

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике**

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Транспортный бизнес и логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 8890  
Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей Петрович  
Дата: 23.05.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике» являются изучение студентами теории и практики современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям транспортного бизнеса и логистики.

Задачами изучения дисциплины «Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике» является:

- освоение основных понятий теории управления проектами;
- знакомство с отечественным и зарубежным опытом проектного управления, изучение функциональных особенностей управления проектами в транспортном бизнесе и логистике;
- развитие навыков в решении самостоятельно сформулированного и разработанного проекта с использованием современного программного обеспечения в области управления проектами, знакомство с основами техник и технологий по планированию и контролю хода выполнения проекта;
- оценка эффективности управления проектами.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-8** - Способен к планированию, оптимизации и организации транспортно-логистических бизнес-процессов, связанных с перевозками грузов и пассажиров, работой мультимодальных транспортно-логистических центров, взаимодействием различных видов транспорта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами, а также иметь системное представление об управлении проектами; особенности проектной деятельности в транспортном бизнесе и логистике

### **Уметь:**

определять цели, предметную область и структуры проекта; составлять сетевую модель проекта; рассчитывать календарный план проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять

контроль и регулирование хода проекта.

**Владеть:**

навыками применения методологии управления проектами для решения задач транспортного бизнеса и логистики; формирования команды проекта; использования организационных инструментов управления проектами, в том числе сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей; управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №9
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 24 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме

контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Управление проектами в системе менеджмента. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Проект: содержание понятия. - Содержание и назначение управления проектами и признаки.
2	Основы управления логистическими проектами. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Концепция управления проектами в логистике. - Функции управления проектом. - Структура проекта.
3	Логистическая система как объект проектирования. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Системный подход к проектированию логистической системы. - Логистическая система: содержание, назначение, свойства.
4	Жизненный цикл проекта. Основные фазы проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Стадии жизненного цикла проекта. - Особенности жизненного цикла проекта. - Каскадная модель жизненного цикла проекта. - Спиральная модель. Инкрементная модель. - Принципы жизненного цикла проекта.
5	Разработка концепции логистического проекта. Экспертиза логистического проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Проект: содержание понятия и признаки. - Экспертиза логистического проекта. - Оценка эффективности логистического проекта.
6	Управление ресурсами логистического проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Материально-техническое обеспечение проекта. - Понятие инвестиционного проекта.
7	Финансовое обеспечение проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Управление информацией и коммуникациями проекта.

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	ПЗ№1 В результате выполнения практической работы, студент получает навык проведения классификации проектов; определения участников проекта.
2	ПЗ№2 В результате выполнения практической работы, студент учится основам управления логистическими проектами; структуризации проекта по объектам управления.
3	ПЗ№3 В результате выполнения практической работы, студент получает навык разработки концепции логистического проекта; построения дерева целей; разработки устава проекта.
4	ПЗ№4 В результате выполнения практической работы, студент получает навык по структуризации проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.
5	ПЗ№5 В результате выполнения практической работы, студент получает навык оценки эффективности логистического проекта.
6	ПЗ№6 В результате выполнения практической работы, студент получает навык построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в логистическом проекте.
7	ПЗ№7 В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету сетевого графика методом критического пути; расчету сетевого графика методом PERT.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение заданий практических занятий
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами А.Т. Зуб Учебник М.: Издательство Юрайт, 422 с.- ISBN 978-5-534-00725-1 , 2021	<a href="https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2">https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2</a>
2	Логистика: теория и практика проектирования. Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. Учебник М.: Издательство Юрайт, 422 с. - ISBN 978-5-534-13563-3 , 2019	<a href="http://www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175">www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175</a>

3	Управление рисками А. В. Воронцовский Учебник М.: Издательство Юрайт, 485 с. - ISBN 978-5-534-12206-0 , 2022	<a href="https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-489580">https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-489580</a>
4	Управление проектами Тихомирова О.Г. Учебное пособие М.: ИНФРА-М, 273 с. - ISBN: 978-5-16-011601-3 , 2021	<a href="https://znanium.com/catalog/document?id=368734">https://znanium.com/catalog/document?id=368734</a>
5	Управление проектами А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. Учебник М.: Издательство Юрайт, 383 с. - ISBN 978-5-534-00436-6 , 2022	<a href="https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-468486">https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-468486</a>
6	Управление проектами в логистике И.Ф. Рудко Учебное пособие СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 83 с. , 2011	<a href="https://www.logistics-gr.com/index.php?option=com_content&amp;id=11174&amp;c-72&amp;Itemid=99">https://www.logistics-gr.com/index.php?option=com_content&amp;id=11174&amp;c-72&amp;Itemid=99</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.biblio-online.ru/>

<http://www.microsoft.com/project><http://library.miit.ru/search.php>

<http://www..sovnet/ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Управление транспортным бизнесом  
и интеллектуальные системы»

О.В. Кизим

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС  
Председатель учебно-методической  
комиссии

С.П. Вакуленко

Н.А. Клычева