

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
23.04.02 Наземные транспортно-технологические  
комплексы,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами в пассажирском комплексе**

Направление подготовки: 23.04.02 Наземные транспортно-технологические комплексы

Направленность (профиль): Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 8890  
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей Петрович  
Дата: 05.10.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в пассажирском комплексе» являются изучение студентами теории и практики современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям транспортного бизнеса и логистики.

Дисциплина предназначена для получения знаний для решения следующих профессиональных задач (в соответствии с видами деятельности):

- производственно-технологическая:

разработка и внедрение технологических процессов, технико-распорядительных актов, иной технической документации пассажирской станции, разработка, планирование и организация маневровой и поездной работы на пассажирской станции и полигоне железных дорог;

- организационно-управленческая:

использование алгоритмов деятельности, связанных с организацией, управлением и обеспечением безопасности движения и эксплуатацией инфраструктуры пассажирского комплекса железнодорожного транспорта, выполнять обязанности по оперативному управлению движением пассажирских поездов на железнодорожных участках и направлениях, маневровой работой на станциях;

- проектная:

развитие скоростного и высокоскоростного движения в пассажирских сообщениях;

- научно-исследовательская:

поиск и анализ информации по пассажирским объектам исследований; анализ результатов исследований и разработка предложений по их внедрению.

Задачами изучения дисциплины «Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике» являются получение теоретических представлений и практических навыков применения на железнодорожном транспорте прогрессивных технических средств, обеспечивающих безопасность перевозочного процесса в области инфраструктуры пассажирского комплекса железнодорожного транспорта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен использовать методы стратегического планирования для повышения эффективности работы пассажирского комплекса.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами, а также иметь системное представление об управлении проектами; особенности проектной деятельности в транспортном бизнесе и логистике

**Уметь:**

определять цели, предметную область и структуры проекта; составлять сетевую модель проекта; рассчитывать календарный план проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода проекта.

**Владеть:**

навыками применения методологии управления проектами для решения задач транспортного бизнеса и логистики; формирования команды проекта; использования организационных инструментов управления проектами, в том числе сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей; управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№1	№2

Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	44	24	20
В том числе:			
Занятия лекционного типа	14	8	6
Занятия семинарского типа	30	16	14

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 100 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основы управления пассажирскими перевозками. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Основные принципы организации пассажирских перевозок. - Основы управления логистическими проектами.
2	Логистическая система как объект проектирования. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Системный подход к проектированию логистической системы. - Логистическая система: содержание, назначение, свойства.
3	Методология управления проектами пассажирского комплекса. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Жизненный цикл проекта. - Основные фазы проекта. - Разработка концепции логистического проекта. - Экспертиза логистического проекта.
4	Управление ресурсами логистического проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Материально-техническое обеспечение проекта. - Понятие инвестиционного проекта.
5	Основы управления проектами.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Финансовое обеспечение проекта. - Управление информацией и коммуникациями проекта.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	ПЗ№1. Пригородные перевозки. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету показателей пригородных перевозок.
2	ПЗ№2. Структуризация проекта. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по структуризации проекта по объектам управления.
3	ПЗ№3. Дерево целей. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по разработке концепции логистического проекта; построению дерева целей; разработке устава проекта.
4	ПЗ№4. Структуризация проекта. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по структуризации проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.
5	ПЗ№5. Эффективность логистического проекта. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по оценке эффективности логистического проекта.
6	ПЗ№6. Сетевые модели и диаграммы. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по применению методов построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в логистическом проекте.
7	ПЗ№7. Сетевой график. В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету сетевого графика методом критического пути; расчету сетевого графика методом PERT.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение заданий практических занятий
3	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
----------	----------------------------	---------------

1	Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – М.: Издательство Юрайт. - 422 с. - ISBN: 978-5-534-00725-1, 2021	<a href="https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2">https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2</a>
2	Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — М.: Издательство Юрайт. - 422 с. - ISBN: 978-5-534-13563-3, 2019	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175">www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175</a>
3	Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт. - 485 с. - ISBN: 978-5-534-12206-0, 2018.	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64">www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64</a>
4	Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. - 273 с. - ISBN: 978-5-16-011601-3.	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1221080">https://znanium.com/catalog/product/1221080</a>
5	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. - 383 с. - ISBN: 978-5-534-00436-6.	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a> .
6	Управление проектами в логистике : учебное пособие / Р И.Ф. Рудковский. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2011. - 83 с.	<a href="http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php">http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.

<http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.

Поисковые системы: YANDEX, GOOGLE, MAIL.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Управление транспортным бизнесом  
и интеллектуальные системы»

О.В. Кизим

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС  
Председатель учебно-методической  
комиссии

С.П. Вакуленко

Н.А. Клычева