

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программа бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО  
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление логистическими рисками в цепях поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Логистика и управление цепями поставок

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ  
(МИИТ)

ID подписи: 26204

Подписал: заведующий кафедрой Багинова Вера  
Владимировна

Дата: 01.09.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины «Управление логистическими рисками в цепях поставок» является:

- формирование у студентов устойчивых знаний о методах оценки, анализа и управления логистическими рисками и страхованием в логистике, а также умений и навыков использования этих инструментов в процессе управления логистическими системами.

Задачами изучения дисциплины являются:

- сформировать представление о сущности и видах рисков в логистических системах;
- усвоить цели, задачи и принципы управления рисками и страхования в логистике;
- выявить место и роль управления рисками и страхования в логистике как основного фактора обеспечения надежности функционирования логистических систем;
- изучить особенности управления рисками товародвижения в цепях поставок;
- изучить существующие виды и способы страхования рисков в логистике;
- приобрести навыки анализа и оценки логистических рисков, определения способов обеспечения надежности логистических процессов, выявления путей снижения рисков в цепях поставок.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Владеет методами анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные виды логистических рисков, их классификацию, их функции;
- основные источники и факторы возникновения логистических рисков.

### **Уметь:**

- идентифицировать логистические риски с целью принятия эффективных управленческих решений в предпринимательской деятельности;

- управлять логистическими рисками.

**Владеть:**

- методами оценки логистических рисков.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №5 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 32               | 32         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 16               | 16         |
| Занятия семинарского типа                                 | 16               | 16         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 76 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

**4. Содержание дисциплины (модуля).**

**4.1. Занятия лекционного типа.**

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <p><b>Риски в логистической системе: понятие и экономическая сущность.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- причины и факторы возникновения рисков в логистической системе;</li> <li>- классификация логистических рисков в цепях поставок;</li> <li>- проблемы управления логистическими рисками в цепях поставок;</li> <li>- стандарт ISO 31000-2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство;</li> <li>- основные концепции управления рисками в ЦП;</li> <li>- внешнеэкономические риски при международных перевозках;</li> <li>- валютные и ценовые риски при взаимодействии с поставщиками.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |
| 2        | <p><b>Процесс управления рисками в цепях поставок.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные этапы управления логистическими рисками: идентификация, анализ и оценка, методы нивелирования, мониторинг и контроль, финансирование риска и оценка результатов;</li> <li>- источники рисков в ЦП: этап снабжения, производства, сбыта, информационные потоки;</li> <li>- страхование в логистике (транспортное страхование, имущественное страхование, страхование ответственности перед третьими лицами);</li> <li>- диверсификации рисков при взаимодействии с поставщиками и потребителями;</li> <li>- хеджирование логистических рисков в цепи поставок;</li> <li>- контроллинг логистических рисков в цепях поставок;</li> <li>- SCOR-модель - основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.</li> </ul> |
| 3        | <p><b>Координационные системы управления как инструменты снижения рисков цепей поставок.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- риск невыполнения заказа поставщиком (эффект хлыста);</li> <li>- технологии интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок (Метод быстрого реагирования. Непрерывное пополнение запасов. Управление запасами поставщиком. Совместное планирование, прогнозирование и пополнение запасов);</li> <li>- методы контроля и учета товарных запасов;</li> <li>- контроллинг поставщика в цепи поставок.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4        | <p><b>Управление производственными рисками в логистике.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классификация производственных рисков;</li> <li>- требования к организации и управлению материальными потоками;</li> <li>- бережливое производство (логистическая технология Lean production);</li> <li>- оптимизированные производственные технологии (Optimized Production Technology — OPT);</li> <li>- создание гибких производственно-логистических систем;</li> <li>- страхование производственных рисков.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5        | <p><b>Система хранения и грузопереработки. Проблемы и пути решения.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные проблемы и риски в системе складирования;</li> <li>- контроль за технологическими процессами склада;</li> <li>- показатели использования мощности склада;</li> <li>- моделирование складского технологического процесса;</li> <li>- управление рисками при коммиссионировании;</li> <li>- организация предпродажной подготовки товара на складе.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6        | <p><b>Управление таможенными рисками при международной доставке товара</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- таможенные склады, таможенное оформление и возникающие проблемы;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                   |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | - система управления рисками в таможенной службе Российской Федерации (СУР);<br>- формы и порядок проведения таможенного контроля. |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Потери логистических ресурсов при невыполнении договорных обязательств в цепях поставок.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- виды потерь ресурсов в логистике и зоны риска;<br>- методика определения размера ущерба (убытков), причиненных нарушениями договорных обязательств;<br>- контроль за соблюдением договорной дисциплины поставок. |
| 2        | Управление внешнеэкономическими рисками при доставке груза.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- переход прав собственности и рисков доставки от поставщика к покупателю (Инкотермс – 2010/2020);<br>- хеджирование рисков, расчет цены внешнеторгового контракта.                                                                             |
| 3        | Контроль выполнения заказа в цепях поставок.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- статистические расчеты страхового запаса в условиях неопределенности и риска;<br>- расчет порогового уровня запаса в условиях риска в цепи поставок (расчет точки заказа) в условиях неопределенности и риска.                                               |
| 4        | Методы выбора оптимального варианта доставки груза.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- риски транспортировки;<br>- расчет полных затрат на товародвижение по видам транспорта;<br>- расчет годового экономического эффекта при оптимизации доставки.                                                                                         |
| 5        | Контроль в системе складирования и грузопереработки.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные риски в системе складирования;<br>- расчет ключевых показателей эффективности функционирования складского комплекса;<br>- определение потребности в складской площади и необходимого числа оборудования.                                    |
| 6        | Расчет точки безубыточности деятельности склада.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- понятие точки безубыточности в складской деятельности;<br>- изучение методики расчета минимального допустимого грузооборота склада.                                                                                                                      |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы          |
|----------|-------------------------------------|
| 1        | Изучение дополнительной литературы. |
| 2        | Подготовка к практическим занятиям. |
| 3        | Выполнение курсовой работы.         |

|   |                                        |
|---|----------------------------------------|
| 4 | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 5 | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Транспортные риски и методы их снижения.
2. Управление внешнеэкономическими рисками в цепочке поставок.
3. Методы снижения риска в логистических системах.
4. Управление логистическими рисками в логистике снабжения.
5. Управление производственными рисками.
6. Страхование – метод снижения логистического риска.
7. Организация риск-менеджмента в логистической компании.
8. Интегрированное планирование в цепи поставок.
9. Управление рисками на основе диверсификации.
10. Этапы процесса управления логистическими рисками в цепи поставок.
11. Качественный и количественный анализ рисков в логистике.
12. Управление поставщиками как инструмент снижения рисков в цепях поставок.
13. Риски складирования и грузопереработки.
14. Методы анализа и оценки логистических рисков.
15. Эффективность управления логистическими рискам.
16. Управление логистическими рисками в дистрибуции.
17. Информационная интеграция контрагентов в цепях поставок с целью снижения логистических рисков.
18. Причины возникновения «эффекта хлыста» в ЦП и методы снижения.
19. Контроллинг – как инструмент управления рисками в цепях поставок.
20. Управление валютными и ценовыми рисками.
21. Страхование грузовых перевозок.
22. Контроллинг персонала логистического предприятия.
23. Таможенные риски в процессе международной перевозки грузов.
24. Применение SCOR-модели при управлении логистическими рисками.

25. Внедрение КРІ-логистики с целью управления рисками в компании.
26. Хеджирование логистических рисков.
27. Страхование производственных рисков.
28. Риск невыполнения заказов при взаимодействии с потребителем.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                 | Место доступа |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1     | Логистика и управление цепями поставок В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. Учебное пособие Юрайт , 2017                                      | НТБ (МИИТ)    |
| 2     | Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.1 П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018   | НТБ (МИИТ)    |
| 3     | Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.2. П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018  | НТБ (МИИТ)    |
| 4     | Управление рисками, системный анализ и моделирование: в 3 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Ч.3 / П. Г. Белов. Учебник Юрайт , 2018 | НТБ (МИИТ)    |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).
2. Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www://elibrary.ru](http://elibrary.ru)).
3. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>).
4. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).
5. Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».
6. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).
2. Операционная система Windows.
3. Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

Курсовая работа в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Логистика и управление  
транспортными системами»

Е.А. Сысоева

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЛиУТС

В.В. Багинова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А.Клычева