

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление логистическими рисками в цепях поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика и управление цепями поставок

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 26204  
Подписал: заведующий кафедрой Багинова Вера  
Владимировна  
Дата: 18.03.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины «Управление логистическими рисками в цепях поставок» является:

- формирование у студентов устойчивых знаний о методах оценки, анализа и управления логистическими рисками и страхованием в логистике, а также умений и навыков использования этих инструментов в процессе управления логистическими системами.

Задачами изучения дисциплины являются:

- сформировать представление о сущности и видах рисков в логистических системах;
- усвоить цели, задачи и принципы управления рисками и страхования в логистике;
- выявить место и роль управления рисками и страхования в логистике как основного фактора обеспечения надежности функционирования логистических систем;
- изучить особенности управления рисками товародвижения в цепях поставок;
- изучить существующие виды и способы страхования рисков в логистике;
- приобрести навыки анализа и оценки логистических рисков, определения способов обеспечения надежности логистических процессов, выявления путей снижения рисков в цепях поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Владеет методами анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные виды логистических рисков, их классификацию, их функции;
- основные источники и факторы возникновения логистических рисков.

### **Уметь:**

- идентифицировать логистические риски с целью принятия

эффективных управленческих решений в предпринимательской деятельности;  
- управлять логистическими рисками.

**Владеть:**

- методами оценки логистических рисков.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Риски в логистической системе: понятие и экономическая сущность.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- причины и факторы возникновения рисков в логистической системе;</li><li>- классификация логистических рисков в цепях поставок;</li><li>- проблемы управления логистическими рисками в цепях поставок;</li><li>- стандарт ISO 31000-2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство;</li><li>- основные концепции управления рисками в ЦП;</li><li>- внешнеэкономические риски при международных перевозках;</li><li>- валютные и ценовые риски при взаимодействии с поставщиками.</li></ul>
2	<p>Процесс управления рисками в цепях поставок.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- основные этапы управления логистическими рисками: идентификация, анализ и оценка, методы нивелирования, мониторинг и контроль, финансирование риска и оценка результатов;</li><li>- источники рисков в ЦП: этап снабжения, производства, сбыта, информационные потоки;</li><li>- страхование в логистике (транспортное страхование, имущественное страхование, страхование ответственности перед третьими лицами);</li><li>- диверсификации рисков при взаимодействии с поставщиками и потребителями;</li><li>- хеджирование логистических рисков в цепи поставок;</li><li>- контроллинг логистических рисков в цепях поставок;</li><li>- SCOR-модель - основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.</li></ul>
3	<p>Координационные системы управления как инструменты снижения рисков цепей поставок.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- риск невыполнения заказа поставщиком (эффект хлыста);</li><li>- технологии интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок (Метод быстрого реагирования. Непрерывное пополнение запасов. Управление запасами поставщиком. Совместное планирование, прогнозирование и пополнение запасов);</li><li>- методы контроля и учета товарных запасов;</li><li>- контроллинг поставщика в цепи поставок.</li></ul>
4	<p>Управление производственными рисками в логистике.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- классификация производственных рисков;</li><li>- требования к организации и управлению материальными потоками;</li><li>- бережливое производство (логистическая технология Lean production);</li><li>- оптимизированные производственные технологии (Optimized Production Technology — OPT);</li><li>- создание гибких производственно-логистических систем;</li><li>- страхование производственных рисков.</li></ul>
5	<p>Система хранения и грузопереработки. Проблемы и пути решения.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- основные проблемы и риски в системе складирования;</li><li>- контроль за технологическими процессами склада;</li><li>- показатели использования мощности склада;</li><li>- моделирование складского технологического процесса;</li><li>- управление рисками при комиссионировании;</li><li>- организация предпродажной подготовки товара на складе.</li></ul>
6	<p>Управление таможенными рисками при международной доставке товара</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- таможенные склады, таможенное оформление и возникающие проблемы; - система управления рисками в таможенной службе Российской Федерации (СУР); - формы и порядок проведения таможенного контроля.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Потери логистических ресурсов при невыполнении договорных обязательств в цепях поставок.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки определения видов потерь ресурсов в логистике и зон риска; применения методики определения размера ущерба (убытков), причиненных нарушениями договорных обязательств; контроля за соблюдением договорной дисциплины поставок.
2	<b>Управление внешнеэкономическими рисками при доставке груза.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки определения переход прав собственности и рисков доставки от поставщика к покупателю с применением Инкотермс – 2010/2020; хеджирования рисков, расчета цены внешнеторгового контракта.
3	<b>Контроль выполнения заказа в цепях поставок.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки статистических расчетов страхового запаса в условиях неопределенности и риска; расчета порогового уровня запаса в условиях риска в цепи поставок (расчет точки заказа).
4	<b>Методы выбора оптимального варианта доставки груза.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки оценки рисков транспортировки; расчета полных затрат на товародвижение по видам транспорта; расчета годового экономического эффекта при оптимизации доставки.
5	<b>Контроль в системе складирования и грузопереработки.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки анализа и оценки основных рисков в системе складирования; расчета ключевых показателей эффективности функционирования складского комплекса; определения потребности в складской площади и необходимого числа оборудования.
6	<b>Расчет точки безубыточности деятельности склада.</b> В результате выполнения практического задания студенты получают навыки расчета точки безубыточности в складской деятельности; расчета минимального допустимого грузооборота склада.

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Транспортные риски и методы их снижения.
2. Управление внешнеэкономическими рисками в цепочке поставок.
3. Методы снижения риска в логистических системах.
4. Управление логистическими рисками в логистике снабжения.
5. Управление производственными рисками.
6. Страхование – метод снижения логистического риска.
7. Организация риск-менеджмента в логистической компании.
8. Интегрированное планирование в цепи поставок.
9. Управление рисками на основе диверсификации.
10. Этапы процесса управления логистическими рисками в цепи поставок.
11. Качественный и количественный анализ рисков в логистике.
12. Управление поставщиками как инструмент снижения рисков в цепях поставок.
13. Риски складирования и грузопереработки.
14. Методы анализа и оценки логистических рисков.
15. Эффективность управления логистическими рисками.
16. Управление логистическими рисками в дистрибуции.
17. Информационная интеграция контрагентов в цепях поставок с целью снижения логистических рисков.
18. Причины возникновения «эффекта хлыста» в ЦП и методы снижения.
19. Контроллинг – как инструмент управления рисками в цепях поставок.
20. Управление валютными и ценовыми рисками.
21. Страхование грузовых перевозок.
22. Контроллинг персонала логистического предприятия.
23. Таможенные риски в процессе международной перевозки грузов.
24. Применение SCOR-модели при управлении логистическими рисками.
25. Внедрение KPI-логистики с целью управления рисками в компании.
26. Хеджирование логистических рисков.
27. Страхование производственных рисков.

28. Риск невыполнения заказов при взаимодействии с потребителем.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логистика и управление цепями поставок В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. Учебное пособие Юрайт , 2017	НТБ (МИИТ)
2	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.1 П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)
3	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.2. П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)
4	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.3 / П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

2. Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www://elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)).

3. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>).

4. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

5. Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

6. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

2. Операционная система Windows.

3. Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

Курсовая работа в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

## Авторы

Доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Логистика и управление  
транспортными системами»

Сысоева Елена  
Александровна

## Лист согласования

Заведующий кафедрой ЛиУТС  
Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Багинова

Н.А. Клычева