

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
09.03.01 Информатика и вычислительная техника,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами

Направление подготовки: 09.03.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность (профиль): IT-сервисы и технологии обработки данных на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 937226
Подписал: руководитель образовательной программы
Проневич Ольга Борисовна
Дата: 09.12.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами; изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-5 - Способен управлять проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров;

ПК-6 - Способен осуществлять непосредственное руководство процессами разработки программного обеспечения ;

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- особенности проектного подхода к управлению и отличия такого управления от регулярного менеджмента;
- современную методологию и технологию управления проектами;
- основные этапы реализации проектов;

Уметь:

- определять цели проекта;
- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта;
- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи.

Владеть:

- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта;
- практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Тема 1. Основные положения управления проектами. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Цели и задачи управления инвестиционными проектами.- Основные понятия проектного менеджмента. <p>История появления данной дисциплины.</p> <ul style="list-style-type: none">- Понятие и классификация инвестиционных проектов.- Системный подход к управлению проектами.- Требования, учитываемые при управлении проектами.- Особенности управления проектами в России.
2	<p>Тема 2. Основные положения управления проектами. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Проектный цикл, структуризация проекта.- Жизненный цикл инвестиционного проекта. - Структура проекта.- Фазы проекта.- Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.- Организация работ на стадии разработки проекта.- Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта. - Проектный анализ.- Исследование инвестиционных возможностей проекта.- Основные задачи и цели проекта.
3	<p>Тема 3. Управление проектом. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Основные этапы и функции управления проектом.- Цели, назначение и виды планов.- Основные этапы управления проектом.- Функции управления.- Взаимодействие участников проекта.- Управляющий проектом.- Команда проекта.- Управление временем.- Структура декомпозиции работ.
4	<p>Тема 4. Управление проектом. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none">- Сетевое планирование.- Календарное планирование.- Ликвидация отставаний хода выполнения работ.- Управление стоимостью.- Способы и источники финансирования проекта.- Организация проектного финансирования. - Порядок разработки смет.- Планирование затрат по проекту.- Контроль за исполнением бюджета.- Метод освоенного объема.- Управление реализацией проекта.- Организационная структура управления проектами.- Контроль и регулирование при реализации проекта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - Матрица ответственности. - Управление рисками проекта. - Человеческий фактор в управлении проектами. - Руководство и лидерство. - Основные стили поведения руководителей.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Тема 1. Управление временем проекта. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выбор проекта для разработки. - Определение перечня работ проекта. - Формирование сетевой модели проекта - разработка технологической последовательности производства работ и необходимых связей.
2	<p>Тема 2. Управление временем проекта. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Наложение управленческих связей и зависимостей. - Определение и расчет временных параметров сетевой модели. - Расчет параметров сетевого графика. - Расчет резервов времени по работам. - Определение положения критического пути. - Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени.
3	<p>Тема 3. Управление рисками проекта.</p> <p>Тема 3. Управление рисками проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Идентификация рисков проекта. - Оценка рисков по показателям вероятность-потери. - Ранжирование рисков проекта. - Построение матрицы рисков. - Разработка мероприятий по предотвращению наступления рисков событий.
4	<p>Тема 4. Управление стоимостью проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Расчет основных параметров и построение компаса проекта методом освоенного объема.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с литературой
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление IT-проектами : учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - ISBN 978-5-16-109404-4	https://znanium.ru/catalog/document?id=373497
2	Алексеева, Н. В. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Н. В. Алексеева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021 — Часть 1 — 2021. — 74 с	https://e.lanbook.com/book/171533

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений MicrosoftOffice.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Компьютер преподавателя
Компьютеры студентов
экран для проектора, маркерная доска,
Проектор

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, профессор,
д.н. кафедры «Экономика,
организация производства и
менеджмент»

О.В. Ефимова

заместитель директора академии

Д.В. Паринов

Согласовано:

Директор

Б.В. Игольников

Руководитель образовательной
программы

О.Б. Проневич

Председатель учебно-методической
комиссии

Д.В. Паринов