

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
23.04.02 Наземные транспортно-технологические
комплексы,
утвержденной директором РУТ (МИИТ)
Покусевым О.Н.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами на ВСМ

Направление подготовки: 23.04.02 Наземные транспортно-технологические комплексы

Направленность (профиль): Инжиниринг процессов пассажирского сервиса на ВСМ

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 2017
Подписал: заместитель директора Ефимова Ольга Владимировна
Дата: 15.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цели дисциплины

Формирование у обучающихся системных знаний и практических навыков в области управления проектами, адаптированных к специфике высокоскоростного магистрального транспорта (ВСМ).

Освоение методик планирования, организации, контроля и оценки эффективности проектов, связанных с развитием и эксплуатацией ВСМ.

Подготовка специалистов, способных эффективно управлять ресурсами, рисками и командой проекта для успешной реализации инновационных и инфраструктурных проектов на ВСМ.

Задачи дисциплины

Изучение понятий, категорий и ключевых процессов управления проектами с учетом особенностей проектов в сфере ВСМ.

Освоение методов разработки концепции проекта, формулирования целей, задач и ожидаемых результатов с учетом актуальности и значимости для ВСМ.

Формирование навыков составления план-графиков, бюджетирования, управления ресурсами и контроля выполнения проектных задач.

Изучение методов управления рисками и конфликтами в проектной деятельности, а также способов координации работы команды проекта.

Приобретение практических умений по оценке экономической эффективности проектов и внедрению результатов в практику эксплуатации и развития ВСМ.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен использовать современные информационные, автоматизированные и аналитические системы (CRM, Big Data, ИТС) для повышения эффективности сервисного обслуживания пассажиров на ВСМ.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Общие методологии и процессы управления проектами, включая инициацию, планирование, исполнение, мониторинг, контроль и закрытие

проектов, адаптированные к специфике высокоскоростного магистрального транспорта.

Уметь:

Планировать и организовывать проектную деятельность с учётом специфики высокоскоростного магистрального транспорта, включая постановку целей, распределение ресурсов и составление графиков выполнения задач.

Владеть:

Знаниями видов моделей финансирования и ключевых принципов проектирования, строительства и эксплуатации высокоскоростного магистрального транспорта (ВСМ).

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	24	24
В том числе:		
Занятия лекционного типа	8	8
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 48 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или)

лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Управление проектами в системе менеджмента. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Проект: содержание понятия. - Содержание и назначение управления проектами и признаки.
2	Основы управления логистическими проектами. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Концепция управления проектами в логистике. - Функции управления проектом. - Структура проекта.
3	Логистическая система как объект проектирования. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Системный подход к проектированию логистической системы. - Логистическая система: содержание, назначение, свойства.
4	Жизненный цикл проекта. Основные фазы проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Стадии жизненного цикла проекта. - Особенности жизненного цикла проекта. - Каскадная модель жизненного цикла проекта. - Спиральная модель. Инкрементная модель. - Принципы жизненного цикла проекта.
5	Разработка концепции логистического проекта. Экспертиза логистического проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Проект: содержание понятия и признаки. - Экспертиза логистического проекта. - Оценка эффективности логистического проекта.
6	Управление ресурсами логистического проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Материально-техническое обеспечение проекта. - Понятие инвестиционного проекта.
7	Финансовое обеспечение проекта. Основные вопросы, рассматриваемые в лекции: - Управление информацией и коммуникациями проекта.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Классификация проектов в сфере высокоскоростных магистралей В результате выполнения практической работы, студент получает навык проведения классификации проектов; определения участников проекта.
2	Структуризация проектов развития высокоскоростного железнодорожного транспорта В результате выполнения практической работы, студент учится основам управления логистическими проектами; структуризации проекта по объектам управления.
3	Разработка концепции и устава проекта строительства участка ВСМ В результате выполнения практической работы, студент получает навык разработки концепции логистического проекта; построения дерева целей; разработки устава проекта.
4	Детальная структуризация проекта ВСМ: дерева работ, стоимости и ресурсов В результате выполнения практической работы, студент получает навык по структуризации проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.
5	Оценка экономической эффективности проектов высокоскоростных магистралей В результате выполнения практической работы, студент получает навык оценки эффективности логистического проекта.
6	Разработка сетевых моделей проектов строительства ВСМ В результате выполнения практической работы, студент получает навык построения сетевых моделей и диаграмм предшествования в логистическом проекте.
7	Расчёт критического пути и временных параметров проекта ВСМ В результате выполнения практической работы, студент получает навык по расчету сетевого графика методом критического пути; расчету сетевого графика методом PERT.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Промежуточная аттестация и Текущий контроль
2	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами А.Т. Зуб Учебник М.: Издательство Юрайт, 422 с.- ISBN 978-5-534-00725-1 , 2021	https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084#page/2
2	Управление рисками А. В. Воронцовский Учебник М.: Издательство Юрайт, 485 с. - ISBN 978-5-534-12206-0 , 2022	https://urait.ru/book/upravlenie-riskami-489580
3	Управление проектами Тихомирова О.Г. Учебное	https://znanium.com/catalog/document?id=368734

	пособие М.: ИНФРА-М, 273 с. - ISBN: 978-5-16-011601-3 , 2021	
4	Управление проектами в логистике И.Ф. Рудко Учебное пособие СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 83 с. , 2011	https://www.logistics-gr.com/index.php?option=com_content&id=11174&c-72&Itemid=99

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://library.miiit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ

<http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека

Поисковые системы : YANDEX, MAIL

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Для проведения занятий по дисциплине необходимо наличие ПО Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Аудитория для проведения занятий по дисциплине должна быть оснащена доской, проектором, экраном и ПК или ноутбуком.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

руководитель образовательной
программы

Е.В. Копылова

старший преподаватель кафедры
«Управление транспортным
бизнесом»

М.А. Туманов

Согласовано:

Заместитель директора

О.В. Ефимова

Председатель учебно-методической
комиссии

Д.В. Паринов