

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ



С.П. Вакуленко

26 июня 2019 г.

Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

Автор Сысоева Елена Александровна, к.э.н., доцент

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление логистической инфраструктурой»

Направление подготовки:	38.03.02 – Менеджмент
Профиль:	Логистика и управление цепями поставок
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	очно-заочная
Год начала подготовки	2016

Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 2 30 сентября 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии  Н.А. Клычева	Одобрено на заседании кафедры Протокол № 2 27 сентября 2019 г. Заведующий кафедрой  В.В. Багинова
---	---

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями изучения учебной дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» являются формирование у студентов знаний по основным принципам и методам управления логистическим процессом в рамках сформированной логистической инфраструктуры, развития теоретических знаний и практических навыков по прикладным аспектам логистики в свете современной концепции интегрированного подхода к развитию логистических систем на основе бизнес планов предприятий.

В результате изучения дисциплины студент должен:

- знать теоретические и методологические основы управления логистической инфраструктурой и уметь использовать эти знания в логистическом менеджменте;
- иметь представление об основных приемах стратегического управления логистической инфраструктурой;
- уметь использовать приемы анализа и оптимизации качества управления логистической инфраструктурой с учетом показателей эффективности бизнеса.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление логистической инфраструктурой" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Совокупность форм обучения по дисциплине «Управление логистической инфраструктурой» включает: • Лекционные занятия, в ходе которых студенты и слушатели получают системное представление об экономическом содержании ключевых понятий дисциплины и необходимые знания для решения практических задач по формированию эффективной стратегии развития логистической инфраструктуры; • Практические занятия, формирующие необходимые умения и навыки по управлению логистической инфраструктурой, маркетинговому исследованию рынка, экономической устойчивости, целесообразности структуры управления инфраструктурой; • Самостоятельную работу, закрепляющие знания, умения и навыки, полученные в ходе лекционных и практических занятий; • Промежуточный контроль знаний в форме решения тестов или контрольных

работ; • Итоговый контроль знаний в форме дифференцированного зачета. • Подготовка курсового проекта. В учебном процессе используются формы и методы, позволяющие реализовать ин-новационные образовательные технологии и стимулирующие самостоятельную работу студентов и слушателей по освоению материала. В их числе: • проведение лекционных занятий в форме презентации в PowerPoint; • проведение практикумов, предусматривающих активное участие обучаемых в решении контрольных тестов и практических задач; • организация семинаров, дискуссий и «круглых столов», подготовка к кото-рым включает формирование навыков научно-исследовательской и эксперт-но-аналитической работы путем поиска; • организация интерактивного общения с преподавателем в ходе самостоя-тельной работы; • применение междисциплинарного подхода, основанного на единстве теории и практики, • обеспечение сбалансированности лекционных и интерактивных занятий, а также аудиторных занятий с самостоятельной работой..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Стратегии развития логистики и логистической инфраструктуры. Сущность и особенности стратегических решений. Виды стратегических решений: предпринимательские, адаптивные, планирующие.

Общая схема проектирования стратегических решений. Построение стратегической пирамиды. Стратегии компании. Стратегии бизнеса. Функциональные стратегии.

Формирование стратегии развития на основе возможностей и на основе стратегического видения. Понятие стратегического видения и его источники. Возможные стратегические риски.

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Устный опрс

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Интеграция и координация как основные драйверы оптимизации ресурсов в логистике и SCM. Виды логистической интеграции в цепях поставок: инфраструктурная, операционная, организационная, информационная. Интеграция в аспектах решений «Инсорсинг/аутсорсинг» логистики. Интеграция транспортно-складских мощностей - проблема формирования оптимальной логистической инфраструктуры цепи поставок. Интеграция операционной логистической деятельности в службе логистики фокусной компании цепи поставок – инсорсинг. Интеграция операционной логистической деятельности при использовании услуг 3PL-провайдера – аутсорсинг. Организационная интеграция – внедрение матричных, процессных и проектных структур управления логистикой.

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Устный опрс

Тема: Стратегия развития транспортных систем

Понятие «транспорт». Особенности отдельных видов транспорта. Понятие «транспортная система». Составляющие транспортной системы. Транспортная система Российской Федерации. Состояние и стратегия развития. Транспортно-логистическое обслуживание. Риски и ожидаемые выгоды при строительстве опорной сети ЛЦ. Целевые ориентиры проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры при формировании региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).

Особенности размещения ЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение ЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения ЛЦ в транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации. Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов транспортно-логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в транспортных узлах. Концептуальный подход к формированию макро логистических платформ на территории федеральных округов.

Тема: Стратегия развития транспортных систем
Устный опрос

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Мультимодальные логистические центры (МЛЦ) как системообразующие функциональные элементы РЛС. Понятие и организационно-функциональная структура МЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые МЛЦ. Классификационные признаки и типология МЛЦ. Участники и партнеры МЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием региональными логистическими системами (РЛС).
Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием РЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы РЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития РЛС.
Особенности размещения МЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение МЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения МЛЦ в транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации. Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в регионах

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Устный опрос

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организации, региональных логистических систем (РЛС)
Логистика как научная методология и практический инструмент формирования региональных транспортно-логистических систем. История зарождения и эволюция логистики. Логистический подход к организации и управлению системой грузо- и товародвижения. Особенности транспорта как элемента производственной инфраструктуры и сферы услуг, его место и роль в системе логистики. Основные понятия и классификация логистических систем.
Методологические принципы и научно-методическая база формирования региональных логистических систем (РЛС). Построение модели организационно-функциональной структуры РЛС. Методические положения по применению системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РЛС. Синтез организационно-функциональной структуры РЛС. Основные функциональные и обеспечивающие подсистемы

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организации, региональных логистических систем (РЛС)
Устный опрос

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РЛС
Устный опрос

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РЛС
Организация межфирменной кооперации на основе системной интеграции в РЛС с применением SCM-идеологии.

Определения связанных с интеграцией терминов. Понятие «интеграция» в менеджменте - добровольные объединения, административные системы, партнерства и союзы, контрактные системы и совместные предприятия. Организация договорных отношений в РЛС на основе SCM-идеологии. Методы управления в РЛС (структура распределения полномочий и лидерства, распределение рисков и вознаграждений, культура отношений в РЛС, две категории управленческих компонентов).

Организация межфункциональной логистической координации внутри объектов (участников) РЛС. Создание единого информационного пространства контрагентов цепей поставок при взаимодействии в РЛС. Межорганизационная координация и интеграция в РЛС с использованием системных логистических интеграторов – 4PL-провайдеров. Стратегии межорганизационной кооперации и интеграции в РЛС на базе концепции SCM.

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС

Общие положения по оценке эффективности региональных целевых программ создания РЛС. Методика оценки социально-экономической эффективности инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры.

Анализ финансовой и социально-экономической эффективности инвестиционных проектов создания опорной сети терминальных комплексов и логистических центров (ЛЦ) региональной логистической системы. Мультипликативный эффект от развития логистической инфраструктуры и формирования региональных логистических транспортно-логистических систем.

Примеры региональных логистических систем, предлагаемых к формированию и развитию на территории России

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС
Устный опрос

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Устный опрос

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Международные транспортные коридоры (МТК): определение, основные понятия, практика формирования. Система панъевропейских транспортных коридоров. МТК, проходящие по территории России; МТК «Север-Юг», МТК «Запад-Восток», Северный морской путь, Транссиб. Оптимизация транзита по МТК. Логистическая инфраструктура МТК.

Логистические центры (ЛЦ) как системообразующие функциональные элементы МТЛС. Понятие и организационно-функциональная структура ЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые ЛЦ. Классификационные признаки и типология ЛЦ. Участники и партнеры ЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием МТЛС.

Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием МТЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-

управляющей подсистемы МТЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития МТЛС.

Международное и государственно-частное партнерство (ГЧП) как форма долгосрочного сотрудничества международного, государственного и частного секторов при формировании МТЛС

Тема: Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструкту-ры

Использование современных информационных технологий при обосновании стратегических решений в логистике. Экономико-математические методы, финансовые модели, используемые при обосновании стратегических решений.

Программное обеспечение для обоснования эффективности стратегических решений: MsProject, Business-Plan 2, ProjectExpert и Альт-Инвест.

Макет бизнес-плана обоснования стратегии. Структура и основные части бизнес-плана: резюме, описание услуги и компании, анализ рынка и план маркетинга, производственный план, организационный план, финансовый план. Примеры разработки бизнес-планов для обоснования проектов по развитию объектов логистической инфраструктуры.

Системные логистические интеграторы - 4PL-провайдеры. Роль 4PL-провайдеров в стратегическом планировании, управлении и контроллинге бизнес-процессов в цепях поставок. Обзор мирового рынка услуг 4PL-провайдеров. Модели становления и примеры функционирования 4PL-провайдеров.

Обзор основных стратегий интегрированного планирования в цепях поставок: CPRF ("CollaborativePlanning, ReplenishmentandForecasting") – совместное планирование, пополнение и прогнозирование, VMI (Vendor-ManagedInventory) - запасы, управляемые клиентом, ECR (EfficientConsumerResponse) – эффективная реакция на запросы клиентов.

Тема: Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструкту-ры

Устный опрс

РАЗДЕЛ 10

Зачет с оценкой