

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
27.04.01 Стандартизация и метрология,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами**

Направление подготовки: 27.04.01 Стандартизация и метрология

Направленность (профиль): Стандартизация и сертификация

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3409  
Подписал: заведующий кафедрой Карпычев Владимир  
Александрович  
Дата: 27.05.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Управление проектами» являются:

- получение магистрантами научного представления о теории и практике методологии проектного менеджмента;
- освоение современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям содержания и окружения конкретного проекта, отрасли или области применения;
- приобретение базовых навыков управления проектами разных типов.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-2** - Готовность участвовать в аккредитации метрологических и испытательных подразделений;

**УК-2** - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- критерии аккредитации в сферах обеспечения единства измерений и подтверждения соответствия;
- порядок реализации процедуры аккредитации.

### **Уметь:**

- подготовить программу подготовки к аккредитации метрологической службы предприятия/ испытательной лаборатории на выполнение метрологических работ (услуг) и участвовать в её реализации.

### **Владеть:**

- формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение;
- определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач;
- проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;
- решает конкретные задачи проекта, заявленного качества и за

установленное время;

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	12	12
В том числе:		
Занятия семинарского типа	12	12

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Введение в управление проектами. Цели, задачи и структура курса. История управления проектами</b> В результате выполнения практического задания рассматривается: <ul style="list-style-type: none"><li>- эволюция развития методов управления проектам;</li><li>- этапы развития управления проектами в России;</li><li>- понятие проекта и управления проектом;</li><li>- обзор международного исторического опыта развития методов управления проектами;</li><li>- организационные структуры проекта;</li><li>- проблемы выбора организационной структуры проекта.</li></ul>
2	<b>Структуры проекта</b> В результате выполнения практического задания рассматриваются: <ul style="list-style-type: none"><li>- Guide to the PMBOK;</li><li>- IPMA Competence Baseline (ICB);</li><li>- ГОСТР ИСО 10006-2005 (ISO 10006).</li></ul>
3	<b>Система стандартов в области управления проектами. Классификация проектов</b> В результате выполнения практического задания рассматриваются: <ul style="list-style-type: none"><li>- характеристика фаз жизненного цикла проекта (последовательность фаз проекта;</li><li>- скорость потребления ресурсов;</li><li>- уровень неопределенности;</li><li>- способность повлиять на стоимость;</li><li>- стоимость ускорения проекта.</li></ul>
4	<b>Процессы и функции управления проектами</b> В результате выполнения практического задания рассматриваются функции управления проектами.
5	<b>Календарное планирование и организация системы контроля проекта</b> В результате выполнения практического задания рассматривается: <ul style="list-style-type: none"><li>- управление сроками в ходе выполнения процессов мониторинга и управления;</li><li>- управление стоимостью в ходе выполнения процессов мониторинга и управления.</li></ul>
6	<b>Управление персоналом и коммуникациями проекта</b> В результате выполнения практического задания рассматривается: <ul style="list-style-type: none"><li>- управление качеством в ходе выполнения процессов мониторинга и управления;</li><li>- управление коммуникациями в ходе выполнения процессов мониторинга и управления.</li></ul>
7	<b>Информационные технологии управления проектами</b> В результате выполнения практического задания рассматриваются информационные ресурсы по проблеме использования и внедрения компьютерных технологий управления проектами.
8	<b>Управление рисками проекта</b> В результате выполнения практического задания рассматривается реестр рисков и возможностей, причины их возникновения, потенциальные действия по реагированию на риски.

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Изучение дополнительной литературы.
3	Самостоятельное изучение разделов дисциплины.

4	Подготовка к промежуточной аттестации.
---	--

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазура Однотомное издание Экономика , 2001	НТБ (уч.6); НТБ (фб.); НТБ (чз.2)
2	Управление проектами . А. М. Афонин, Ю. Н. Царегородцев, С. А. Петрова. Форум, 2010. – 166 с.	НТБ РУТ (МИИТ). – URL: <a href="http://library.miiit.ru">http://library.miiit.ru</a>
3	Основы управления проектами в компании . В. Н. Фунтов. Питер, 2011. – 393 с.	НТБ РУТ (МИИТ). – URL: <a href="http://library.miiit.ru">http://library.miiit.ru</a>
4	Современный стратегический анализ и развитие предприятий . Н. В. Лашманова, О. Ю. Белаш . Изд-во СПбГЭТУ "ЛЭТИ", 2015. – 142 с.	НТБ РУТ (МИИТ). – URL: <a href="http://library.miiit.ru">http://library.miiit.ru</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

- <http://www.microsoft.com/project> - сайт по программному обеспечению управления проектами;
- <http://www.ganttproject.biz> – сайт по программному обеспечению планирования проектов и построения диаграмм;
- <http://www.leaninfo.ru/> - сайт о производственном менеджменте;
- <http://library.miiit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ;
- <http://www.primavera.com> – сайт по программному обеспечению управления проектами.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

- Microsoft Office;
- Microsoft Project.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Рабочее место преподавателя с персональным компьютером, подключённым к сетям INTERNET.

2. Программное обеспечение для создания текстовых и графических документов, презентаций.

3. Специализированная лекционная аудитория с мультимедиа аппаратурой и интерактивной доской.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры  
«Машиноведение, проектирование,  
стандартизация и сертификация»

А.Н. Барыкин

Согласовано:

Заведующий кафедрой МПСиС

В.А. Карпычев

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.В. Володин