МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.03 Управление персоналом,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление проектными командами

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Управление персоналом организации

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья Анатольевич
Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение студентами основныхе понятий управления проектами;
- изучение студентами международных и национальных стандартов по управлению проектами;
- изучение студентами успешно завершенных проектов;
- изучение студентами инструментов управления рисками проектов;
- изучение студентами информационных ситем управления проектами;
- изучение студентами инструментов управления проектами.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- формирование навыков по планированию и проектированию проекта;
- формирование навыков по подбору и оформлению проектной документации;
- формирование навыков по организации работ по проекту и формированию проектной команды;
- формирование навыков по успешной реализации учебного проекта;
- формирование навыков по использованию ИСУП ProjectLibre.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-2 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом;

ОПК-5 - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- особенности формирования команды проекта;
- специфику международных и национальных стандартов по управлению проектами;
- ключевые проектные документы, необходимые для реализации проекта;
- информационные системы управления проектами (ProjectLibre и/или Microsoft Project);
- стандартные процедуры, понятия в управлении проектами.

Уметь:

- применять современные информационные системы и программные комплексы для управления проектами;

- анализировать существующую ситуацию в компании и прогнозировать потенциальные риски проекта;

- найти соответствующие ситуации нормативные акты, стандарты и иные документы, регламентирующие действия компании.

Владеть:

- навыками решения организационно-управленческих задач с использованием современных информационно-коммуникационных технологий;

- навыками анализа и интерпретации информации о состоянии дел в компании;

- навыками оформления и разработки документации с учетом требований стандартов и нормативных актов;

- навыками планирования, организации и реализации работ по проекту.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	80	80
В том числе:		
Занятия семинарского типа	80	80

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 64 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Дискуссия "Управление проектами" В результате проведения дискуссии студент систематизирует знания об управлении проектами.
2	Инициация транспортного проекта На практическом занятии рассматривается разработка устава проекта по запуску нового логистического маршрута или обновлению парка транспортных средств. В результате практического занятия студенты получат навыки: формулирования цели и границ проекта, первичной идентификации стейкхолдеров, составления бизнес-кейса и разработки устава проекта.
3	Описание транспортного проекта В результате работы над кейсом студент получает навык формулирования проекта по ключевым признакам проекта.
4	Техническое обоснование транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки технического обоснования проекта или научно-технического обоснования проекта.
5	Организационное обоснование транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки организационного обоснования проекта.
6	Патентно-правовое обоснование транспортного проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления патентно-правового обоснования проекта.
7	Инфраструктурное обоснование транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки инфраструктурного обоснования проекта.
8	Производственное обоснование транспортного проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления производственного обоснования проекта.
9	Маркетинговое обоснование транспортного проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления маркетингового обоснования проекта.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
10	Кадровое обоснование транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки кадрового обоснования проекта.
11	Инвестиционнное обоснование транспортного проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления инвестиционного обоснования проекта.
12	Экономическое обоснование транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки экономического обоснования проекта.
13	Финансовое обоснование транспортного проекта В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навык составления финансового обоснования проекта.
14	Дискуссия "Международные и национальные стандарты по управлению проектами" В результате проведения дискуссии студент систематизирует знания об особенностях стандартов в области управления проектами, выявляет сферы применения и проводит сравнительный анализ практики применения стандартов.
15	Практическое задание "Создать концептуальное описание транспортного проекта, и обосновать его необходимость" В результате выполнения практического задания студент получает навык разработки концептуального описания проекта, и обоснования его необходимости.
16	Практическое задание "Провести маркетинговый анализ аналогов транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык проведения маркетингового анализа аналогов проекта.
17	Практическое задание "Детализировать, конкретизировать описание транспортного проекта с обязательной визуализацией" В результате выполнения практического задания студент получает навык детализирования, конкретизирования описания проекта с обязательной визуализацией.
18	Практическое задание "Провести переговоры с заказчиком транспортного проекта с обязательной видеофиксацией" В результате выполнения практического задания студент получает(закрепляет) навык проведения переговоров с заказчиком проекта с обязательной видеофиксацией.
19	Практическое задание "Сформулировать приоритеты заказчика и сформировать матрицу приоритетов" В результате выполнения практического задания студент получает навык формулирования приоритетов заказчика и формирования матрицы приоритетов.
20	Практическое задание "Сформировать команду транспортного проекта и провести анализа влияния участников на проект и стратегий управления ими" В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования команды проекта и проведения анализа влияния участников на проект и стратегий управления ими.
21	Практическое задание "Сформировать перечень контрольных событий и перечень операций транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык формирования перечня контрольных событий и перечня операций проекта.
22	Практическое задание "Выявить и зафиксировать параметры всех операций транспортного проекта"

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	В результате выполнения практического задания студент получает навык выявления и фиксирования параметров всех операций проекта.
23	Практическое задание "Прояснить требования к ресурсам операций транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык прояснения требований к ресурсам операций проекта.
24	Практическое задание "Создать план управления качеством транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления качеством проекта.
25	Практическое задание "Создать план управления персоналом транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления персоналом проекта.
26	Практическое задание "Создать план управления коммуникациями транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления коммуникациями проекта.
27	Практическое задание "Создать план управления рисками транспортного проекта с обязательным формированием реестра рисков" В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления рисками проекта с обязательным формированием реестра рисков.
28	Практическое задание "Создать план управления поставками транпортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык создание плана управления поставками проекта.
29	Практическое задание "Создать план управления изменениями транспортного проекта" В результате выполнения практического задания студент получает навык создания плана управления изменениями проекта.
30	Ознакомление с ИСУП ProjectLibre и создание в ней транспортного проекта В результате практического занятия студент систематизирует знания об особенностях работы в ИСУП ProjectLibre по следующим аспектам: Как создать и сохранить проект в ProjectLibre; Структура проекта в ProjectLibre; Введение операций в ProjectLibre; Введение контрольных событий в ProjectLibre; Назначение ресурсов в ProjectLibre; Установка календаря для работ проекта в ProjectLibre; Назначение стоимости ресурсов в ProjectLibre; Исключение перегрузки ресурсов в ProjectLibre; Установка связей между работами проекта в ProjectLibre; Построение диаграммы Гантта в ProjectLibre; Формирование стоимости проекта в ProjectLibre; Определение длительности работа проекта в ProjectLibre; Установка вех в ProjectLibre; Создание проекта в программе ProjectLibre.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
31	Создание бюджета транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык создания бюджета проекта.
32	Анкета удовлетворенности заказчика транспортного проекта В результате выполнения практического задания студент получает навык создания анкеты удовлетворенности заказчика.
33	Анализ результатов транспортного проекта На практическом занятии рассматривается проведение итогового совещания и анализ полученных результатов по завершенному проекту. В результате практического занятия студенты получат навыки: организации ретроспективных совещаний, документирования лучших практик и ошибок, формирования рекомендаций для будущих проектов.
34	Ситуационное моделирование и ролевая игра На практическом занятии рассматривается разбор комплексного кейса, имитирующего полный цикл управления проектом строительства логистического парка. В результате практического занятия студенты получат навыки: применения комплекса методов управления проектами в смоделированной реальной ситуации, принятия решений в условиях ограничений, работы в команде.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с литературой.
3	Самостоятельное изучение тем дисциплины.
4	Выполнение курсового проекта.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых проектов

1. Создание проекта «Организация павильона выставки ресторанного оборудования».

2. Создание проекта «Открытие фотостудии».

3. Создание сайта для ознакомительного просмотра товаров и услуг, предоставляемых организацией ООО «Ломбард «АБСОЛЮТ».

4. Создание школы вокала «Твой полет» в ИТТСУ.

5. Разработка макета глянцевого журнала «Travel News» (с контентом).

6. Проект открытия станции технического обслуживания автомобилей «ABM-Service».

7. Разработка проекта «Открытие кафе «Blackberry» в арендуемом помещении».

8. Строительство базовой комплектации коттеджа из клееного бруса «Вятич» строительной компанией ООО «Зодчий».

9. Создание проекта интернет-магазина Axnet.

10. Подготовка и проведение внутривузовской научно-практической конференции.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535573 (дата обращения: 10.04.2024).
2	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536083 (дата обращения: 10.04.2024).
3	Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/540420 (дата обращения: 10.04.2024).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Поисковые системы Yandex, Mail (http:/yandex.ru/, http:/mail.ru/);

Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» (http:/www.ecsocman.edu.ru/);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (http:/library.miit.ru);

Административно-управленческий портал (http://www.aup.ru/books/i002.htm);

Ассоциация консультантов по экономике и управлению (http://akeu.ru).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. Microsoft Teams;
5. Windows Media Player.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.
Курсовой проект в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры
«Управление производством и
кадровое обеспечение
транспортного комплекса» О.В. Чихирин

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической
комиссии М.В. Ишханян