

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами на транспорте

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Организационный дизайн

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья
Анатольевич
Дата: 11.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются формирование у студентов системы современных фундаментальных знаний в области управления проектами и практических навыков осуществления проектной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

- формирование представлений о сущности проектной деятельности, ее характерных особенностях;
- формирование представление о роли и месте управления проектами в системе корпоративного управления, принципах построения корпоративных систем управления проектами;
- знакомство с наиболее широко применяемыми международными стандартами и подходами в области управления проектами;
- формирование у слушателей знаний о структуре и ключевых характеристиках проекта, а также областях управления проектом и методах управления ими;
- формирование навыков самостоятельного осуществления полного цикла подготовки и планирования проекта, включая разработку проектной документации и определение показателей эффективности реализации проекта;
- изучение инструментария управления проектами, включая информационные технологии, а также навык их практического использования в профессиональной деятельности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-3 - Способен разрабатывать и реализовывать проекты организационных изменений на основе современных коммуникативных технологий с учетом корпоративной культуры, организационных рисков, трендов организационного развития.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;

- терминологию, основные нормы, и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами;
- принципы разработки концепции и целей проекта;
- процедуру структуризации проекта;
- порядок разработки сметы проекта;
- принципы управления рисками проекта;
- методики управления временем и стоимостью проекта;
- методы контроля за ходом реализации проекта.

Уметь:

- разрабатывать и обосновывать концепцию проекта;
- осуществлять системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- рассчитывать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования;
- управлять взаимодействиями в проекте;
- оценивать эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;
- выполнять технико-экономическое обоснование проекта и разрабатывать бизнес-план проекта;
- обеспечивать эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями;
- применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.

Владеть:

- навыками профессионального развития, научной организации труда и построения эффективных коммуникаций на индивидуальном и корпоративном уровнях;
- методами планирования проектов;
- методами бюджетирования проектов;
- методами анализа проектов;
- методами контроля за ходом реализации проектов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	30	30
В том числе:		
Занятия семинарского типа	30	30

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 114 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Определение ключевых характеристик проектной деятельности В результате работы на практическом занятии студент научится определять ключевые характеристики проектной деятельности.
2	Целеполагание в проектной деятельности В результате работы на практическом занятии студент научится ставить цели проекта.
3	Построение матрицы стейкхолдеров и дерева корневых причин В ходе практического занятия студент научится составлять луковичную диаграмму стейкхолдеров проекта и проектировать дерево корневых причин основной проблематики проекта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
4	Идентификация основных участников проекта В результате работы на практическом занятии студент научится идентифицировать основных участников проекта (распределять роли).
5	Особенности организационных структур управления проектами В результате работы на практическом занятии студент изучает особенности организационных структур управления проектами.
6	Разработка устава проекта В результате работы на практическом занятии студент учится разрабатывать устав проекта.
7	Определение содержания проекта, построение сетевой диаграммы В результате работы на практическом занятии студент учится определять содержание проекта, осуществлять построение сетевой диаграммы.
8	Оценка сроков проекта В результате работы на практическом занятии учится оценивать сроки проекта.
9	Построение матрицы ответственности проекта В результате работы на практическом занятии студент учится строить матрицу ответственности проекта.
10	Построение матрицы рисков проекта В результате работы на практическом занятии студент учится строить матрицу рисков проекта.
11	Разработка системы управления программой проектов компании В результате работы на практическом занятии учится разрабатывать систему управления программой проектов компании.
12	Применение программных продуктов в проектной деятельности В рамках практического занятия студент получит навык работы с приложениями MS Project и ProjectLibre и научится составлять календарный план проекта.
13	Применение программных продуктов в проектной деятельности В рамках практического занятия студент получит навык работы с приложениями MS Project и ProjectLibre в части ресурсной оптимизации работ.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с литературой.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. —	https://urait.ru/bcode/560386 (дата обращения:

	Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4.	19.05.2025) — Текст : электронный.
2	Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2.	https://urait.ru/bcode/568979 — Текст : электронный.
3	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6.	https://urait.ru/bcode/559736 (дата обращения: 19.05.2025) — Текст : электронный.
4	Управление проектами: Учебное пособие для магистров направления «Менеджмент». Осипов Д.В. М.: РУТ (МИИТ) , 2017	http://ml.miit-ief.ru/ (дата обращения: 24.04.2023) - Текст электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Электронная библиотечная система «Юрайт», доступ для студентов и преподавателей РУТ(МИИТ) (<https://urait.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office
 Прикладной программный пакет MS Project
 Прикладной программный пакет Project Libre

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика
труда и управление человеческими
ресурсами»

Е.Н. Долженко

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян