

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление логистической инфраструктурой»

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Логистика и управление цепями поставок</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2020</u>

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями изучения учебной дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» являются формирование у студентов знаний по основным принципам и методам управления логистическим процессом в рамках сформированной логистической инфраструктуры, развития теоретических знаний и практических навыков по прикладным аспектам логистики в свете современной концепции интегрированного подхода к развитию логистических систем на основе бизнес-планов предприятий.

В результате изучения дисциплины студент должен:

- знать теоретические и методологические основы управления логистической инфраструктурой и уметь использовать эти знания в логистическом менеджменте;
- иметь представление об основных приемах стратегического управления логистической инфраструктурой;
- уметь использовать приемы анализа и оптимизации качества управления логистической инфраструктурой с учетом показателей эффективности бизнеса.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление логистической инфраструктурой" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-16	Способен применять теоретические основы логистической системы и ее функциональных областей в предпринимательской деятельности организации
--------	---

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Совокупность форм обучения по дисциплине «Управление логистической инфраструктурой» включает:

- Лекционные занятия, в ходе которых студенты и слушатели получают системное представление об экономическом содержании ключевых понятий дисциплины и необходимые знания для решения практических задач по формированию эффективной стратегии развития логистической инфраструктуры;
- Практические занятия, формирующие необходимые умения и навыки по управлению логистической инфраструктурой, маркетинговому исследованию рынка, экономической устойчивости, целесообразности структуры управления инфраструктурой;
- Самостоятельную работу, закрепляющие знания, умения и навыки, полученные в ходе лекционных и практических занятий;
- Промежуточный контроль знаний в форме решения тестов или контрольных работ;
- Итоговый контроль знаний в форме дифференцированного зачета.
- Подготовка курсового проекта.

В учебном процессе используются формы и методы, позволяющие реализовать инновационные образовательные технологии и стимулирующие самостоятельную работу студентов и слушателей по освоению материала. В их числе:

- проведение лекционных занятий в форме презентации в PowerPoint;
- проведение практикумов, предусматривающих активное участие обучаемых в решении контрольных

тестов и практических задач; • организация семинаров, дискуссий и «круглых столов», подготовка к кото-рым включает формирование навыков научно-исследовательской и эксперт-но-аналитической работы путем поиска, • организация интерактивного общения с преподавателем в ходе самостоя-тельной работы, • применение междисциплинарного подхода, основанного на единстве теории и практики, • обеспечение сбалансированности лекционных и интерактивных занятий, а также аудиторных занятий с самостоятельной работой..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Стратегии развития логистики и логистической инфраструктуры. Сущность и особенности стратегических решений. Виды стратегических решений: предпринимательские, адаптивные, планирующие.

Общая схема проектирования стратегических решений. Построение стратегической пирамиды. Стратегии компании. Стратегии бизнеса. Функциональные стратегии. Формирование стратегии развития на основе возможностей и на основе стратегического видения. Понятие стратегического видения и его источники. Возможные стратегические риски.

Тема: Стратегия и обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры

Устный опрс

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Интеграция и координация как основные драйверы оптимизации ресурсов в логистике и SCM. Виды логистической интеграции в цепях поставок: инфраструктурная, операционная, организационная, информационная. Интеграция в аспектах решений «Инсорсинг/аутсорсинг» логистики. Интеграция транспортно-складских мощностей - проблема формирования оптимальной логистической инфраструктуры цепи поставок. Интеграция операционной логистической деятельности в службе логистики фокусной компании цепи поставок – инсорсинг. Интеграция операционной логистической деятельности при использовании услуг 3PL-провайдера – аутсорсинг. Организационная интеграция – внедрение матричных, процессных и проектных структур управления логистикой.

Тема: Интеграция и координация логистических систем

Устный опрс

Тема: Стратегия развития транспортных систем

Устный опрс

Тема: Стратегия развития транспортных систем

Понятие «транспорт». Особенности отдельных видов транспорта. Понятие «транспортная система». Составляющие транспортной системы. Транспортная система Российской Федерации. Состояние и стратегия развития. Транспортно-логистическое обслуживание. Риски и ожидаемые выгоды при строительстве опорной сети ЛЦ. Целевые ориентиры проектов развития транспортно-логистической инфраструктуры при формировании региональных транспортно-логистических систем (РТЛС).

Особенности размещения ЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение ЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения ЛЦ в

транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации. Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов транспортно-логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в транспортных узлах. Концептуальный подход к формированию макро логистических платформ на территории федеральных округов.

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Устный опр

Тема: Объекты развития логистической инфраструктуры
Мультимодальные логистические центры (МЛЦ) как системообразующие функциональные элементы РЛС. Понятие и организационно-функциональная структура МЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые МЛЦ. Классификационные признаки и типология МЛЦ. Участники и партнеры МЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием региональными логистическими системами (РЛС).
Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием РЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы РЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития РЛС.
Особенности размещения МЛЦ и терминальных комплексов (ТК) для обслуживания крупных городских агломераций. Развитие и размещение МЛЦ в зонах тяготения к национальным и международным транспортным коридорам. Принципы размещения МЛЦ в транспортных узлах различного территориального ранга и конфигурации.
Методологические принципы и особенности развития и размещения объектов логистической инфраструктуры (терминальные комплексы, логистические центры, индустриально-логистические платформы и технопарки) в регионах

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организа-ции, региональных логистических систем (РЛС)

Логистика как научная методология и практический инструмент формирования региональных транспортно-логистических систем. История зарождения и эволюция логистики. Логистический подход к организации и управлению системой грузо- и товародвижения. Особенности транспорта как элемента производственной инфраструктуры и сферы услуг, его место и роль в системе логистики. Основные понятия и классификация логистических систем.

Методологические принципы и научно-методическая база формирования региональных логистических систем (РЛС). Построение модели организационно-функциональной структуры РЛС. Методические положения по применению системного и программно-целевого подходов при проектировании и организации РЛС. Синтез организационно-функциональной структуры РЛС. Основные функциональные и обеспечивающие подсистемы

Тема: Методология и основные принципы проектирования и организа-ции, региональных логистических систем (РЛС)

Устный опр

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участни-ков и партнеров РЛС
Организация межфирменной кооперации на основе системной интеграции в РЛС с применением SCM-идеологии.

Определения связанных с интеграцией терминов. Понятие «интеграция» в менеджменте - добровольные объединения, административные системы, партнерства и союзы,

контрактные системы и совместные предприятия. Организация договорных отношений в РЛС на основе SCM-идеологии. Методы управления в РЛС (структура распределения полномочий и лидерства, распределение рисков и вознаграждений, культура отношений в РЛС, две категории управленческих компонентов).

Организация межфункциональной логистической координации внутри объектов (участников) РЛС. Создание единого информационного пространства контрагентов цепей поставок при взаимодействии в РЛС. Межорганизационная координация и интеграция в РЛС с использованием системных логистических интеграторов – 4PL-провайдеров. Стратегии межорганизационной кооперации и интеграции в РЛС на базе концепции SCM.

Тема: Проблемы согласования экономических интересов и принципы внутрикорпоративного взаимодействия участников и партнеров РЛС
Устный опрос

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС
Общие положения по оценке эффективности региональных целевых программ создания РЛС. Методика оценки социально-экономической эффективности инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры. Анализ финансовой и социально-экономической эффективности инвестиционных проектов создания опорной сети терминальных комплексов и логистических центров (ЛЦ) региональной логистической системы. Мультипликативный эффект от развития логистической инфраструктуры и формирования региональных логистических транспортно-логистических систем. Примеры региональных логистических систем, предлагаемых к формированию и развитию на территории России

Тема: Эффективность инвестиционных проектов и программ развития логистической инфраструктуры и формирования РЛС
Устный опрос

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Международные транспортные коридоры (МТК): определение, основные понятия, практика формирования. Система панъевропейских транспортных коридоров. МТК, проходящие по территории России; МТК «Север-Юг», МТК «Запад-Восток», Северный морской путь, Транссиб. Оптимизация транзита по МТК. Логистическая инфраструктура МТК.
Логистические центры (ЛЦ) как системообразующие функциональные элементы МТЛС. Понятие и организационно-функциональная структура ЛЦ. Миссия, стратегические цели и задачи. Основные функции, выполняемые ЛЦ. Классификационные признаки и типология ЛЦ. Участники и партнеры ЛЦ. Разработка механизма управления функционированием и развитием МТЛС.
Графическая модель организационной структуры управления формированием и развитием МТЛС. Принципы формирования интегрированной региональной информационно-управляющей подсистемы МТЛС. Нормативно-правовое и кадровое обеспечение функционирования и развития МТЛС.
Международное и государственно-частное партнерство (ГЧП) как форма долгосрочного сотрудничества международного, государственного и частного секторов при формировании МТЛС

Тема: Международные транспортные коридоры и логистические центры
Устный опрос

Тема: Зачет с оценкой

