

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы специалитета
по специальности
38.05.02 Таможенное дело,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление логистическими рисками в сфере таможенного дела

Специальность:	38.05.02 Таможенное дело
Специализация:	Таможенно-логистические информационные системы и технологии
Форма обучения:	Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 688788
Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна
Дата: 02.05.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

-формирование компетенций, необходимых обучающемуся для исполнения обязанностей по предстоящему должностному предназначению выбранного направления и задачам профессиональной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

-формирование у обучаемых целостного представления (системы теоретических знаний) о сущности, содержании, актуальности, идентификации, анализе и методах управления логистическими рисками, в том числе сфере таможенного дела;

-формирование у обучаемых практических навыков разработки и реализации комплекса мероприятий по планированию, организации, регулированию и контролю логистических рисков, необходимых им для решения профессиональных задач в сфере таможенного дела;

-развитие у обучаемых умений эффективно организовывать процесс управления логистическими рисками, проводить исследования, анализировать и обобщать полученные результаты, формулировать выводы для принятия грамотных управленческих решений в сфере таможенного дела.

-формирование у обучаемых целостного представления (системы теоретических знаний) о сущности, содержании, актуальности, идентификации, анализе и методах управления логистическими рисками, в том числе сфере таможенного дела.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

ПК-9 - Способность к использованию алгоритмов деятельности, связанных с управлением транспортно-логистическими комплексами и системами, обеспечивающими оптимизацию использования материальных, финансовых, сервисных потоков и людских ресурсов на железнодорожном транспорте.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

-понятие и основные черты риска, сущность и классификация экономических и предпринимательских рисков;

-логистические риски организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела и подходы к их оценке и анализу;

-основные подходы к снижению логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела;

-методы и модели для принятия оптимальных решений в формате задач анализа и управления логистическими рисками организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела;

-оценку адекватности используемых моделей в управлении логистическими рисками организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

Уметь:

-свободно ориентироваться в прикладных работах по анализу и управлению логистическими рисками организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела;

-идентифицировать логистические риски организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

Владеть:

-навыками использования в своей будущей деятельности подходящие методы и модели для принятия оптимальных решений в формате задач анализа и управления логистическими рисками организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела;

-навыком описания ситуации логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в таможенной сфере и выбор мер по минимизации рисков на основе анализа представленной информации.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов
---------------------	------------------

	Всего	Семестр №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	80	80
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	64	64

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 136 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Понятие риска и его основные черты. Рассматриваемые вопросы: - Понятие, природа и теории риска. - Свойства риска: противоречивость, альтернативность, неопределенность. - Функции риска: стимулирующая и защитная.
2	Понятие, сущность и классификация экономических и предпринимательских рисков. Рассматриваемые вопросы: - Понятие, причины возникновения и классификация экономических рисков. - Понятие, причины возникновения и классификация предпринимательских рисков. - Виды потерь, связанные с рисками.
3	Логистические риски организации, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела. Рассматриваемые вопросы: - Понятие и сущность логистических рисков. - Классификация логистических рисков. - Пути снижения логистических рисков.
4	Управление логистическими рисками организаций, осуществляющей деятельность в сфере таможенного дела. Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - Логистический риск-менеджмент, стратегия и тактика. - Система управления рисками. - Этапы управления рисками.
5	<p>Методы оценки и анализа логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Статистические методы оценки рисков. - Аналитические методы оценки рисков. - Экспертные методы оценки рисков.
6	<p>Принятие управленческих решений в условиях логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность и неопределенности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Теория принятия решений в условиях неопределённости и риска. - Алгоритм принятия управленческих решений в условиях неопределённости и риска. - Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
7	<p>Методы снижения уровня логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Распределение риска между участниками проекта. - Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов. - Страхование логистических рисков.
8	<p>Управление логистическими рисками в международных перевозках различными видами транспорта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Понятие, сущность и основные виды транспортных рисков в международных перевозках грузов. - Оценка и анализ уровня логистических рисков рисками в международных перевозках различными видами транспорта. - Управление логистическими рисками в транспортных системах.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Понятия и принципы управления логистическими рисками в сфере таможенного дела.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение логистических рисков в сфере таможенного дела; - основные виды логистических рисков в сфере таможенного дела; - принципы управления логистическими рисками в сфере таможенного дела; - роль анализа и оценки рисков в процессе управления логистическими рисками; - факторы, влияющие на уровень логистических рисков в сфере таможенного дела.
2	<p>Методы управления логистическими рисками в сфере таможенного дела.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - эффективные методы управления логистическими рисками в сфере таможенного дела; - мониторинг и контроль логистических рисков в процессе таможенного оформления; - меры для минимизации логистических рисков при таможенном оформлении; - использование информационных технологий для управления логистическими рисками в сфере

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	таможенного дела; - стратегии для управления логистическими рисками в долгосрочной перспективе в сфере таможенного дела.
3	Классификация логистических рисков в таможенном деле. Рассматриваемые вопросы: - основные категории логистических рисков в таможенном деле; - отличия внешних и внутренних логистических рисков в контексте таможенного дела; - транспортные риски в логистике таможенного дела; - риски, связанные с таможенным оформлением и контролем; - риски при взаимодействии с таможенными органами и партнёрами; - классификация рисков, связанных с документацией и соблюдением таможенных норм и правил.
4	Источники логистических рисков в таможенном деле. Рассматриваемые вопросы: - факторы, которые могут стать источниками логистических рисков при планировании и организации таможенных операций; - риски, связанные с выбором транспортных средств и маршрутов для перевозки товаров через границу; - проблемы, которые могут возникнуть из-за несовершенства таможенного законодательства и нормативных актов; - влияние на логистические риски ошибок и неточностей в таможенной документации; - риски, связанные с изменением таможенных тарифов, пошлин и других регуляторов; - источники логистических рисков при взаимодействии с таможенными брокерами и другими посредниками.
5	Основные нормативно-правовые акты, регулирующие управление логистическими рисками в таможенном деле. Рассматриваемые вопросы: - международные договоры и соглашения, регулирующие логистические риски в таможенном деле; - федеральные законы Российской Федерации, регулирующие управление логистическими рисками в таможенном деле; - подзаконные нормативные акты (постановления Правительства РФ, приказы Минтранса России и т. д.), регулирующие управление логистическими рисками в таможенном деле; - региональные нормативные акты, которые могут влиять на управление логистическими рисками в таможенном деле в конкретном регионе; - внутренние нормативные документы таможенных органов, регулирующие управление логистическими рисками.
6	Правовые механизмы управления логистическими рисками в таможенном деле. Рассматриваемые вопросы: - правовые механизмы, используемые для оценки и анализа логистических рисков в таможенном деле; - правовые инструменты, применяемые для минимизации логистических рисков в таможенном деле (например, страхование, гарантии и т. д.); - правовые меры, предпринимаемые для контроля и мониторинга логистических рисков в таможенном деле; - правовые последствия, наступающие при возникновении логистических рисков в таможенном деле (ответственность участников логистической цепи, штрафы и т. д.); - правовые механизмы, предусмотренные для разрешения споров и конфликтов, связанных с логистическими рисками в таможенном деле.
7	Методы идентификации логистических рисков. Рассматриваемые вопросы: - источники информации для идентификации логистических рисков; - методы сбора данных для выявления потенциальных логистических рисков;

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - инструменты анализа данных для идентификации логистических рисков; - факторы, влияющие на точность идентификации логистических рисков; - виды логистических рисков, наиболее часто встречающиеся в практике; - этапы процесса идентификации логистических рисков.
8	<p>Методы оценки и анализа логистических рисков</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - критерии оценки вероятности возникновения логистических рисков; - методы количественной оценки логистических рисков; - инструменты анализа логистических рисков для принятия управленческих решений; - анализ взаимосвязи между различными логистическими рисками; - стратегии управления логистическими рисками. - мониторинг и контроль за логистическими рисками после их оценки и анализа.
9	<p>Стратегии управления логистическими рисками в таможенном деле.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение основных видов логистических рисков в таможенном деле; - изучение принципов формирования стратегии управления логистическими рисками; - анализ методов оценки логистических рисков в таможенном деле; - исследование процесса выбора стратегии управления логистическими рисками в зависимости от специфики таможенного дела; - оценка факторов, влияющих на эффективность реализации стратегии управления логистическими рисками.
10	<p>Реализация стратегий управления логистическими рисками в таможенном деле.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - описание инструментов и механизмов, используемых для реализации стратегий управления логистическими рисками; - рассмотрение процесса мониторинга и контроля за реализацией стратегии управления логистическими рисками; - анализ мер по минимизации и предотвращению логистических рисков в таможенном деле; - изучение процесса адаптации стратегии управления логистическими рисками к изменяющимся условиям и обстоятельствам; - оценка результатов и эффектов успешной реализации стратегии управления логистическими рисками в таможенном деле.
11	<p>Методы минимизации логистических рисков в таможенном деле</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - идентификация основных видов логистических рисков в таможенном деле; - анализ факторов, способствующих возникновению логистических рисков при таможенном оформлении; - применение методов прогнозирования и анализа рисков для минимизации возможных проблем при таможенном оформлении грузов; - разработка стратегий для минимизации рисков, связанных с неправильным декларированием товаров; - внедрение мер для снижения рисков, связанных с задержками в доставке товаров через таможенную границу; - использование технологий и инноваций для минимизации логистических рисков в таможенном деле.
12	<p>Контроль логистических рисков в таможенном деле.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применение инструментов и методов контроля логистических рисков в таможенном деле; - мониторинг и анализ данных о логистических операциях для выявления потенциальных рисков; - процедуры контроля для обеспечения соблюдения таможенных правил и норм; - взаимодействие с таможенными органами для контроля логистических рисков;

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - меры по контролю качества и соответствия товаров при их таможенном оформлении; - контроль за соблюдением сроков доставки товаров и меры в случае их нарушения.
13	<p>Применение информационных технологий для управления логистическими рисками.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использование систем управления транспортными потоками для оптимизации маршрутов и сокращения времени доставки; - внедрение технологий IoT (интернета вещей) для мониторинга состояния грузов и условий транспортировки в реальном времени; - применение блокчейн-технологий для обеспечения прозрачности и неизменности данных о логистических операциях; - использование аналитических платформ для прогнозирования спроса и оптимизации запасов на складах; - внедрение систем управления рисками, которые позволяют автоматически анализировать данные и выявлять потенциальные проблемы в логистической цепочке; - применение технологий искусственного интеллекта для оптимизации решений в условиях неопределённости и быстрого изменения ситуации.
14	<p>Эффективность и ограничения использования информационных технологий в управлении логистическими рисками.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценка влияния информационных технологий на сокращение времени реагирования на риски и повышение эффективности логистических операций; - анализ ограничений, связанных с интеграцией информационных систем с существующими процессами и инфраструктурой компаний; - изучение проблем, связанных с обеспечением безопасности данных и защитой от киберугроз при использовании информационных технологий в логистике; - рассмотрение вопросов, связанных с обучением персонала и адаптацией к новым информационным системам; - оценка экономической эффективности внедрения информационных технологий в управление логистическими рисками; - исследование влияния информационных технологий на улучшение взаимодействия между участниками логистической цепочки и повышение общей прозрачности процессов.
15	<p>Управление логистическими рисками при экспортных операциях</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление основных логистических рисков при экспорте товаров и анализ их влияния на процесс доставки; - оценка факторов, влияющих на сроки доставки товаров при экспортных операциях, и разработка мер по управлению этими рисками; - разработка мер по минимизации рисков повреждения или утраты товаров при транспортировке на большие расстояния; - выбор перевозчика и заключение договора на перевозку экспортных грузов с целью минимизации логистических рисков; - подготовка необходимых документов для успешного прохождения таможенного контроля при экспорте и предотвращение задержек из-за неправильного оформления; - применение стратегий управления валютными рисками при экспортных операциях и оценка их влияния на логистику.
16	<p>Управление логистическими рисками при импортных операциях.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление основных рисков при ввозе товаров на территорию страны и анализ их влияния на сроки и стоимость доставки; - оценка факторов, приводящих к задержкам при таможенном оформлении импортных грузов, и

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>разработка мер по управлению этими рисками;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка мер по обеспечению соответствия импортируемых товаров требованиям законодательства и стандартам качества; - расчёт таможенных платежей и налогов при импорте товаров для избежания дополнительных расходов из-за ошибок в расчётах; - применение стратегий управления рисками повреждения или утраты товаров при транспортировке импортных грузов; - выбор оптимального поставщика и перевозчика для импортных операций с целью минимизации логистических рисков и обеспечения своевременной доставки товаров.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом, литературой, нормативными и правовыми актами.
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Логистический риск в сфере таможенного дела в экономической и предпринимательской деятельности организации.

2. Источники информации о логистических рисках организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

3. Анализ логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

4. Методы идентификации логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

5. Картографирование логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

6. Методы оценки логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела: сравнительный анализ и условия применения.

7. Статистические методы оценки логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

8. Аналитические методы логистических рисков в организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

9. Экспертные методы логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

10. Развитие методов оценки логистических рисков в практике риск-менеджмента.

11. Получение индивидуальных и коллективных экспертных оценок: достоинства и недостатки применяемых методов.

12. Практика управления логистическими рисками организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

13. Исследование факторов, влияющих на уровень логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

14. Выбор механизмов нейтрализации логистических рисков организаций, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела.

15. Транспортно-логистические риски в международных перевозках товаров.

16. Транспортно-логистические риски в международных перевозках пассажиров.

17. Методы анализа логистических рисков логистического провайдера.

18. Логистические риски логистических провайдеров сферы таможенного дела.

19. Оценка рисков в прохождении товаров по международной логистической цепочке поставок.

20. Управление логистическими рисками в деятельности организации в сфере таможенного дела.

21. Управление логистическими рисками в международной логистике.

22. Управление логистическими рисками с учетом влияния факторов международной торговли и таможенной политики.

23. Применение системы управления рисками в таможенном деле.

24. Применение в таможенных органах Российской Федерации системы управления рисками и ее основного инструмента – профиля риска.

25. Международные стандарты Всемирной таможенной организации и принципы риск-менеджмента.

26. Стратегия и тактика применения СУР в целях определения возможности возникновения риска и последствий нарушений права Союза и законодательства Российской Федерации.

27. Разработка профиля риска или принятия решения о необходимости применения мер по минимизации рисков.

28. Результаты применения мер по минимизации рисков в соответствии с профилями рисков в таможенном деле.

29. Оценка и контроль эффективности применения мер по минимизации рисков, содержащихся в профилях рисков, осуществляется ФТС России на основе показателей, а также методик их расчета и оценки.

30. Показатели, отражающие результативность применения системы управления рисками в таможенных органах Российской Федерации.

31. Система управления рисками в системе таможенного контроля товаров, перемещаемых через таможенную границу ЕАЭС.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511018 (дата обращения: 12.04.2023). — Текст : электронный
2	Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489580 (дата обращения: 11.04.2023). — Текст : электронный
3	Система управления рисками в таможенном деле : учебник / В.И. Бережной, Т.Г. Марцева, О.В. Бережная, Е.В. Бережная. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 213 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/1913591. - ISBN 978-5-16-018152-3.	Образовательная платформа ЭБС Znanium [сайт]. URL: https://znanium.ru/catalog/product/1913591 (дата обращения: 03.05.2025). — Текст : электронный.
4	Насибуллин, А. А. Управление рисками в таможенной сфере : монография / А. А. Насибуллин, В. В. Макрусев. — Москва : РИО Российской таможенной академии, 2023. — 209 с. — ISBN 978-5-9590-1303-5.	Образовательная платформа ЭБС Znanium [сайт]. https://znanium.ru/catalog/product/2202976 (дата обращения: 03.05.2025). — Текст : электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

□ Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru);

Образовательная платформа Юрайт (<https://urait.ru/library/vo>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

СПС «Консультант Плюс» (<https://www.consultant.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows;

Microsoft Office;

Интернет-браузер.

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), <https://mts-link.ru/>, Среда электронного обучения Русский Moodle, электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные набором демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 9 семестре.

Экзамен в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Таможенное право и организация
таможенного дела»

А.В. Власов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ТПиОТД
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.Н. Рудакова

М.Ю. Филиппова