

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектами

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственная политика и управление в
транспортной отрасли

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 28.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-2 - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;

ОПК-8 - Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности;

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные принципы управления проектами;
- основные проблемы, препятствующие успешному управлению

проектами, и пути их разрешения;

- основные принципы управления проектами;
- основные программные продукты, применяемые при реализации и управлении проектами, их адаптацию под конкретные проектные решения;
- основные принципы управления проектами;
- процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса.

Уметь:

- оценивать результаты реализации проектов и фаз проекта, управления ими;
- формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- формировать электронные шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты;
- разрабатывать алгоритмы решения, определять и оценивать результаты реализации фаз проекта и проектов в целом;
- определять потребное количество ресурсов, необходимых для управления проектом.

Владеть:

- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками работы с программными продуктами для проведения сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основные положения управления проектами Рассматриваемые вопросы: - цели и задачи управления инвестиционными проектами. - основные понятия проектного менеджмента. - требования, учитываемые при управлении проектами.
2	История появления данной дисциплины Рассматриваемые вопросы: - понятие и классификация инвестиционных проектов. - особенности управления проектами в России.
3	Системный подход к управлению проектами Рассматриваемые вопросы: - определение и основные понятия систем. - сущность системного подхода.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- аксиомы управления.
4	Проектный цикл, структуризация проекта Рассматриваемые вопросы: - жизненный цикл инвестиционного проекта. - структура проекта. - фазы проекта.
5	Внешнее окружение проекта Рассматриваемые вопросы: - внешняя среда проекта. - участники проекта.
6	Внутренняя среда проекта Рассматриваемые вопросы: - типовые организационные структуры. - функции администрирования. - методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.
7	Организация работ на стадии разработки проекта. Рассматриваемые вопросы: - инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта; - проектный анализ; - исследование инвестиционных возможностей проекта.
8	Основные задачи и цели проекта Рассматриваемые вопросы: - постановка цели проекта; - декомпозиция целей проекта; - задачи проекта и их взаимодействие.
9	Процесс принятия решений Рассматриваемые вопросы: - процесс формирования решения; - принятие решений в системах с учетом воздействия внешней среды.
10	Основные этапы и функции управления проектом Рассматриваемые вопросы: - цели, назначение и виды планов; - основные этапы управления проектом; - функции управления.
11	Управление временем Рассматриваемые вопросы: - структура декомпозиции работ; - сетевое планирование; - календарное планирование; - ликвидация отставаний хода выполнения работ.
12	Управление стоимостью Рассматриваемые вопросы: - способы и источники финансирования проекта; - порядок разработки смет; - планирование затрат по проекту; - контроль за исполнением бюджета; - метод освоенного объема.
13	Управление реализацией проекта Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- организационная структура управления проектами; - контроль и регулирование при реализации проекта; - матрица ответственности.
14	Управление рисками проекта Рассматриваемые вопросы: - понятие рисков проекта; - рискография проекта; - алгоритм работы с рисками; - матрица рисков.
15	Управление персоналом Рассматриваемые вопросы: - взаимодействие участников проекта; - управляющий проектом; - команда проекта; - руководство и лидерство; - основные стили поведения руководителей.
16	Завершение проекта Рассматриваемые вопросы: - выход из проекта; - основные процессы этапа завершения проекта; - тоги реализации проекта.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Этап инициации проекта В результате работы на практическом занятии студент учится выработать и оценивать проектную идею и определять направления ее развития.
2	Определение перечня работ проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык декомпозиции работ проекта с учетом технологии его реализации.
3	Формирование сетевой модели проекта В результате работы на практическом занятии студент учится выстраивать технологическую последовательность работ проекта исходя из минимизации общего времени работы над проектом.
4	Расчет параметров сетевого графика проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык проведения расчетов временных параметров работ проекта.
5	Расчет резервов времени по работам проекта В результате работы на практическом занятии студент учится рассчитывать общий и частный резервы по работам проекта.
6	Определение положения критического пути В результате работы на практическом занятии студент учится определять работы, составляющие критический путь проекта.
7	Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени В результате работы на практическом занятии студент учится проводить расчеты согласно предлагаемому алгоритму ликвидации отставания хода выполнения работ.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Формирование проектного офиса В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык формирования команды проекта.
9	Идентификация рисков проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык выявления значимых рисков событий.
10	Оценка рисков по показателям вероятность-потери В результате работы на практическом занятии студент учится количественно оценивать риски.
11	Разработка мероприятий по недопущению наступления рисков событий В результате работы на практическом занятии студент учится выработать и отбирать антирисковые мероприятия.
12	Построение матрицы рисков с учетом реализации разработанных мероприятий В результате работы на практическом занятии студент учится определять влияние принимаемых мероприятий на управляемые риски.
13	Разработка мероприятий по преодолению последствий наступления рисков событий В результате работы на практическом занятии студент учится выработать мероприятия по преодолению последствий рисков событий.
14	Управление стоимостью проекта В результате работы на практическом занятии студент учится определять основные исходные параметры стоимости проекта.
15	Расчет основных параметров проекта методом освоенного объема В результате работы на практическом занятии студент учится рассчитывать основные параметры, исходя из входных показателей реализации проекта – плановый объем, фактический объем и освоенный объем.
16	Построение компаса проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык построения и анализа полученных результатов качества управления стоимостью проекта на основании компаса проекта.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Темы курсовой работы:

1. Управление временем и стоимостью проекта строительства общеобразовательной школы и выявление его основных рисков

2. Управление временем и стоимостью проекта открытия кафе и выявление его основных рисков

3. Управление временем и стоимостью проекта создания спортивной школы и выявление его основных рисков

4. Управление временем и стоимостью проекта открытия продуктового магазина и выявление его основных рисков

5. Управление временем и стоимостью проекта открытия детского сада и выявление его основных рисков

6. Управление временем и стоимостью проекта открытия малого предприятия и выявление его основных рисков

7. Управление временем и стоимостью проекта открытия парихмахерской и выявление его основных рисков

8. Управление временем и стоимостью проекта проведения торжественного мероприятия и выявление его основных рисков

9. Управление временем и стоимостью проекта реконструкции спортивного городка и выявление его основных рисков

10. Управление временем и стоимостью проекта реорганизации Управы муниципального района и выявление его основных рисков

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. —	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/559736 (дата обращения: 07.04.2025).
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. .	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560386 (дата обращения: 07.04.2025)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://rut-miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Правовой сайт Консультант Плюс: <https://www.consultant.ru/sys/>

Информационно-правовой портал Гарант: <https://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений, идентичный Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 3 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян