

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программа специалитета  
по специальности  
23.05.04 Эксплуатация железных дорог,  
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО  
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике**

Специальность: 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Специализация: Транспортный бизнес и логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ  
(МИИТ)

ID подписи: 8890

Подписал: заведующий кафедрой Вакуленко Сергей  
Петрович

Дата: 01.09.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в транспортном бизнесе и логистике» являются изучение студентами теории и практики современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям транспортного бизнеса и логистики

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-8** - Способен к планированию, оптимизации и организации транспортно-логистических бизнес-процессов, связанных с перевозками грузов и пассажиров, работой мультимодальных транспортно-логистических центров, взаимодействием различных видов транспорта;

**ПК-14** - Готов к участию в разработке инновационных бизнес-проектов с использованием современной нормативной базы и методик экономического обоснования, а также к участию в управлении проектами.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами, а также иметь системное представление об управлении проектами; особенности проектной деятельности в транспортном бизнесе и логистике

### **Уметь:**

определять цели, предметную область и структуры проекта; составлять сетевую модель проекта; рассчитывать календарный план проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода проекта.

### **Владеть:**

навыками применения методологии управления проектами для решения задач транспортного бизнеса и логистики; формирования команды проекта; использования организационных инструментов управления проектами, в том числе сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей; управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством

и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №9 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 52               | 52         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 34               | 34         |
| Занятия семинарского типа                                 | 18               | 18         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 20 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Управление проектами в системе менеджмента. Проект: содержание понятия. Содержание и назначение управления проектами и признаки                                    |
| 2        | Основы управления логистическими проектами                                                                                                                         |
| 3        | Логистическая система как объект проектирования. Системный подход к проектированию логистической системы. Логистическая система: содержание, назначение, свойства. |
| 4        | Жизненный цикл проекта. Основные фазы проекта                                                                                                                      |
| 5        | Разработка концепции логистического проекта. Экспертиза логистического проекта                                                                                     |
| 6        | Управление ресурсами логистического проекта. Материально-техническое обеспечение проекта. Понятие инвестиционного проекта.                                         |
| 7        | Финансовое обеспечение проекта. Управление информацией и коммуникациями проекта                                                                                    |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Проведение классификации проектов. Определение участников проекта                                      |
| 2        | Основы управления логистическими проектами Структуризация проекта по объектам управления               |
| 3        | Разработка концепции логистического проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта        |
| 4        | Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности |
| 5        | Оценка эффективности логистического проекта                                                            |
| 6        | Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в логистическом проекте                   |
| 7        | Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT                |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы              |
|----------|-----------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям      |
| 2        | Выполнение заданий практических занятий |
| 3        | Подготовка к промежуточной аттестации.  |
| 4        | Подготовка к текущему контролю.         |

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                              | Место доступа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – М.: Издательство Юрайт, 2021                                                                                                          | <a href="https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2">https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2</a>                                                                                                                                                                                                                             |
| 2     | Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — М.: Издательство Юрайт, 2019                  | <a href="http://www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175">www.biblio-online.ru/book/24F37962-C0CE-4A4E-BDBF-E466474D6175</a>                                                                                                                                                                                                              |
| 3     | Воронцовский, А. В. Управление рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М.: Издательство Юрайт, 2018.                                                       | <a href="http://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64">www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64</a>                                                                                                                                                                                                              |
| 4     | Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – М.: ИНФРА-М, 2021.                                                                                             | <a href="https://znanium.com/catalog/product/1221080">https://znanium.com/catalog/product/1221080</a>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5     | Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. | <a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a> .                                                                                                                                                                                                            |
| 6     | Управление проектами в логистике : учебное пособие / Р И.Ф. Рудковский. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2011.                                                                                                  | <a href="http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php">http://diss.seluk.ru/m-ekonomika/11965-1-if-rudkovskiy-upravlenie-proektami-logistike-uchebnoe-posobie-izdatelstvo-sankt-peterburgskogo-gosudarstvennogo-universitet.php</a> |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.biblio-online.ru/>  
<http://www.microsoft.com/project>  
<http://library.mii.ru/search.php>  
<http://www..sovnet.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Управление транспортным  
бизнесом и интеллектуальные  
системы»

О.В. Кизим

Согласовано:

Заведующий кафедрой УТБиИС

С.П. Вакуленко

Председатель учебно-методической  
комиссии

Н.А.Клычева