

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Управление работой порта**

Направление подготовки: 26.03.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства

Направленность (профиль): Управление транспортными системами и логистическим сервисом на водном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1123837  
Подписал: заместитель директора Ходько Сергей Николаевич  
Дата: 27.03.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью дисциплины является изучение теоретических и практических аспектов управления работой порта и их использование для анализа рыночных условий деятельности порта, оценки текущих производственных, инвестиционных и инновационных процессов.

Задачи дисциплины:

изучение места и роли порта в транспортной системе;  
изучение особенностей, принципов и методов управления портом;  
исследование процессов цифровой трансформации порта;  
определение целей и задач стратегического развития порта;  
анализ основных направлений научно-технического развития порта;  
разработка маркетинговых принципов управления деятельностью порта;  
изучение основных методов оценки эффективности портовых инновационных проектов.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-4** - Способен к оценке затрат и результатов деятельности транспортной организации;

**ПК-7** - Способен к проведению технико-экономического анализа, поиску путей сокращения цикла выполнения работ.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные категории дисциплины;
- значение портов в транспортной системе России;
- принципы управления портами;
- методы планирования грузовых и пассажирских портов;
- методы управления производственными ресурсами порта;
- стратегические направления научно-технического развития порта.

### **Уметь:**

- оценивать уровень конкуренции на транспортном рынке портовых услуг;
- определять основные тенденции развития портов;
- определять конкурентные преимущества портов и вырабатывать

решения по повышению их эффективности;

- использовать приемы бюджетирования в портах;
- определять параметры тарифной политики портов.

**Владеть:**

- навыками сбора, обработки, анализа данных для расчета экономических показателей портов;
- навыками расчета показателей плана грузовых и пассажирских работ;
- навыками расчета показателей эффективности проектов развития портов;
- навыками расчета себестоимости грузовых и пассажирских услуг портов;
- навыками расчета эффектов от организации транспортной логистики портов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	120	48	72
В том числе:			
Занятия лекционного типа	48	16	32
Занятия семинарского типа	72	32	40

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован

полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	1. Роль портов в транспортном комплексе страны 1.1. Значение портов в транспортной системе России 1.2. История развития и экономическое значение реформирования портов 1.3. Нормативно-правовое регулирование деятельности порта
2	2. Управление экономическими процессами в портах 2.1. Принципы управления портами 2.2. Стратегическое планирование и анализ конкурентных позиций порта 2.3. Цифровая трансформация деятельности портов
3	3. Управление перегрузочными работами: технология, экономика, качество и регулирование 3.1. Схемы управления портами и грузовыми участками 3.2. Планирование грузовых и пассажирских услуг порта 3.3. Объемные и качественные показатели работы портов 3.4. Технологические процессы и технологические карты для различных грузов в порту 3.5. Экономические показатели работы порта
4	4. Управление производственными ресурсами порта 4.1. Управление затратами и себестоимостью в порту 4.2. Ценообразование и тарифная политика порта 4.3. Экономика труда и управление человеческими ресурсами порта

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Разделы и темы практических работ Раздел 1. Эксплуатационная характеристика морского порта и его транспортные функции 1. Морской порт как транспортное предприятие и его функции 2. Организационно-производственная структура морских портов 3. Структура и основные функции отделов управления порта 4. Организация управления грузовым районом порта 5. Производственные связи порта

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>6. Грузооборот порта 7. Пропускная способность порта 8. Специализация производственных мощностей портов</p> <p>Раздел 2. Технологический процесс порта и факторы, его определяющие 9. Понятие о технологии перегрузочных работ 10. Характеристика и показатели технологического процесса перегрузочных работ 11. Условия технологического процесса 12. Классификация и транспортно-технологическая характеристика грузов 13. Технологическая характеристика транспортных средств и технология перевозок 14. Технологическая характеристика перегрузочных машин</p> <p>Раздел 3. Технологическая оснастка для перегрузочных работ 15. Классификация и требования к технологической оснастке 16. Съёмные крановые грузозахватные приспособления 17. Сменные крановые грузозахватные механизмы 18. Грузозахватные устройства погрузчиков 19. Вспомогательные технологические приспособления</p> <p>Раздел 4. Технологическая подготовка производства и организация технологической работы в порту 20. Технологическая подготовка производства порта 21. Структура и функции технологических подразделений порта 22. Организация разработки, совершенствования и внедрения технологии и технологической оснастки 23. Система обеспечения перегрузочных работ технологической оснасткой 24. Технологическая дисциплина и система ее поддержания</p> <p>Раздел 5. Разработка технологических процессов и технологическое проектирование портов 25. Содержание проекта технологического процесса 26. Разработка технологических схем и выбор перегрузочных машин и оснастки 27. Разработка технологических операций и расчет показателей и состава технологической линии 28. Выбор оптимального варианта и технико-экономическое обоснование технологического процесса 29. Понятие о технологическом проектировании портов</p> <p>Раздел 6. Технология перегрузки тарно-штучных грузов 30. Общие условия технологических процессов с тарно-штучными грузами 31. Мешковые грузы 32. Ящичные грузы 33. Киповые грузы 34. Бочковые грузы 35. Бумага и картон в рулонах, кабель и трос в барабанах 36. Тюки, слабоспрессованные кипы и неупакованные тарно-штучные грузы 37. Пакеты</p> <p>Раздел 7. Технология перегрузки металлов 38. Общие условия технологических процессов перегрузки металлов 39. Чугун в чушках 40. Стальной прокат и трубы 41. Сталь в рулонах и крупногабаритные слитки цветных металлов в пакетах 42. Штучные металлогрузы</p> <p>Раздел 8. Технология перегрузки тяжеловесных грузов 43. Особенности технологических процессов перегрузки тяжеловесных грузов</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>44. Автотракторная техника  45. Малотоннажные контейнеры  46. Крупнотоннажные контейнеры  47. Тяжеловесное оборудование  48. Особо тяжеловесные грузы  49. Загрузка и разгрузка судов с горизонтальной грузообработкой</p> <p>Раздел 9. Технология перегрузки навалочных и наливных грузов  50. Навалочные грузы на специальных комплексах  51. Навалочные грузы на универсальных комплексах  52. Насыпные грузы на специальных комплексах  53. Насыпные грузы на универсальных комплексах  54. Наливные грузы</p> <p>Раздел 10. Технология перегрузки лесных и особых грузов  55. Транспортно-технологическая характеристика лесных грузов и особенности их перегрузки  56. Круглый лес  57. Пиломатериалы  58. Изделия из дерева  59. Щепы  60. Особые грузы</p> <p>Раздел 11. Организация обработки судов  61. Задачи портов по обработке судов  62. Порядок обработки судов в портах  63. Стояночное и стальнойное время судов  64. Действующая система норм для расчета времени обработки судов в портах  65. Расчет результатов обработки судна в порту  66. Руководство обработкой судна в порту  67. Организация обработки судов на рейдах  68. Технологический план-график обработки судна</p> <p>Раздел 12. Организация обработки железнодорожных вагонов и автотранспорта  69. Задачи организации обработки железнодорожных вагонов в порту  70. Железнодорожные станции  71. Единый технологический процесс работы порта и железнодорожной станции, учет вагонов  72. Организация работы автотранспорта</p> <p>Раздел 13. Оперативное планирование работы порта и диспетчерская система руководства  73. Сущность и задачи диспетчерской системы оперативного руководства  74. Производственно-оперативное планирование  75. Организация работы порта в оптимальном режиме  76. Непрерывное планирование  77. Диспетчерский контроль, учет и отчетность</p> <p>Раздел 14. Организация труда на перегрузочных работах  78. Социалистические принципы организации труда  79. Особенности организации труда в портах  80. Квалификационные характеристики портовых рабочих  81. Комплексные бригады портовых рабочих  82. Бригадир комплексной бригады  83. Научная организация труда в портах</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Раздел 15. Основы технического нормирования и оплаты труда на перегрузочных работах 84. Сущность технического нормирования и его задачи 85. Рабочее время и его структура 86. Изучение рабочего времени 87. Производственные процессы 88. Научно обоснованные нормы труда и их расчет 89. Нормирование труда портовых рабочих 90. Формы и системы оплаты труда 91. Оплата труда портовых рабочих

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Темы и вопросы, определяемые преподавателем с учетом интересов студента.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Технология и организация перегрузочных работ на речном транспорте А.П.Казаков Учебник Транспорт , 1984	НТБ АВТ РУТ

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

ЭБ УМЦ ЖДТ: <http://umczdt.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Эксплуатация водного транспорта»  
Академии водного транспорта

С.Н. Гаранин

Согласовано:

Заместитель директора  
Председатель учебно-методической  
комиссии

С.Н. Ходько

А.Б. Володин