету, приведены в пп.7-8 рабочей программы.

При изучении каждой темы обучающимся рекомендуется сначала внимательно разобрать теоретический материал, изложенный в учебно-методических изданиях. При этом следует фиксировать взаимосвязи между новыми и уже известными теоретическими положениями. После осмысления теоретического материала рекомендуется начать подготовку к устному опросу или зачету по дисциплине. При этом необходимо, опираясь на изученный теоретический материал и пользуясь перечнем вопросов к дифференцированному зачету, стремиться реализовать полученные теоретические представления в практических умениях и навыках. Рекомендуется знакомство с теоретическим материалом по изучаемой теме перед соответствующим практическим занятием.