

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программа бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.03 Управление персоналом,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление проектными командами**

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Управление персоналом организации

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 11244  
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья  
Анатольевич  
Дата: 27.03.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение студентами основных понятий управления проектами;
- изучение студентами международных и национальных стандартов по управлению проектами;
- изучение студентами успешно завершённых проектов;
- изучение студентами инструментов управления рисками проектов;
- изучение студентами информационных систем управления проектами;
- изучение студентами инструментов управления проектами.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- формирование навыков по планированию и проектированию проекта;
- формирование навыков по подбору и оформлению проектной документации;
- формирование навыков по организации работ по проекту и формированию проектной команды;
- формирование навыков по успешной реализации учебного проекта;
- формирование навыков по использованию ИСУП ProjectLibre.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-2** - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом;

**ОПК-5** - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- особенности формирования команды проекта;
- специфику международных и национальных стандартов по управлению проектами;
- ключевые проектные документы, необходимые для реализации проекта;
- информационные системы управления проектами (ProjectLibre и/или Microsoft Project);
- стандартные процедуры, понятия в управлении проектами.

**Уметь:**

- применять современные информационные системы и программные комплексы для управления проектами;
- анализировать существующую ситуацию в компании и прогнозировать потенциальные риски проекта;
- найти соответствующие ситуации нормативные акты, стандарты и иные документы, регламентирующие действия компании.

**Владеть:**

- навыками решения организационно-управленческих задач с использованием современных информационно-коммуникационных технологий;
- навыками анализа и интерпретации информации о состоянии дел в компании;
- навыками оформления и разработки документации с учетом требований стандартов и нормативных актов;
- навыками планирования, организации и реализации работ по проекту.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №7 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 80               | 80         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия семинарского типа                                 | 80               | 80         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 64 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Дискуссия "Управление проектами"<br>В результате проведения дискуссии студент систематизирует знания об управлении проектами.                                                                                                                                                                       |
| 2        | Дискуссия "Международные и национальные стандарты по управлению проектами"<br>В результате проведения дискуссии студент систематизирует знания об особенностях стандартов в области управления проектами, выявляет сферы применения и проводит сравнительный анализ практики применения стандартов. |
| 3        | Кейс "Описание проекта"<br>В результате работы над кейсом студент получает навык формулирования проекта по ключевым признакам проекта.                                                                                                                                                              |
| 4        | Практическое задание "Техническое обоснование проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки технического обоснования проекта или научно-технического обоснования проекта.                                                                             |
| 5        | Практическое задание "Организационное обоснование"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки организационного обоснования проекта.                                                                                                                         |
| 6        | Практическое задание "Патентно-правовое обоснование"<br>В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления патентно-правового обоснования проекта.                                                                                                                  |
| 7        | Практическое задание "Инфраструктурное обоснование"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки инфраструктурного обоснования проекта.                                                                                                                       |
| 8        | Практическое задание "Производственное обоснование"<br>В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления производственного обоснования проекта.                                                                                                                    |
| 9        | Практическое задание "Маркетинговое обоснование"<br>В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления маркетингового обоснования проекта.                                                                                                                          |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10       | <p><b>Практическое задание "Кадровое обоснование"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки кадрового обоснования проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11       | <p><b>Практическое задание "Инвестиционное обоснование"</b></p> <p>В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления инвестиционного обоснования проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12       | <p><b>Практическое задание "Экономическое обоснование"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки экономического обоснования проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 13       | <p><b>Практическое задание "Финансовое обоснование"</b></p> <p>В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления финансового обоснования проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14       | <p><b>Дискуссия "Работа в ИСУП ProjectLibre"</b></p> <p>В результате проведения дискуссии студент систематизирует знания об особенностях работы в ИСУП ProjectLibre по следующим аспектам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Как создать и сохранить проект в ProjectLibre;</li> <li>Структура проекта в ProjectLibre;</li> <li>Введение операций в ProjectLibre;</li> <li>Введение контрольных событий в ProjectLibre;</li> <li>Назначение ресурсов в ProjectLibre;</li> <li>Установка календаря для работ проекта в ProjectLibre;</li> <li>Назначение стоимости ресурсов в ProjectLibre;</li> <li>Исключение перегрузки ресурсов в ProjectLibre;</li> <li>Установка связей между работами проекта в ProjectLibre;</li> <li>Построение диаграммы Ганта в ProjectLibre;</li> <li>Формирование стоимости проекта в ProjectLibre;</li> <li>Определение длительности работы проекта в ProjectLibre;</li> <li>Установка вех в ProjectLibre.</li> </ul> |
| 15       | <p><b>Практическое задание "Создать концептуальное описание проекта, и обосновать его необходимость"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки концептуального описания проекта, и обоснования его необходимости.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16       | <p><b>Практическое задание "Провести маркетинговый анализ аналогов проекта"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык проведения маркетингового анализа аналогов проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 17       | <p><b>Практическое задание "Детализировать, конкретизировать описание проекта с обязательной визуализацией"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык детализирования, конкретизирования описания проекта с обязательной визуализацией.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 18       | <p><b>Практическое задание "Провести переговоры с заказчиком проекта с обязательной видеофиксацией"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает(закрепляет) навык проведения переговоров с заказчиком проекта с обязательной видеофиксацией.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 19       | <p><b>Практическое задание "Сформулировать приоритеты заказчика и сформировать матрицу приоритетов"</b></p> <p>В результате выполнения практического задания студент получает навык формулирования приоритетов заказчика и формирования матрицы приоритетов.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20       | Практическое задание "Сформировать команду проекта и провести анализа влияния участников на проект и стратегий управления ими"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования команды проекта и проведения анализа влияния участников на проект и стратегий управления ими. |
| 21       | Практическое задание "Сформировать перечень контрольных событий и перечень операций проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования перечня контрольных событий и перечня операций проекта.                                                                         |
| 22       | Практическое задание "Выявить и зафиксировать параметры всех операций проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык выявления и фиксирования параметров всех операций проекта.                                                                                                 |
| 23       | Практическое задание "Прояснить требования к ресурсам операций проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык прояснения требований к ресурсам операций проекта.                                                                                                                |
| 24       | Практическое задание "Создать план управления качеством проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления качеством проекта.                                                                                                                             |
| 25       | Практическое задание "Создать план управления персоналом проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления персоналом проекта.                                                                                                                           |
| 26       | Практическое задание "Создать план управления коммуникациями проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления коммуникациями проекта.                                                                                                                   |
| 27       | Практическое задание "Создать план управления рисками проекта с обязательным формированием реестра рисков"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления рисками проекта с обязательным формированием реестра рисков.                                         |
| 28       | Практическое задание "Создать план управления поставками проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создание плана управления поставками проекта.                                                                                                                           |
| 29       | Практическое задание "Создать план управления изменениями проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления изменениями проекта.                                                                                                                         |
| 30       | Практическое задание "Создать проект в программе ProjectLibre"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания проекта в программе ProjectLibre.                                                                                                                                 |
| 31       | Практическое задание "Создать бюджет проекта"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания бюджета проекта.                                                                                                                                                                   |
| 32       | Практическое задание "Создать анкету удовлетворенности заказчика"<br>В результате выполнения практического задания студент получает навык создания анкеты удовлетворенности заказчика.                                                                                                                            |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы               |
|----------|------------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям.      |
| 2        | Работа с литературой.                    |
| 3        | Самостоятельное изучение тем дисциплины. |
| 4        | Выполнение курсового проекта.            |
| 5        | Подготовка к промежуточной аттестации.   |
| 6        | Подготовка к текущему контролю.          |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

1. Создание проекта «Организация павильона выставки ресторанный оборудования».
2. Создание проекта «Открытие фотостудии».
3. Создание сайта для ознакомительного просмотра товаров и услуг, предоставляемых организацией ООО «Ломбард «АБСОЛЮТ».
4. Создание школы вокала «Твой полет» в ИТТСУ.
5. Разработка макета глянцевого журнала «Travel News» (с контентом).
6. Проект открытия станции технического обслуживания автомобилей «ABM-Service».
7. Разработка проекта «Открытие кафе «Blackberry» в арендуемом помещении».
8. Строительство базовой комплектации коттеджа из клееного бруса «Вятч» строительной компанией ООО «Зодчий».
9. Создание проекта интернет-магазина Axnet.
10. Подготовка и проведение внутривузовской научно-практической конференции.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                    | Место доступа                                                                                                                                          |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный | Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/535573">https://urait.ru/bcode/535573</a> (дата обращения: 10.04.2024). |
| 2        | Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. —                                                                                                                                                                    | Образовательная платформа Юрайт [сайт].                                                                                                                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный                                                                                                                                    | — URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/536083">https://urait.ru/bcode/536083</a><br>(дата обращения: 10.04.2024).                                            |
| 3 | Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный | Образовательная платформа Юрайт [сайт].<br>— URL:<br><a href="https://urait.ru/bcode/540420">https://urait.ru/bcode/540420</a><br>(дата обращения: 10.04.2024). |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (<http://www.ecsocman.edu.ru/>);

Журнал «Эксперт» (<http://www.expert.ru/>);

Журнал «Коммерсант» (<https://www.kommersant.ru/>);

Журнал HBR (<https://hbr.org/>);

Поисковая система Яндекс (<http://yandex.ru/>);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);

2. Операционная система Microsoft Windows;

3. Microsoft Office;

4. Microsoft Teams;

5. Windows Media Player.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Курсовой проект в 7 семестре.

## 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры  
«Управление производством и  
кадровое обеспечение  
транспортного комплекса»

О.В. Чихирин

Согласовано:

Заведующий кафедрой УПиКОТК

А.Б. Письменная

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической  
комиссии

С.В. Володин