

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
09.03.01 Информатика и вычислительная техника,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектами**

Направление подготовки: 09.03.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность (профиль): IT-сервисы и технологии обработки данных на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 937226  
Подписал: руководитель образовательной программы  
Проневич Ольга Борисовна  
Дата: 09.12.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами; изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-5** - Способен управлять проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров;

**ПК-6** - Способен осуществлять непосредственное руководство процессами разработки программного обеспечения ;

**УК-2** - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- особенности проектного подхода к управлению и отличия такого управления от регулярного менеджмента;
- современную методологию и технологию управления проектами;
- основные этапы реализации проектов;

### **Уметь:**

- определять цели проекта;
- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта;
- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи.

**Владеть:**

- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта;
- практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Тема 1. Основные положения управления проектами. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Цели и задачи управления инвестиционными проектами.</li><li>- Основные понятия проектного менеджмента.</li></ul> <p>История появления данной дисциплины.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Понятие и классификация инвестиционных проектов.</li><li>- Системный подход к управлению проектами.</li><li>- Требования, учитываемые при управлении проектами.</li><li>- Особенности управления проектами в России.</li></ul>
2	<p>Тема 2. Основные положения управления проектами. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Проектный цикл, структуризация проекта.</li><li>- Жизненный цикл инвестиционного проекта. - Структура проекта.</li><li>- Фазы проекта.</li><li>- Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.</li><li>- Организация работ на стадии разработки проекта.</li><li>- Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта. - Проектный анализ.</li><li>- Исследование инвестиционных возможностей проекта.</li><li>- Основные задачи и цели проекта.</li></ul>
3	<p>Тема 3. Управление проектом. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Основные этапы и функции управления проектом.</li><li>- Цели, назначение и виды планов.</li><li>- Основные этапы управления проектом.</li><li>- Функции управления.</li><li>- Взаимодействие участников проекта.</li><li>- Управляющий проектом.</li><li>- Команда проекта.</li><li>- Управление временем.</li><li>- Структура декомпозиции работ.</li></ul>
4	<p>Тема 4. Управление проектом. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Сетевое планирование.</li><li>- Календарное планирование.</li><li>- Ликвидация отставаний хода выполнения работ.</li><li>- Управление стоимостью.</li><li>- Способы и источники финансирования проекта.</li><li>- Организация проектного финансирования. - Порядок разработки смет.</li><li>- Планирование затрат по проекту.</li><li>- Контроль за исполнением бюджета.</li><li>- Метод освоенного объема.</li><li>- Управление реализацией проекта.</li><li>- Организационная структура управления проектами.</li><li>- Контроль и регулирование при реализации проекта.</li></ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Матрица ответственности.</li> <li>- Управление рисками проекта.</li> <li>- Человеческий фактор в управлении проектами.</li> <li>- Руководство и лидерство.</li> <li>- Основные стили поведения руководителей.</li> </ul>

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Тема 1. Управление временем проекта. Часть 1.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выбор проекта для разработки.</li> <li>- Определение перечня работ проекта.</li> <li>- Формирование сетевой модели проекта - разработка технологической последовательности производства работ и необходимых связей.</li> </ul>
2	<p>Тема 2. Управление временем проекта. Часть 2.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Наложение управленческих связей и зависимостей.</li> <li>- Определение и расчет временных параметров сетевой модели.</li> <li>- Расчет параметров сетевого графика.</li> <li>- Расчет резервов времени по работам.</li> <li>- Определение положения критического пути.</li> <li>- Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени.</li> </ul>
3	<p>Тема 3. Управление рисками проекта.</p> <p>Тема 3. Управление рисками проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Идентификация рисков проекта.</li> <li>- Оценка рисков по показателям вероятность-потери.</li> <li>- Ранжирование рисков проекта.</li> <li>- Построение матрицы рисков.</li> <li>- Разработка мероприятий по предотвращению наступления рисков событий.</li> </ul>
4	<p>Тема 4. Управление стоимостью проекта.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Расчет основных параметров и построение компаса проекта методом освоенного объема.</li> </ul>

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с литературой
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление IT-проектами : учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - ISBN 978-5-16-109404-4	<a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=373497">https://znanium.ru/catalog/document?id=373497</a>
2	Алексеева, Н. В. Управление проектами : учебно-методическое пособие / Н. В. Алексеева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021 — Часть 1 — 2021. — 74 с	<a href="https://e.lanbook.com/book/171533">https://e.lanbook.com/book/171533</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений MicrosoftOffice.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Компьютер преподавателя  
Компьютеры студентов  
экран для проектора, маркерная доска,  
Проектор

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, профессор,  
д.н. кафедры «Экономика,  
организация производства и  
менеджмент»

О.В. Ефимова

заместитель директора академии

Д.В. Паринов

Согласовано:

Директор

Б.В. Игольников

Руководитель образовательной  
программы

О.Б. Проневич

Председатель учебно-методической  
комиссии

Д.В. Паринов