МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИЭФ

Ю И Соколов

14 июня 2018 г.

Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами»

Автор Епишкин Илья Анатольевич, к.э.н., доцент

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление персоналом организации

 Направление подготовки:
 38.03.01 – Экономика

 Профиль:
 Экономика труда

 Квалификация выпускника:
 Бакалавр

 Форма обучения:
 очная

 Год начала подготовки
 2018

Одобрено на заседании

Учебно-методической комиссии института

Протокол № 7 21 мая 2018 г.

Председатель учебно-методической

комиссии

М.В. Ишханян

Одобрено на заседании кафедры

Протокол № 20 15 мая 2018 г.

Заведующий кафедрой

И.А. Епишкин

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения учебной дисциплины «Управление персоналом организации» в соответствии с требованиями ФГОС являются формирование у обучающегося следующего состава компетенций:

Код

кометенции Название компетенции

ОПК-4 способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

Дисциплина - «Управление персоналом организации» формирует компетенции, знания, умения в области управления персоналом современной организации, а также обеспечивает приобретение практических навыков применения различных методик управления персоналом, необходимых для эффективного управления организацией.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление персоналом организации" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

2.1. Наименования предшествующих дисциплин

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

2.1.1. Основы менеджмента:

Знания: основных понятий и методов теории управления, функции менеджмента

Умения: планировать, организовывать, координировать, мотивировать и контролировать работу как отдельных специалистов, так и целых структурных подразделений организации

Навыки: выбора наиболее целесообразных управленческих инструментов в соответствии с конкретными экономическими ситуациями в деятельности организации

2.2. Наименование последующих дисциплин

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты			
1	ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и	Знать и понимать: методы принятия управленческих решений			
	готовность нести за них ответственность	Уметь: применять современные методы управления персоналом на практике			
		Владеть: навыками управления организацией и персоналом в современных условиях			
2	ПК-3 способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации	Знать и понимать: формы собственности предприятий и виды отчётности организаций, ведомств и т.д.			
	стандартами	Уметь: использовать полученные сведения для принятия управленческих решений			
		Владеть: способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий			

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:

3 зачетные единицы (108 ак. ч.).

4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

	Количеств	о часов
Вид учебной работы	Всего по учебному плану	Семестр 8
Контактная работа	50	50,15
Аудиторные занятия (всего):	50	50
В том числе:		
лекции (Л)	12	12
практические (ПЗ) и семинарские (С)	38	38
Самостоятельная работа (всего)	58	58
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	108	108
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	3.0	3.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)	ПК1	ПК1
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	34	3Ч

4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

						еятельност	ти в часах/ ой форме		Формы текущего
№ п/п	Э Тема (раздел) учебной дисциплины		П	ЛР	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу- точной аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	8	Раздел 1 Политика и стратегия управления персоналом и человеческими ресурсами в организации Определения, схемы УЧР, цели и задачи УЧР, УЧР в организациях, подсистемы УЧР, аксиомы УЧР, уЧР и УП (управление персоналом) — различия, человеческий капитал, система УЧР в компаниях — роль, построение, оргструктура			28/2		1	29/2	
2	8	Раздел 2 Компетентностный подход Понятие компетенции и компетенции и момпетентности Модель компетенции Типы компетенций Профиль компетенций Формы и инструменты развития компетенций компетенций	3		2/1		8	13/1	
3	8	Раздел 3 Кадровая политика организации Современные тенденции кадровой политики в организациях Понятия, виды и содержание кадровой политики организации Цели и принципы формирования			2/1		8	10/1	

				Виды у	Формы				
						ерактивно			текущего
№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Iſ	JIP	Ш./ЕП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу- точной аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		кадровой политики Кадровая политика — функции подразделения по управлению ЧР Организационная (корпоративная) культура							
4	8	Раздел 4 Адаптация персонала Цели и виды адаптации. Разработка программ введения в должность. Наставничество — эффективный метод обучения новичка. Критерии успешности процесса адаптации			1/1		8	9/1	ПК1
5	8	Раздел 5 Мотивация и оплата труда Понятие мотивации и ее роль в управлении. Основные принципы трудовой мотивации. Обзор современных теорий трудовой мотивации. Возможности нематериальной мотивации. Компоненты удовлетворенности работой. Мониторинг удовлетворенности персонала. От оценки персонала к разработке эффективной системы мотивации. Определение ключевых показателей			2/1		8	10/1	

				Виды у	Формы				
	d	T()		В ТОМ	числе инт	ерактивно	й форме		текущего
No	Семестр	Тема (раздел) учебной							контроля успеваемости и
п/п	Cer	дисциплины			Ш	0.		0.	промежу-
			Л	JIP	ПЗ/ТП	KCP	G	Всего	точной
1	2	3	4	5	6	7	8	9	аттестации 10
1		(KPIs). Структура	•		0	,	0		10
		компенсационного							
		пакета. Разработка системы							
		должностных							
		окладов,							
		построение системы "грейдов".							
		Разработка							
		премиальной							
		системы. Зависимость							
		премирования от							
		выполнения целей:							
		компании, отдела,							
		сотрудника. Соотношение							
		постоянной и							
	переменной части в структуре личного трудового дохода для различных								
		категорий сотрудников.							
		Разработка							
		социальных							
		программ для персонала.							
6	8	Раздел 6	3		1/1		8	12/1	
		Обучение и							
		развитие персонала							
		Доводы «за» и							
		«против»							
		обучения. Место обучения в							
		системе							
		управления							
		персоналом. Цели и задачи обучения.							
		Оценка							
		потребностей в							
		обучении, определение							
	приоритетов. Виды								
		и методы							
		обучения. Сравнительная							
		характеристика							
	основных методов обучения. Рекомендации по								
		выбору провайдера							
		обучения.							

		Виды учебной деятельности в часах/							
					ерактивно			Формы текущего	
Nº drawern	Тема (раздел) учебной дисциплины	Л	ЛР	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу- точной аттестации	
1 2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Критерии оценки эффективности обучения. Система управления карьерой в современной организации. Планирование и подготовка кадрового резерва. Принципы обучения. Специфика обучения взрослых людей. Мотивация к участию в обучении.								
7 8	Раздел 7 Оценка и аттестация персонала Взаимосвязь оценки персонала с другими технологиями управления персоналом. Цели и результаты оценки. Преимущество оценки для сотрудника и для организации. Разработка критериев оценки, определение профиля компетенций. Выбор методов оценки: аттестация, 360 градусов, ассессмент-центр, управление по целям. План проведения аттестации персонала. Управленческие решения по итогам аттестации. Оценочные шкалы. Процедура аттестации и сопроводительные	3		1/1		8	12/1		

						еятельност			Формы
№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины			числе инт ПД/ЕП	ерактивно		Всего	текущего контроля успеваемости и промежу- точной
			Ц	JIP	113	KCP	CP	Bc	аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		документы. Разработка положения об оценке							
8	8	Раздел 8 Современные проблемы и задачи управления персоналом организации Тенденции в области оплаты труда и мотивации персонала в России и мире. Популярные льготы, предоставляемые сотрудникам. Состояние трудовых ресурсов в России. Демографические проблемы. Дефицитные профессии. НК-проблемы компаний	3		1/1		9	13/1	
9	8	Зачет						0	34
10		Всего:	12		38/9		58	108/9	

4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 38 ак. ч.

1	2			интерак- тивной форме
		3	4	5
	8	РАЗДЕЛ 1	Разработка бизнес-модели компании,	2/2
1		Политика и стратегия управления персоналом и человеческими ресурсами в организации	проектирование человеческих ресурсов в ней	
2	8	РАЗДЕЛ 1 Политика и стратегия управления персоналом и человеческими ресурсами в организации	Разработка бизнес-модели компании, проектирование человеческих ресурсов в ней	2/2
3	8	РАЗДЕЛ 2 Компетентностный подход	Деловая игра. Опрос	2 / 1
4	8	РАЗДЕЛ 3 Кадровая политика организации	Деловая игра. Опрос	2/1
5	8	РАЗДЕЛ 4 Адаптация персонала	Мозговой штурм на тему: «Система адаптации сотрудников в компании	1/1
6	8	РАЗДЕЛ 5 Мотивация и оплата труда	Деловая игра. Опрос.	2 / 1
7	8	РАЗДЕЛ 6 Обучение и развитие персонала	Опрос	1 / 1
8	8	РАЗДЕЛ 7 Оценка и аттестация персонала	Опрос	1 / 1
9	8	РАЗДЕЛ 8 Современные проблемы и задачи управления персоналом организации	Опрос	1/1
10	8		Политика и стратегия управления персоналом и человеческими ресурсами в организации Определения, схемы УЧР, цели и задачи УЧР, УЧР в организациях, подсистемы УЧР, аксиомы УЧР, УЧР и УП (управление персоналом) — различия, человеческий капитал, система УЧР в компаниях — роль, построение, оргструктура ВСЕГО:	26 40 / 11

4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Основными формами проведения занятий являются лекции и семинары. На данных занятиях важно сформировать интерес студентов к теоретическим аспектам и основным направлениям практической работы в сфере управления персоналом организации, что предполагает заинтересованность самого преподавателя изучаемой проблематикой, глубокую проработку каждой темы занятия, постоянное совершенствование своих умений, и повышение качества знаний.

При проведении лекционных занятий следует учитывать многосторонний характер изучаемых аспектов разнообразной работы с персоналом, поэтому необходимо применять разные формы лекций: информационно-объяснительные, проблемные, лекции-дискуссии, лекции-беседы и т.п. Важнейшие требования для любого вида лекций – высокий научнотеоретический уровень, аргументированное освещение наиболее сложных категорий, логическая стройность и убедительность, ясность и доходчивость изложения. Лекции по дисциплине «Управление персоналом организации» должны содержать большое количество разнообразных примеров и анализ конкретных производственных ситуаций, возникающих в реальной практике управления персоналом, что позволит наиболее ярко и аргументировано преподать теоретический материал и показать практическое значение рассматриваемых научно-обоснованных технологий и механизмов работы с персоналом. При объяснении основных категорий кадровой работы и работы с персоналом следует уделять особое внимание отличию в понимании их с точки зрения экономического и психологического подходов. Целесообразно уточнять у студентов существующие знания и усвоенные понятия из других уже изученных дисциплин, просить их приводить примеры и искать связи. Таким образом, формируется целостное представление об особенностях научно-обоснованного подхода к управлению персоналом.

В целях повышения качества освоения студентами изучаемой дисциплины, целесообразно использовать инновационные методы обучения.

Кроме того, в ходе проведения лекций и семинаров особое внимание уделяется практической ориентации материала. В этой связи вполне возможно использование метода деловая игра. Деловые игры, по сравнению с другими методами теоретического обучения, имеют ряд преимуществ, так как цели игры в большей мере отвечают практическим нуждам обучающихся. Данный метод сочетает в себе с одной стороны широкий охват проблем, а с другой глубину их осмысления. В форме игры лучше всего отрабатывается логика действий, а также имеет место социальное взаимодействие. Да и сам процесс игры возбуждает интерес участников и способствует их большей вовлечённости. При конструировании деловых игр главным является моделирование среды, а не деятельности. Данный процесс предполагает организацию совместной деятельности игроков, которая имеет характер ролевого взаимодействия в соответствии с правилами и нормами. В процессе игры цель достигается путём принятия индивидуальных и групповых решений. Для того, чтобы процесс был интересен, игровая ситуация должна предполагать неоднозначность решения. Это способствует также личностному проявлению участвующих игроков. В ходе игры каждому участнику должна быть дана возможность принимать решение. Для этого подготавливается пакет документов таким образом, чтобы каждый документ был предназначен для определенного игрока. В конструкции игры должно быть отражено не всё многообразие факторов, а лишь те, что имеют практическую значимость.

По возможности необходимо включать в преподавание данной дисциплины такие формы работы, как демонстрация практических методов работы с персоналом, например, разработка должностной инструкции какой-либо специальности, составление объявления о приеме на работу, составление и представление личного резюме, разработка примерного перечня вопросов при проведении отборочного интервью, составление уведомления об увольнении работника и т.п.

Для наглядности и визуализации изучаемой темы возможна разработка и представление

презентаций различных направлений, как теоретических, так и прикладных аспектов управления персоналом. Например, в рамках каждого модуля можно выделить одну тему, по которой студенты готовят презентацию, а затем представляют ее на практическом занятии, анализируют достоинства и недостатки каждой из представленных презентаций и выбирают лучшую.

Самостоятельная работа студента организованна с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. К интерактивным (диалоговым) технологиям относиться отработка всех тем курса с помощью электронного курса, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов.

Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Весь курс разбит на 13 разделов, представляющих собой логически завершенный объём учебной информации. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение ситуационных задач, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях.

Проведение занятий по дисциплине (модулю) возможно с применением электронного обучения и/или дистанционных образовательных технологий, реализуемые с применением информационно-телекоммуникационных сетей при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогических работников. В процессе проведения занятий с применением электронного обучения и/или дистанционных

образовательных технологий применяются современные образовательные технологии, в том числе современные средства коммуникации, электронная форма обмена материалами, а также

дистанционная форма групповых и индивидуальных консультаций.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	8	РАЗДЕЛ 1 Политика и стратегия управления персоналом и человеческими ресурсами в организации	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 17-28],[2, стр. 21-42], [3, стр. 30-53].	1
2	8	8 РАЗДЕЛ 2 Компетентностный подход Самостоятельное изучение и обобщен пройденного теоретического материа конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 3 [3, стр. 63-83].		8
3	8	РАЗДЕЛ 3 Кадровая политика организации	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 17-28],[2, стр. 21-42]	8
4	8	РАЗДЕЛ 4 Адаптация персонала	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 72-83], [3, стр. 78-86]	8
5	8	РАЗДЕЛ 5 Мотивация и оплата труда	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 85-97],	8
6	8	РАЗДЕЛ 6 Обучение и развитие персонала	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [2, стр. 78-86]	8
7	8	РАЗДЕЛ 7 Оценка и аттестация персонала	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 151-178], [2, стр. 118-148], [3, стр. 91-112]	8
8	8	РАЗДЕЛ 8 Современные проблемы и задачи управления персоналом организации	Самостоятельное изучение и обобщение пройденного теоретического материала по конспектам лекций, основной и дополнительной литературе. [1, стр. 135-147]	9
-			ВСЕГО:	58

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Основная литература

№ п/ п	Наименов ание	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Использ уется при изучени и разделов , номера страниц
1	Управлен ие персонало м. Практику м: учебное пособие для студентов вузов, обучающи хся по специальн остям «Управле ние персонало м», «Менедж мент организац ии»	Базаро в Т.Ю.	ЮНИТИ-ДАНА • 2012 год, Москва. http://www.knigafund.ru/books/173266, 0	Все разделы
2	Управлен ие человечес кими ресурсами : Учебник для бакалавро в	Дейнек а А.В., Беспал ько В.А.	0	Все разделы
3	Управлен ие человечес кими ресурсами . Учебное пособие для студентов направлен ия «Менедж мент»	Епишк ин И.А.	Москва, МИИТ, 2013 г. Электронная библиотека кафедры: https://drive.google.com/a/myief.ru/folderview?id=0B1ByPmBsRDzDRk JCbXR6OWU0ZmM&usp=sharing#, 0	Все разделы

7.2. Дополнительная литература

№	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания	Используется при

п/п		Место доступа	изучении
			разделов, номера
			страниц

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

- 1. http://library.miit.ru/ электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
- 2. http://rzd.ru/ сайт ОАО «РЖД».
- 3. http://elibrary.ru/ научно-электронная библиотека.
- 4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
- 5. http://consultant.ru/ компьютерная справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
- 6. http://garant.ru/ информационно-правовой портал «Гарант».
- 7. www.hr-zone.net (Проводник в мире персонала)
- 8. www.e-xecutive.ru (Сообщество менеджеров)
- 9. www.hrm.ru (Кадровый менеджмент)
- 10. www.headhunter.ru (Кадровый портал)
- 11. www.mem.com.ru (Составление резюме)

9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Он-лайн контакт со студентами реализован посредством электронной почты, соц. сетей, Кампуса ИЭФ.

Программное обеспечение, необходимое для изучения материала – возможность использования продукцию Microsoft office для оформления работ, просмотра и анализа презентационного материала.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине требуется наличие следующего ПО: OS Windows, Microsoft Office, доступ к информационноттелекоммуникационной сети «Интернет».

Дополнить требуемым лицензионным ПО

В случае проведения занятий с применением электронного обучения и/или дистанционных

образовательных технологий требуемое ПО может быть заменено на их аналоги. При организации обучения по дисциплине (модулю) с применением электронного обучения и/или дистанционных образовательных технологий также необходим доступ каждого студента к информационным ресурсам – библиотечному фонду Университета, сетевым ресурсам (при необходимости)

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams, учебный портал ИЭФ и электронная почта.

10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Для проведения аудиторных занятий и самостоятельной работы требуется:

1. Рабочее место преподавателя с персональным компьютером, подключённым к сетям INTERNET.

2. Аудитория, оборудованная мультимедийным оборудованием (проектор, экран, ноутбук, звук)

В случае проведении занятий с применением электронного обучения и/или дистанционных

образовательных технологий необходимо наличие компьютерной техники, для организации

коллективных и индивидуальных форм общения педагогических работников со студентами,

посредством используемых средств коммуникации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

следующие критерии преподавателя:

- Посещаемость занятий
- Работа на практических занятиях
- Экзамен в конце семестра