

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление логистическими рисками в цепях поставок

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика и управление цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 26204
Подписал: заведующий кафедрой Багинова Вера
Владимировна
Дата: 24.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины «Управление логистическими рисками в цепях поставок» является:

- формирование у студентов устойчивых знаний о методах оценки, анализа и управления логистическими рисками и страхованием в логистике, а также умений и навыков использования этих инструментов в процессе управления логистическими системами.

Задачами изучения дисциплины являются:

- сформировать представление о сущности и видах рисков в логистических системах;

- усвоить цели, задачи и принципы управления рисками и страхования в логистике;

- выявить место и роль управления рисками и страхования в логистике как основного фактора обеспечения надежности функционирования логистических систем;

- изучить особенности управления рисками товародвижения в цепях поставок;

- изучить существующие виды и способы страхования рисков в логистике;

- приобрести навыки анализа и оценки логистических рисков, определения способов обеспечения надежности логистических процессов, выявления путей снижения рисков в цепях поставок.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-3 - Владеет методами анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные виды логистических рисков, их классификацию, их функции;
- основные источники и факторы возникновения логистических рисков.

Уметь:

- идентифицировать логистические риски с целью принятия

эффективных управленческих решений в предпринимательской деятельности;
- управлять логистическими рисками.

Владеть:

- методами оценки логистических рисков.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Риски в логистической системе: понятие и экономическая сущность.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- причины и факторы возникновения рисков в логистической системе;- классификация логистических рисков в цепях поставок;- проблемы управления логистическими рисками в цепях поставок;- стандарт ISO 31000-2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство;- основные концепции управления рисками в ЦП;- внешнеэкономические риски при международных перевозках;- валютные и ценовые риски при взаимодействии с поставщиками.
2	<p>Процесс управления рисками в цепях поставок.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- основные этапы управления логистическими рисками: идентификация, анализ и оценка, методы нивелирования, мониторинг и контроль, финансирование риска и оценка результатов;- источники рисков в ЦП: этап снабжения, производства, сбыта, информационные потоки;- страхование в логистике (транспортное страхование, имущественное страхование, страхование ответственности перед третьими лицами);- диверсификации рисков при взаимодействии с поставщиками и потребителями;- хеджирование логистических рисков в цепи поставок;- контроллинг логистических рисков в цепях поставок;- SCOR-модель - основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.
3	<p>Координационные системы управления как инструменты снижения рисков цепей поставок.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- риск невыполнения заказа поставщиком (эффект хлыста);- технологии интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок (Метод быстрого реагирования. Непрерывное пополнение запасов. Управление запасами поставщиком. Совместное планирование, прогнозирование и пополнение запасов);- методы контроля и учета товарных запасов;- контроллинг поставщика в цепи поставок.
4	<p>Управление производственными рисками в логистике.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- классификация производственных рисков;- требования к организации и управлению материальными потоками;- бережливое производство (логистическая технология Lean production);- оптимизированные производственные технологии (Optimized Production Technology — OPT);- создание гибких производственно-логистических систем;- страхование производственных рисков.
5	<p>Система хранения и грузопереработки. Проблемы и пути решения.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- основные проблемы и риски в системе складирования;- контроль за технологическими процессами склада;- показатели использования мощности склада;- моделирование складского технологического процесса;- управление рисками при комиссионировании;- организация предпродажной подготовки товара на складе.
6	<p>Управление таможенными рисками при международной доставке товара</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- таможенные склады, таможенное оформление и возникающие проблемы; - система управления рисками в таможенной службе Российской Федерации (СУР); - формы и порядок проведения таможенного контроля.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Потери логистических ресурсов при невыполнении договорных обязательств в цепях поставок. Рассматриваемые вопросы: - виды потерь ресурсов в логистике и зоны риска; - методика определения размера ущерба (убытков), причиненных нарушениями договорных обязательств; - контроль за соблюдением договорной дисциплины поставок.
2	Управление внешнеэкономическими рисками при доставке груза. Рассматриваемые вопросы: - переход прав собственности и рисков доставки от поставщика к покупателю (Инкотермс – 2010/2020); - хеджирование рисков, расчет цены внешнеторгового контракта.
3	Контроль выполнения заказа в цепях поставок. Рассматриваемые вопросы: - статистические расчеты страхового запаса в условиях неопределенности и риска; - расчет порогового уровня запаса в условиях риска в цепи поставок (расчет точки заказа) в условиях неопределенности и риска.
4	Методы выбора оптимального варианта доставки груза. Рассматриваемые вопросы: - риски транспортировки; - расчет полных затрат на товародвижение по видам транспорта; - расчет годового экономического эффекта при оптимизации доставки.
5	Контроль в системе складирования и грузопереработки. Рассматриваемые вопросы: - основные риски в системе складирования; - расчет ключевых показателей эффективности функционирования складского комплекса; - определение потребности в складской площади и необходимого числа оборудования.
6	Расчет точки безубыточности деятельности склада. Рассматриваемые вопросы: - понятие точки безубыточности в складской деятельности; - изучение методики расчета минимального допустимого грузооборота склада.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.

3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Транспортные риски и методы их снижения.
2. Управление внешнеэкономическими рисками в цепочке поставок.
3. Методы снижения риска в логистических системах.
4. Управление логистическими рисками в логистике снабжения.
5. Управление производственными рисками.
6. Страхование – метод снижения логистического риска.
7. Организация риск-менеджмента в логистической компании.
8. Интегрированное планирование в цепи поставок.
9. Управление рисками на основе диверсификации.
10. Этапы процесса управления логистическими рисками в цепи поставок.
11. Качественный и количественный анализ рисков в логистике.
12. Управление поставщиками как инструмент снижения рисков в цепях поставок.
13. Риски складирования и грузопереработки.
14. Методы анализа и оценки логистических рисков.
15. Эффективность управления логистическими рискам.
16. Управление логистическими рисками в дистрибуции.
17. Информационная интеграция контрагентов в цепях поставок с целью снижения логистических рисков.
18. Причины возникновения «эффекта хлыста» в ЦП и методы снижения.
19. Контроллинг – как инструмент управления рисками в цепях поставок.
20. Управление валютными и ценовыми рисками.
21. Страхование грузовых перевозок.
22. Контроллинг персонала логистического предприятия.
23. Таможенные риски в процессе международной перевозки грузов.
24. Применение SCOR-модели при управлении логистическими рисками.

25. Внедрение KPI-логистики с целью управления рисками в компании.
26. Хеджирование логистических рисков.
27. Страхование производственных рисков.
28. Риск невыполнения заказов при взаимодействии с потребителем.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Логистика и управление цепями поставок В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. Учебное пособие Юрайт , 2017	НТБ (МИИТ)
2	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.1 П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)
3	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.2. П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)
4	Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.3 / П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018	НТБ (МИИТ)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miiit.ru/>).
2. Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www://elibrary.ru).
3. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>).
4. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miiit.ru>).
5. Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».
6. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

2. Операционная система Windows.

3. Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

Курсовая работа в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Доцент, доцент, к.н. кафедры
«Логистика и управление
транспортными системами»

Сысоева Елена
Александровна

Лист согласования

Заведующий кафедрой ЛиУТС
Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Багинова

Н.А. Клычева