

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами»

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

Направление подготовки:	<u>38.04.02 – Менеджмент</u>
Магистерская программа:	<u>Организационный дизайн</u>
Квалификация выпускника:	<u>Магистр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2020</u>

1. Цели освоения учебной дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Управление проектами» являются формирование у студентов системы современных фундаментальных знаний в области управления проектами и практических навыков осуществления проектной деятельности. Это подразумевает:

- формирование представлений о сущности проектной деятельности, ее характерных особенностях;
- формирование представление о роли и месте управления проектами в системе корпоративного управления, принципах построения корпоративных систем управления проектами;
- знакомство с наиболее широко применяемыми международными стандартами и подходами в области управления проектами;
- формирование у слушателей знаний о структуре и ключевых характеристиках проекта, а также областях управления проектом и методах управления ими;
- формирование навыков самостоятельного осуществления полного цикла подготовки и планирования проекта, включая разработку проектной документации и определение показателей эффективности реализации проекта;
- изучение инструментария управления проектами, включая информационные технологии, а также навык их практического использования в профессиональной деятельности.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-9	Способен разрабатывать обоснованные проекты управленческих решений, направленных на формирование эффективной системы управления организацией/ архитектуры управления организацией
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

3 зачетные единицы (108 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

В процессе обучения основное внимание уделяется практическому освоению материала, приобретению слушателями навыков проведения самостоятельной аналитической и организационной работы. На занятиях применяется презентационный материал. При выполнении ряда заданий необходимо использование компьютерных технологий. Для текущего контроля знаний по дисциплине применяются тестовые задания. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Весь курс разбит на 6 разделов, представляющих собой логически завершенный объем учебной информации. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания для оценки умений, и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как

проверка индивидуального задания, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1

Введение в управление проектами

Тема 1.1. Понятие «проект», его характеристики. Проект как тип деятельности. История проектного управления за рубежом и в России. Области приложения проектного менеджмента. Проект как объект управления.

Тема 1.2. Классификация проектов. Функции проектного менеджмента. Модели управления проектами.

Тема 1.3. Международные и национальные стандарты управления проектами, области их применения. Отраслевые и корпоративные стандарты управления проектами.

РАЗДЕЛ 2

Структура процесса управления проектами

Тест, опрос, индивидуальное задание

РАЗДЕЛ 1

ПЗ №3 Идентификация основных участников проекта

РАЗДЕЛ 2

Структура процесса управления проектами

Тема 2.1. Жизненный цикл проекта. Фазы и этапы проектного цикла. Виды жизненных циклов.

Тема 2.2. Организационные структуры управления проектами. Формирование команды проекта. Основные участники проектной деятельности. Оценка деятельности команды проекта

Тема 2.3. Перечень и характеристика областей знаний по управлению проектами.

Перечень и характеристика процессов управления проектом. Связь процессов и областей управления проектом.

РАЗДЕЛ 1

ПЗ №3 Идентификация основных участников проекта

РАЗДЕЛ 3

Процессы инициации и планирования проекта

Тема 3.1. Группа процессов инициации проекта. Заказчик и исполнитель проекта: роли в управлении проектом, виды взаимодействия, права и зоны ответственности. Разработка устава проекта. Виды проектного финансирования. Описание содержания проекта.

Тема 3.2. Функции и методы планирования проектов. Уровни планирования и виды планов, основные этапы планирования. Структурная декомпозиция работ. Сетевые модели. Календарно-сетевое планирование. Диаграмма Ганта. Ресурсная оптимизация проекта. Организационная структура проекта. Матрица ответственности.

Тема 3.3. Бюджет и бюджетирование проекта. Принципы «бюджетирования, ориентированного на результат»

РАЗДЕЛ 3

ПЗ №7 Оценка сроков проекта

РАЗДЕЛ 4

Процессы реализации и контроля исполнения проекта

Тема 4.1. Управление содержанием проекта. Управление командой проекта: мотивация, развитие команды, управление конфликтами. Управление качеством проекта.

Тема 4.2. Функционально-стоимостной анализ. Изменения в проекте и управление изменениями. Управление расписанием. Взаимоотношения с Заказчиком на этапе реализации проекта и управление требованиями.

Тема 4.3. Виды отчетности о ходе реализации проекта. Метод освоенного объема, его применение при анализе и прогнозировании состояния проекта. VCF – анализ. Анализ выполнения стоимости проекта. Методы контроля качества. Послепроектный анализ. Мониторинг рисков

РАЗДЕЛ 4

Процессы реализации и контроля исполнения проекта

Тест, опрос, индивидуальное задание

РАЗДЕЛ 5

Процессы завершения проекта. Оценка эффективности управления проектом

Тема 5.1. Формирование и представление итоговой отчетности по проекту. Сдача проектных работ. Представление результатов проекта. Закрытие контрактов с исполнителями и поставщиками.

Тема 5.2. Особенности показателей эффективности проектной деятельности. Система показателей. Универсальные показатели.

РАЗДЕЛ 6

Управление проектами в структуре корпоративного управления

Тема 6.1. Проектно-ориентированные компании. Роль и место проектов в реализации стратегии компании. Стратегический офис управления проектами

Тема 6.2. Корпоративное управление проектами как система. Модели зрелости для проектно-ориентированных компаний.

РАЗДЕЛ 7

Зачет с оценкой