

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Управление проектами

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное  
управление

Направленность (профиль): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 29.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами управления проектами, что позволяет квалифицированно принимать решения по координации людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Предметом изучения является проект как объект управления.

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-2** - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов;

**ОПК-8** - Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности;

**УК-2** - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- основные принципы управления проектами;

- основные проблемы, препятствующие успешному управлению проектами, и пути их разрешения;
- основные принципы управления проектами;
- основные программные продукты, применяемые при реализации и управлении проектами, их адаптацию под конкретные проектные решения;
- основные принципы управления проектами;
- процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса.

**Уметь:**

- оценивать результаты реализации проектов и фаз проекта, управления ими;
- формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- формировать электронные шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах;
- использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты;
- разрабатывать алгоритмы решения, определять и оценивать результаты реализации фаз проекта и проектов в целом;
- определять потребное количество ресурсов, необходимых для управления проектом.

**Владеть:**

- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками работы с программными продуктами для проведения сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта;
- методами оценки эффективности проекта;
- навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основные положения управления проектами Рассматриваемые вопросы: - цели и задачи управления инвестиционными проектами. - основные понятия проектного менеджмента. - требования, учитываемые при управлении проектами.
2	История появления данной дисциплины Рассматриваемые вопросы: - понятие и классификация инвестиционных проектов. - особенности управления проектами в России.
3	Системный подход к управлению проектами Рассматриваемые вопросы: - определение и основные понятия систем.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность системного подхода.</li> <li>- аксиомы управления.</li> </ul>
4	<p><b>Проектный цикл, структуризация проекта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- жизненный цикл инвестиционного проекта.</li> <li>- структура проекта.</li> <li>- фазы проекта.</li> </ul>
5	<p><b>Внешнее окружение проекта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внешняя среда проекта.</li> <li>- участники проекта.</li> </ul>
6	<p><b>Внутренняя среда проекта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- типовые организационные структуры.</li> <li>- функции администрирования.</li> <li>- методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.</li> </ul>
7	<p><b>Организация работ на стадии разработки проекта.</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инициация бизнес-идей и разработка концепции инвестиционного проекта;</li> <li>- проектный анализ;</li> <li>- исследование инвестиционных возможностей проекта.</li> </ul>
8	<p><b>Основные задачи и цели проекта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- постановка цели проекта;</li> <li>- декомпозиция целей проекта;</li> <li>- задачи проекта и их взаимодействие.</li> </ul>
9	<p><b>Процесс принятия решений</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- процесс формирования решения;</li> <li>- принятие решений в системах с учетом воздействия внешней среды.</li> </ul>
10	<p><b>Основные этапы и функции управления проектом</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- цели, назначение и виды планов;</li> <li>- основные этапы управления проектом;</li> <li>- функции управления.</li> </ul>
11	<p><b>Управление временем</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- структура декомпозиции работ;</li> <li>- сетевое планирование;</li> <li>- календарное планирование;</li> <li>- ликвидация отставаний хода выполнения работ.</li> </ul>
12	<p><b>Управление стоимостью</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способы и источники финансирования проекта;</li> <li>- порядок разработки смет;</li> <li>- планирование затрат по проекту;</li> <li>- контроль за исполнением бюджета;</li> <li>- метод освоенного объема.</li> </ul>
13	<p><b>Управление реализацией проекта</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- организационная структура управления проектами; - контроль и регулирование при реализации проекта; - матрица ответственности.
14	Управление рисками проекта Рассматриваемые вопросы: - понятие рисков проекта; - рискография проекта; - алгоритм работы с рисками; - матрица рисков.
15	Управление персоналом Рассматриваемые вопросы: - взаимодействие участников проекта; - управляющий проектом; - команда проекта; - руководство и лидерство; - основные стили поведения руководителей.
16	Завершение проекта Рассматриваемые вопросы: - выход из проекта; - основные процессы этапа завершения проекта; - тоги реализации проекта.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Этап инициации проекта В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать и оценивать проектную идею и определять направления ее развития.
2	Определение перечня работ проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык декомпозиции работ проекта с учетом технологии его реализации.
3	Формирование сетевой модели проекта В результате работы на практическом занятии студент учится выстраивать технологическую последовательность работ проекта исходя из минимизации общего времени работы над проектом.
4	Расчет параметров сетевого графика проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык проведения расчетов временных параметров работ проекта.
5	Расчет резервов времени по работам проекта В результате работы на практическом занятии студент учится рассчитывать общий и частный резервы по работам проекта.
6	Определение положения критического пути В результате работы на практическом занятии студент учится определять работы, составляющие критический путь проекта.
7	Ликвидация отставания хода выполнения работ по времени В результате работы на практическом занятии студент учится проводить расчеты согласно предлагаемому алгоритму ликвидации отставания хода выполнения работ.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
8	Формирование проектного офиса В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык формирования команды проекта.
9	Идентификация рисков проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык выявления значимых рисковых событий.
10	Оценка рисков по показателям вероятность-потери В результате работы на практическом занятии студент учится количественно оценивать риски.
11	Разработка мероприятий по недопущению наступления рисковых событий В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать и отбирать антирисковые мероприятия.
12	Построение матрицы рисков с учетом реализации разработанных мероприятий В результате работы на практическом занятии студент учится определять влияние принимаемых мероприятий на управляемые риски.
13	Разработка мероприятий по преодолению последствий наступления рисковых событий В результате работы на практическом занятии студент учится вырабатывать мероприятия по преодолению последствий рисковых событий.
14	Управление стоимостью проекта В результате работы на практическом занятии студент учится определять основные исходные параметры стоимости проекта.
15	Расчет основных параметров проекта методом освоенного объема В результате работы на практическом занятии студент учится расчитывать основные параметры, исходя из входных показателей реализации проекта – плановый объем, фактический объем и освоенный объем.
16	Построение компаса проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык построения и анализа полученных результатов качества управления стоимостью проекта на основании компаса проекта.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Темы курсовой работы:

1. Управление временем и стоимостью проекта строительства общеобразовательной школы и выявление его основных рисков

2. Управление временем и стоимостью проекта открытия кафе и выявление его основных рисков
3. Управление временем и стоимостью проекта создания спортивной школы и выявление его основных рисков
- 4.Управление временем и стоимостью проекта открытия продуктового магазина и выявление его основных рисков
5. Управление временем и стоимостью проекта открытия детского сада и выявление его основных рисков
- 6.Управление временем и стоимостью проекта открытия малого предприятия и выявление его основных рисков
- 7.Управление временем и стоимостью проекта открытия парикмахерской и выявление его основных рисков
- 8.Управление временем и стоимостью проекта проведения торжественного мероприятия и выявление его основных рисков
- 9.Управление временем и стоимостью проекта реконструкции спортивного городка и выявление его основных рисков
- 10.Управление временем и стоимостью проекта реорганизации Управы муниципального района и выявление его основных рисков

Курсовая работа выполняется по вариантам и учитывает разработку и расчет сетевого графика и управление временем проекта, пример контроля за исполнением бюджета проекта при реализации проекта, а также управление рисками проекта.

- Содержание курсовой работы:
- 1.Оглавление.
  - 2.Общая часть (задание и исходные данные).
  - 3.Разработка сетевой модели.
  - 4.Расчет сетевого графика и управление временными параметрами проекта.
  - 5.Управление стоимостью проекта методом освоенного объема.
  - 6.Идентификация рисков проекта.
  - 7.Управление рисками проекта по матрице рисков.
  - 8.Заключение.
  - 9.Перечень используемой литературы.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. 2022	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468486">https://urait.ru/bcode/468486</a> (дата обращения: 28.05.2024). Текст : электронный
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511087">https://urait.ru/bcode/511087</a> (дата обращения: 28.05.2024). Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://rut-miit.ru/>).  
Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).  
Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).  
Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).  
Правовой сайт Консультант Плюс: <https://www.consultant.ru/sys/>  
Информационно-правовой портал Гарант: <https://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений, идентичный Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 3 семестре.

Экзамен в 3 семестре.

## 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

М.М. Герасимов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ПСГМ

М.Ю. Быков

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян