

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
23.04.02 Наземные транспортно-технологические
комплексы,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами в пассажирском комплексе

Направление подготовки: 23.04.02 Наземные транспортно-технологические комплексы

Направленность (профиль): Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 8890
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей Петрович
Дата: 24.06.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель: Изучение основ управления проектами в сфере пассажирского комплекса с целью повышения эффективности проектной деятельности и обеспечения качественного обслуживания пассажиров.

Задачи:

Изучение основных принципов управления проектами в пассажирском комплексе, включая методы планирования, организации и контроля проектов.

Анализ специфики проектной деятельности в сфере пассажирских перевозок, определение основных этапов жизненного цикла проекта и особенностей его реализации.

Разработка стратегий управления рисками и ресурсами в проектах пассажирского комплекса для обеспечения успешного завершения проектов в срок и в рамках бюджета.

Оценка эффективности управления проектами в пассажирском комплексе, выявление проблемных ситуаций и разработка мер по их предотвращению и устранению.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен использовать современные информационные и автоматизированные системы для повышения эффективности работы пассажирского комплекса;

УК-3 - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Основные принципы управления проектами в сфере пассажирского комплекса, включая методы планирования, организации и контроля проектов.

Уметь:

Применять знания о принципах управления проектами для планирования и реализации проектов в пассажирском комплексе.

Владеть:

Навыками управления проектами в пассажирском комплексе, способен эффективно планировать, организовывать и контролировать проектную деятельность, обеспечивая успешное выполнение поставленных задач и достижение целей проектов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№1	№2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	24	24
В том числе:			
Занятия лекционного типа	16	8	8
Занятия семинарского типа	32	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Введение в управление проектами в пассажирском комплексе Определение основных понятий и принципов управления проектами
2	Этапы жизненного цикла проекта в пассажирском комплексе Анализ основных этапов жизненного цикла проекта: инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение
3	Управление рисками в проектах пассажирского комплекса Изучение методов управления рисками в проектах
4	Планирование ресурсов в проектах пассажирского комплекса Анализ потребностей в ресурсах для успешной реализации проектов
5	Контроль и оценка проектной деятельности Разработка системы контроля за выполнением проекта
6	Управление коммуникациями в проектах пассажирского комплекса Роль коммуникаций в успешной реализации проектов
7	Управление изменениями в проектах пассажирского комплекса Изучение методов управления изменениями в проектах
8	Оценка результатов проектной деятельности Анализ результатов проектов в пассажирском комплексе

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Анализ основных понятий управления проектами Определение ключевых терминов и понятий в области управления проектами
2	Составление плана проекта в сфере пассажирского комплекса Разработка структуры проекта, определение целей, задач и ресурсов
3	Управление рисками в проектах пассажирского комплекса Идентификация потенциальных рисков проекта и разработка стратегии их управления
4	Планирование ресурсов и бюджетирование проекта Определение необходимых ресурсов для реализации проекта и составление бюджета
5	Контроль выполнения проекта и корректировка плана Оценка текущего состояния проекта, выявление отклонений от плана
6	Управление коммуникациями в проектах пассажирского комплекса Разработка плана коммуникаций в проекте, определение заинтересованных сторон
7	Управление изменениями в проектах пассажирского комплекса Идентификация изменений в проекте, оценка их влияния и разработка плана управления изменениями
8	Применение методов управления проектами в пассажирском комплексе Разработка конкретных методов управления проектами в сфере пассажирских перевозок
9	Оценка эффективности проектов в пассажирском комплексе Разработка критериев оценки эффективности проектов
10	Управление временем и сроками в проектах пассажирского комплекса Определение методов управления временем и сроками проектов
11	Управление качеством в проектах пассажирского комплекса Изучение методов обеспечения качества в проектах

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
12	Управление командой проекта в сфере пассажирского комплекса Разработка стратегий формирования и управления проектной командой
13	Использование информационных технологий в управлении проектами Ознакомление с современными информационными системами для управления проектами
14	Этика и профессиональные стандарты в управлении проектами Обсуждение этических аспектов управления проектами в пассажирском комплексе
15	Интеграция знаний и навыков управления проектами в пассажирском комплексе Совместное применение полученных знаний и навыков в решении комплексных задач
16	Подготовка презентации проекта и защита Разработка презентации результатов проекта в пассажирском комплексе

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Управление проектом по созданию новых маршрутов и расписаний поездов
2	Эффективное использование информационных технологий в управлении проектами железнодорожного транспорта
3	Проекты по повышению безопасности на железнодорожном транспорте
4	Улучшение условий обслуживания пассажиров на железнодорожных станциях
5	Инновационные технологии в управлении железнодорожными проектами
6	Управление проектами по внедрению экологически чистых технологий в железнодорожном транспорте
7	Управление проектами по совершенствованию сервиса и комфорта для пассажиров железнодорожного транспорта
8	Применение принципов устойчивого развития в проектах железнодорожного транспорта
9	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами: теория и практика Ларсон Э. Учебник для вузов. СПб.: Питер, 2021. - 672 с. - ISBN: 978-5-4461-1172-3.	НТБ (МИИТ)
2	Проектная деятельность в сфере пассажирских перевозок: современные подходы и методы Петров И.И., Сидорова А.П. М.: Издательство Кодекс, 2020. - 376 с. - ISBN: 978-5-9036-2218-1.	НТБ (МИИТ)

3	Управление проектами в транспортной отрасли: опыт и инновации Чернов А.В., Иванова Е.С. М.: Издательство Эксперт, 2019. - 440 с. - ISBN: 978-5-9113-8822-7.	НТБ (МИИТ)
4	Методы и инструменты управления проектами в пассажирском комплексе: сборник научных трудов Под ред. Козлова В.П., Смирновой О.Н. М.: Наука, 2018. - 312 с. - ISBN: 978-5-2241-0987-4.	НТБ (МИИТ)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miiit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ

<http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека

Поисковые системы : YANDEX, GOOGLE, MAIL

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения учебных занятий необходима аудитория, оснащенная доской, проектором, экраном и ПК.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

профессор, доцент, д.н. кафедры
«Управление транспортным
бизнесом и интеллектуальные
системы»

Е.В. Копылова

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС
Председатель учебно-методической
комиссии

С.П. Вакуленко

Н.А. Андриянова