

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
специализированного высшего образования  
по направлению подготовки  
38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами на транспорте**

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Государственное управление на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 08.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины «Управление проектами на транспорте» является формирование у магистрантов системных компетенций в области применения современных методов и инструментов проектного управления при планировании, организации, реализации и контроле проектов развития транспортной инфраструктуры с учётом отраслевой специфики, нормативных требований и интересов заинтересованных сторон.

Задачи дисциплины:

- формирование теоретико-методологической базы проектного управления в транспортной отрасли;
- изучение нормативно-правового регулирования проектной деятельности в сфере транспорта;
- освоение методов оценки эффективности транспортных инфраструктурных проектов (бюджетной, коммерческой, экономической, социальной);
- приобретение практических навыков разработки проектной документации, календарного планирования, управления рисками и ресурсами транспортных проектов;
- изучение механизмов государственно-частного партнёрства и концессии в транспортных проектах;
- формирование компетенций по управлению международными и межрегиональными транспортными проектами.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-9** - Способность применять методы и инструменты проектного управления для планирования, организации и контроля реализации проектов развития транспортной инфраструктуры с учётом отраслевой специфики, нормативных требований и интересов заинтересованных сторон.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- теоретико-методологические основы проектного управления;
- нормативно-правовую базу проектной деятельности в транспортной отрасли РФ;

- жизненный цикл транспортного инфраструктурного проекта и его фазы;
- методы оценки эффективности транспортных проектов (бюджетной, коммерческой, экономической, социальной);
- методы календарного планирования, управления стоимостью, ресурсами и рисками;
- механизмы ГЧП и концессии в транспортных проектах;
- стандарты проектного управления (PMBOK, PRINCE2, ГОСТ Р 54869-2011, СТО 66.1.1.01-2020).

**Уметь:**

- формулировать цели, задачи и результаты транспортного проекта;
- разрабатывать устав проекта и структуру декомпозиции работ (WBS);
- строить календарные графики (диаграмма Ганта, сетевые модели);
- рассчитывать показатели эффективности транспортных проектов (NPV, IRR, PI, DPP, BCR);
- проводить идентификацию, качественный и количественный анализ рисков;
- применять механизмы ГЧП и концессии в транспортных проектах;
- работать с проектными стандартами и методическими материалами Минтранса России.

**Владеть:**

- методами и инструментами проектного управления в транспортной инфраструктуре;
- методиками оценки бюджетной, коммерческой и экономической эффективности;
- навыками разработки и защиты проектной документации;
- программным обеспечением для управления проектами (MS Project, Primavera, Spider Project);
- специальной терминологией в области управления проектами на транспорте.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Проектный подход в управлении развитием транспортной системы РФ Рассматриваемые вопросы: Понятие проекта и проектного подхода. Специфика транспортных инфраструктурных проектов. Классификация транспортных проектов. Роль проектного управления в реализации Транспортной стратегии РФ и государственных программ развития транспортной системы.
2	Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности в транспортной отрасли  Рассматриваемые вопросы: Федеральный закон № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности», № 224-ФЗ «О ГЧП», № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях». Проектный стандарт «Управление капитальными вложениями». Роль Минтранса России, Института экономики транспорта и транспортной политики, проектных офисов

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
3	<p>Жизненный цикл транспортного инфраструктурного проекта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Фазы жизненного цикла: предынвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная, ликвидационная. Инициация, планирование, реализация, мониторинг и завершение проекта.  Стадийность подготовки инвестиционных проектов в РФ (обоснование инвестиций, ТЭО, проектная документация, рабочая документация).</p>
4	<p>Тема 4. Обоснование инвестиций и оценка эффективности транспортных проектов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (редакция 2023 г.). Виды эффективности: коммерческая, бюджетная, экономическая, социальная, экологическая.  Показатели эффективности: NPV, IRR, PI, DPP, BCR. Особенности оценки транспортных проектов (транспортно-эксплуатационные показатели, экономия времени пользователей, внешние эффекты).</p>
5	<p>Тема 5. Планирование и реализация транспортных проектов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Содержание фазы планирования. Устав проекта, структура декомпозиции работ (WBS), календарное планирование. Метод критического пути (CPM), метод PERT. Диаграмма Ганта.  Управление содержанием, сроками, стоимостью, качеством, ресурсами.</p>
6	<p>Тема 6. Управление рисками в транспортных инфраструктурных проектах</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Классификация рисков транспортных проектов (страновые, регуляторные, строительные, операционные, рыночные, форс-мажорные). Процесс управления рисками: идентификация, качественный и количественный анализ, планирование реагирования, мониторинг. Методы анализа: матрица вероятности/влияния, анализ «дерева решений», метод Монте-Карло.</p>
7	<p>Тема 7. Механизмы ГЧП и концессии в транспортных проектах</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Государственно-частное партнёрство как инструмент реализации транспортных проектов. Виды соглашений: концессия, ГЧП, контракт жизненного цикла, ВОО/ВОТ/ВООТ. Распределение рисков между публичной и частной стороной. Методика оценки эффективности ГЧП-проекта (сравнение с государственными закупками — PSC).</p>
8	<p>Тема 8. Международные и межрегиональные транспортные проекты</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Особенности управления международными транспортными проектами (МТК, коридоры «Север — Юг», «Приморье-1/2», Новый шёлковый путь). Роль международных финансовых институтов (ЕАБР, АБИИ, ШОС). Управление стейкхолдерами в международных проектах</p>

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Анализ Транспортной стратегии РФ и проектного подхода в отрасли</p> <p>В результате практической работы студент изучит ключевые положения Транспортной стратегии</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	РФ до 2030 года с прогнозом до 2035?го и освоит применение проектного подхода к развитию транспортной инфраструктуры.
2	Анализ нормативно-правовой базы проектной деятельности на транспорте В результате практической работы студент изучит основные нормативно?правовые акты, регулирующие проектную деятельность на транспорте, и научится применять их положения при анализе реальных транспортных проектов.
3	Идентификация и формулирование транспортного проекта. Разработка устава проекта В результате практической работы студент изучит методы идентификации и формулирования транспортных проектов, а также освоит разработку устава проекта с определением его целей, задач, границ и ключевых показателей эффективности.
4	Разработка структуры декомпозиции работ (WBS) транспортного проекта В результате практической работы студент изучит принципы и методы разработки структуры декомпозиции работ (WBS) транспортного проекта, научится разбивать проект на управляемые компоненты и выстраивать иерархию задач для эффективного планирования и контроля.
5	Календарное планирование: диаграмма Ганта, метод критического пути В результате практической работы студент изучит принципы календарного планирования, освоит построение диаграммы Ганта и расчёт критического пути для определения ключевых задач и минимальных сроков реализации транспортного проекта.
6	Управление стоимостью и ресурсами транспортного проекта В результате практической работы студент изучит методы управления стоимостью и ресурсами транспортного проекта, включая оценку затрат, бюджетирование, распределение ресурсов и контроль исполнения бюджета.
7	Оценка бюджетной эффективности транспортного проекта В результате практической работы студент изучит методики оценки бюджетной эффективности транспортного проекта, включая расчёт ключевых показателей (NPV, IRR, срок окупаемости) и анализ влияния проекта на бюджеты разных уровней.
8	Оценка коммерческой и экономической эффективности транспортного проекта В результате практической работы студент изучит методики оценки коммерческой и экономической эффективности транспортного проекта, включая расчёт показателей рентабельности, денежных потоков, чистой приведённой стоимости и анализ влияния проекта на экономику региона и отрасли.
9	Финансирование транспортных проектов: источники и схемы В результате практической работы студент изучит основные источники финансирования транспортных проектов (государственные, частные, смешанные) и освоит различные схемы их привлечения, включая ГЧП, проектное финансирование, концессии и кредитные механизмы.
10	Управление рисками: идентификация и качественный анализ В результате практической работы студент изучит методы идентификации рисков транспортного проекта и освоит инструменты их качественного анализа, включая классификацию, оценку вероятности и степени влияния, а также формирование реестра рисков.
11	Количественный анализ рисков транспортного проекта В результате практической работы студент изучит методы количественного анализа рисков транспортного проекта, включая расчёт вероятности наступления рисков событий, оценку их финансового воздействия и применение инструментов моделирования (например, метода Монте?Карло) для прогнозирования итоговых показателей проекта.
12	Механизмы ГЧП в транспортных проектах: структура концессионного соглашения В результате практической работы студент изучит механизмы ГЧП в транспортных проектах и освоит структуру концессионного соглашения, включая ключевые разделы, распределение обязательств сторон, условия финансирования и риски.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
13	<b>Оценка эффективности ГЧП-проекта (расчёт PSC и сравнительный анализ)</b> В результате практической работы студент изучит методику оценки эффективности ГЧП-проекта, включая расчёт показателя PSC (Public Sector Comparator) и проведение сравнительного анализа с альтернативными вариантами реализации проекта.
14	<b>Управление стейкхолдерами транспортного проекта</b> В результате практической работы студент изучит методы управления стейкхолдерами транспортного проекта, включая их идентификацию, анализ интересов и влияния, а также разработку стратегий взаимодействия и коммуникаций для обеспечения поддержки и минимизации конфликтов.
15	<b>Управление стейкхолдерами транспортного проекта</b> В результате практической работы студент изучит методы управления стейкхолдерами транспортного проекта, включая их идентификацию, анализ интересов и влияния, а также разработку стратегий взаимодействия и коммуникаций для обеспечения поддержки и минимизации конфликтов.
16	<b>Подготовка и оформление курсового проекта</b> В результате практической работы студент изучит требования к подготовке и оформлению курсового проекта по транспортному проектированию, включая структуру работы, правила представления расчётов, графиков, таблиц и библиографического списка.
17	<b>Защита курсового проекта</b> В результате практической работы студент изучит принципы и приёмы эффективной защиты курсового проекта, включая подготовку презентации, формулировку ключевых тезисов, аргументацию проектных решений и отработку ответов на возможные вопросы преподавателя.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Выполнение курсового проекта.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

1. Разработка и обоснование проекта строительства новой железнодорожной ветки: календарное планирование, оценка рисков и расчёт экономической эффективности.

2. Управление проектом модернизации городской системы общественного транспорта: анализ стейкхолдеров, распределение ресурсов и построение WBS.

3. Проектирование транспортно-логистического узла: разработка структуры декомпозиции работ, календарное планирование по методу критического пути и оценка бюджетной эффективности.

4. Реализация проекта внедрения интеллектуальной транспортной системы на участке автомагистрали: идентификация рисков, управление стоимостью и анализ коммерческой эффективности.

5. Организация мультимодального транспортного коридора: разработка устава проекта, планирование ресурсов и оценка влияния на региональную экономику.

6. Проект реконструкции аэропортового комплекса: управление сроками и стоимостью, построение диаграммы Ганта и анализ чувствительности к ключевым рискам.

7. Внедрение системы автоматизированного управления городским пассажирским транспортом: подготовка плана проекта, оценка эффективности и разработка механизмов взаимодействия со стейкхолдерами.

8. Создание концессионного проекта по развитию портовой инфраструктуры: структура соглашения, расчёт PSC и сравнительный анализ с альтернативными схемами финансирования.

9. Оптимизация проекта организации скоростного трамвайного сообщения: разработка календарного плана, расчёт показателей NPV и IRR, а также формирование реестра рисков и плана их минимизации.

10. Разработка концепции и обоснование эффективности проекта развития транспортной инфраструктуры

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Гусакова, Е. А. Управление проектами в строительстве : учебник для вузов / Е. А. Гусакова, А. С. Павлов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 266 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20823-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/589797">https://urait.ru/bcode/589797</a> (дата обращения: 15.06.2026).
2	Касьяненко, Т. Г. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 439 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21629-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/585229">https://urait.ru/bcode/585229</a> (дата обращения: 15.06.2026).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>  
Федеральная служба государственной статистики: <https://www.gks.ru>  
Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>)  
Официальный сайт Минтранса России: <https://mintrans.gov.ru>  
Федеральная служба государственной статистики: <https://www.gks.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная система Microsoft Windows.  
Microsoft Office - офисный пакет приложений.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.  
Курсовой проект во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян