

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ



С.П. Вакуленко

30 апреля 2020 г.


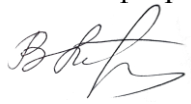
Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

Автор Сысоева Елена Александровна, к.э.н., доцент

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление логистической инфраструктурой»

| | |
|--------------------------|---|
| Направление подготовки: | <u>38.03.02 – Менеджмент</u> |
| Профиль: | <u>Логистика и управление цепями поставок</u> |
| Квалификация выпускника: | <u>Бакалавр</u> |
| Форма обучения: | <u>очная</u> |
| Год начала подготовки | <u>2020</u> |

| | |
|---|--|
| <p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 4 30 апреля 2020 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">Н.А. Клычева</p> | <p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p>Протокол № 14 23 апреля 2020 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">В.В. Багинова</p> |
|---|--|

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями изучения учебной дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» являются формирование у студентов знаний по основным принципам и методам управления логистическим процессом в рамках сформированной логистической инфраструктуры, развития теоретических знаний и практических навыков по прикладным аспектам логистики в свете современной концепции интегрированного подхода к развитию логистических систем на основе бизнес-планов предприятий.

В результате изучения дисциплины студент должен:

- знать теоретические и методологические основы управления логистической инфраструктурой и уметь использовать эти знания в логистическом менеджменте;
- иметь представление об основных приемах стратегического управления логистической инфраструктурой;
- уметь использовать приемы анализа и оптимизации качества управления логистической инфраструктурой с учетом показателей эффективности бизнеса.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление логистической инфраструктурой" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

| | |
|--------|---|
| ПКС-16 | Способен применять теоретические основы логистической системы и ее функциональных областей в предпринимательской деятельности организации |
|--------|---|

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Совокупность форм обучения по дисциплине «Управление логистической инфраструктурой» включает:

- Лекционные занятия, в ходе которых студенты и слушатели получают системное представление об экономическом содержании ключевых понятий дисциплины и необходимые знания для решения практических задач по формированию эффективной стратегии развития логистической инфраструктуры;
- Практические занятия, формирующие необходимые умения и навыки по управлению логистической инфраструктурой, маркетинговому исследованию рынка, экономической устойчивости, целесообразности структуры управления инфраструктурой;
- Самостоятельную работу, закрепляющие знания, умения и навыки, полученные в ходе лекционных и практических занятий;
- Промежуточный контроль знаний в форме решения тестов или контрольных работ;
- Итоговый контроль знаний в форме дифференцированного зачета.
- Подготовка курсового проекта.

В учебном процессе используются формы и методы, позволяющие реализовать инновационные образовательные технологии и стимулирующие самостоятельную работу студентов и слушателей по освоению материала. В их числе:

- проведение лекционных занятий в форме презентации в PowerPoint;
- проведение практикумов, предусматривающих активное участие обучаемых в решении контрольных

тестов и практических задач; • организация семинаров, дискуссий и «круглых столов», подготовка к кото-рым включает формирование навыков научно-исследовательской и эксперт-но-аналитической работы путем поиска, • организация интерактивного общения с преподавателем в ходе самостоя-тельной работы, • применение междисциплинарного подхода, основанного на единстве теории и практики, • обеспечение сбалансированности лекционных и интерактивных занятий, а также аудиторных занятий с самостоятельной работой..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Стратегии развития логистики и логистической инфраструктуры. Сущность и особенности стратегических решений. Виды стратегических решений: предпринимательские, адаптивные, планирующие.

Общая схема проектирования стратегических решений. Построение стратегической пирамиды. Стратегии компании. Стратегии бизнеса. Функциональные стратегии. Формирование стратегии развития на основе возможностей и на основе стратегического видения. Понятие стратегического видения и его источники. Возможные стратегические риски.

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Устный опрс

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Интеграция и координация как основные драйверы оптимизации ресурсов в логистике и SCM. Виды логистической интеграции в цепях поставок: инфраструктурная, операционная, организационная, информационная. Интеграция в аспектах решений «Инсорсинг/аутсорсинг» логистики. Интеграция транспортно-складских мощностей - проблема формирования оптимальной логистической инфраструктуры цепи поставок. Интеграция операционной логистической деятельности в службе логистики фокусной компании цепи поставок – инсорсинг. Интеграция операционной логистической деятельности при использовании услуг 3PL-провайдера – аутсорсинг. Организационная интеграция – внедрение матричных, процессных и проектных структур управления логистикой.

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Устный опрс

Тема: Стратегия развития транспортных систем

Устный опрс

Тема: Стратегия развития транспортных систем

Понятие «транспорт». Особенности отдельных видов транспорта. Понятие «транспортная система». Составляющие транспортной системы. Транспортная система Российской Федерации. Состояние и стратегия развития. Транспортно-логистическое обслуживание. Риски и ожидаемые выгоды при строительстве опорной сети ЛЦ. Целевые ориентиры проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры при формировании региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).

Особенности размещения ЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение ЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения ЛЦ в

транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации. Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов транспортно-логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в транспортных узлах. Концептуальный подход к формированию макро логистических платформ на территории федеральных округов.

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Устный опрос

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Мультимодальные логистические центры (МЛЦ) как системообразующие функциональные элементы РЛС. Понятие и организационно-функциональная структура МЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые МЛЦ. Классификационные признаки и типология МЛЦ. Участники и партнеры МЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием региональными логистическими системами (РЛС).

Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием РЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы РЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития РЛС.

Особенности размещения МЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение МЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения МЛЦ в транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации.

Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в регионах

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организации, региональных логистических систем (РЛС)

Логистика как научная методология и практический инструмент формирования региональных транспортно-логистических систем. История зарождения и эволюция логистики. Логистический подход к организации и управлению системой грузо- и товародвижения. Особенности транспорта как элемента производственной инфраструктуры и сферы услуг, его место и роль в системе логистики. Основные понятия и классификация логистических систем.

Методологические принципы и научно-методическая база формирования региональных логистических систем (РЛС). Построение модели организационно-функциональной структуры РЛС. Методические положения по применению системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РЛС. Синтез организационно-функциональной структуры РЛС. Основные функциональные и обеспечивающие подсистемы

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организации, региональных логистических систем (РЛС)

Устный опрос

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РЛС
Организация межфирменной кооперации на основе системной интеграции в РЛС с применением SCM-идеологии.

Определения связанных с интеграцией терминов. Понятие «интеграция» в менеджменте - добровольные объединения, административные системы, партнерства и союзы,

контрактные системы и совместные предприятия. Организация договорных отношений в РЛС на основе SCM-идеологии. Методы управления в РЛС (структура распределения полномочий и лидерства, распределение рисков и вознаграждений, культура отношений в РЛС, две категории управленческих компонентов).

Организация межфункциональной логистической координации внутри объектов (участников) РЛС. Создание единого информационного пространства контрагентов цепей поставок при взаимодействии в РЛС. Межорганизационная координация и интеграция в РЛС с использованием системных логистических интеграторов – 4PL-провайдеров. Стратегии межорганизационной кооперации и интеграции в РЛС на базе концепции SCM.

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РЛС
Устный опрос

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС
Общие положения по оценке эффективности региональных целевых программ создания РЛС. Методика оценки социально-экономической эффективности инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры. Анализ финансовой и социально-экономической эффективности инвестиционных проектов создания опорной сети терминальных комплексов и логистических центров (ЛЦ) региональной логистической системы. Мультипликативный эффект от развития логистической инфраструктуры и формирования региональных логистических транспортно-логистических систем. Примеры региональных логистических систем, предлагаемых к формированию и развитию на территории России

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС
Устный опрос

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Международные транспортные коридоры (МТК): определение, основные понятия, практика формирования. Система панъевропейских транспортных коридоров. МТК, проходящие по территории России; МТК «Север-Юг», МТК «Запад-Восток», Северный морской путь, Транссиб. Оптимизация транзита по МТК. Логистическая инфраструктура МТК.
Логистические центры (ЛЦ) как системообразующие функциональные элементы МТЛС. Понятие и организационно-функциональная структура ЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые ЛЦ. Классификационные признаки и типология ЛЦ. Участники и партнеры ЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием МТЛС.
Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием МТЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы МТЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития МТЛС.
Международное и государственно-частное партнерство (ГЧП) как форма долгосрочного сотрудничества международного, государственного и частного секторов при формировании МТЛС

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Устный опрос

Тема: Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической

инфраструкту-ры

Использование современных информационных технологий при обосновании стратегических решений в логистике. Экономико-математические методы, финансовые модели, используемые при обосновании стратегических решений.

Программное обеспечение для обоснования эффективности стратегических решений:

MsProject, Business-Plan 2, ProjectExpert и Альт-Инвест.

Макет бизнес-плана обоснования стратегии. Структура и основные части бизнес-плана: резюме, описание услуги и компании, анализ рынка и план маркетинга, производственный план, организационный план, финансовый план. Примеры разработки бизнес-планов для обоснования проектов по развитию объектов логистической инфраструктуры.

Системные логистические интеграторы - 4PL-провайдеры. Роль 4PL-провайдеров в стратегическом планировании, управлении и контроллинге бизнес-процессов в цепях поставок. Обзор мирового рынка услуг 4PL-провайдеров. Модели становления и примеры функционирования 4PL-провайдеров.

Обзор основных стратегий интегрированного планирования в цепях поставок: CPRF (“CollaborativePlanning, ReplenishmentandForecasting”) – совместное планирование, пополнение и прогнозирование, VMI (Vendor-ManagedInventory) - запасы, управляемые клиентом, ECR (EfficientConsumerResponse) – эффективная реакция на запросы клиентов.

Тема: Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструкту-ры

Устный опрс

РАЗДЕЛ 10

Зачет с оценкой