

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
23.04.02 Наземные транспортно-технологические  
комплексы,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами в пассажирском комплексе**

Направление подготовки: 23.04.02 Наземные транспортно-технологические комплексы

Направленность (профиль): Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 8890  
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей Петрович  
Дата: 01.10.2024

### 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике» являются изучение студентами теории и практики современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям транспортного бизнеса и логистики

### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен использовать методы стратегического планирования для повышения эффективности работы пассажирского комплекса.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### **Знать:**

современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами, а также иметь системное представление об управлении проектами; особенности проектной деятельности в транспортном бизнесе и логистике

#### **Уметь:**

определять цели, предметную область и структуры проекта; составлять сетевую модель проекта; рассчитывать календарный план проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода проекта.

#### **Владеть:**

навыками применения методологии управления проектами для решения задач транспортного бизнеса и логистики; формирования команды проекта; использования организационных инструментов управления проектами, в том числе сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей; управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№1	№2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	24	24
В том числе:			
Занятия лекционного типа	16	8	8
Занятия семинарского типа	32	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

## 4. Содержание дисциплины (модуля).

### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Управление проектами в системе менеджмента. Проект: содержание понятия. Содержание и назначение управления проектами и признаки
2	Основы управления логистическими проектами

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	Логистическая система как объект проектирования. Системный подход к проектированию логистической системы. Логистическая система: содержание, назначение, свойства.
4	Жизненный цикл проекта. Основные фазы проекта
5	Разработка концепции логистического проекта. Экспертиза логистического проекта
6	Управление ресурсами логистического проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Понятие инвестиционного проекта.
7	Финансовое обеспечение проекта. Управление информацией и коммуникациями проекта

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Проведение классификации проектов. Определение участников проекта
2	Основы управления логистическими проектами Структуризация проекта по объектам управления
3	Разработка концепции логистического проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта
4	Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности
5	Оценка эффективности логистического проекта
6	Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в логистическом проекте
7	Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение заданий практических занятий
3	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – М.: Издательство Юрайт, 2021	<a href="https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2">https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2</a>
2	Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — М.: Издательство Юрайт, 2019	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175">www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175</a>
3	Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт, 2018.	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64">www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64</a>
4	Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – М.: ИНФРА-М, 2021.	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1221080">https://znanium.com/catalog/product/1221080</a>
5	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М.: Издательство Юрайт, 2018.	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a> .
6	Управление проектами в логистике : учебное пособие / Р И.Ф. Рудковский. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2011.	<a href="http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php">http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.biblio-online.ru/>

<http://www.microsoft.com/project><http://library.miit.ru/search.php>

<http://www..sovnet.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Управление транспортным  
бизнесом и интеллектуальные  
системы»

О.В. Кизим

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС  
Председатель учебно-методической  
комиссии

С.П. Вакуленко

Н.А. Андриянова